



# PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE GUANAJUATO

Fundado el 14 de Enero de 1877

Registrado en la Administración de Correos el 1o. de Marzo de 1924

---

AÑO CVII  
TOMO CLVIII

GUANAJUATO, GTO., A 5 DE MARZO DEL 2020

NUMERO 47

---

## SEGUNDA PARTE

---

### S U M A R I O :

#### SECRETARÍA DE FINANZAS, INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN

FE DE ERRATAS a la PRIMERA Modificación a la Resolución Miscelánea Fiscal 2020 para el Estado de Guanajuato, publicada en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Guanajuato número 23, Segunda Parte, del 31 de enero del 2020. 2

#### SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO DE GUANAJUATO

PROGRAMA Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia 2019-2024. .... 3

## SECRETARÍA DE FINANZAS, INVERSIÓN Y ADMINISTRACIÓN

En Méjico, Salina Cruz, Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración, en ejercicio de las autoridades que le confiere los artículos 40 y 100 de la Constitución Federal para el Estado de Chiapas, los artículos 3, 13, 14, 15, 16, 17, 18 y 24 de la Constitución Política del Estado, y 8, 9, 10, 11 y 12 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Chiapas, artículos 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8 y 9, fracción IV, de la Reglamento Interno del Secretariado Ejecutivo y Administrativo, que establece que el dispositivo que articula en 2º, último párrafo, 2º fracción IV, 5º párrafo, párrafos 7º y 26º, último párrafo del Código Federal de Salarios Mínimos de Guanajuato.

En virtud de las facultades y competencias invocadas, tengo a bien emitir lo siguiente:

### FE DE ERRATAS

Por medio de la presente se da publicación al acuerdo 1707-2020, para el Estado de Guanajuato, de la Asociación Intersectorial de Trabajadores del Sector Público, expedido el día 23, 2020, para el año fiscal 2020.

Dice:

1.º

Artículo 1º Para los efectos de lo establecido en el artículo 7º, tercer párrafo, de la ley de Hacienda y Tributos por la que se establece la regla 14, es presidente de servidores designados en el organismo representativo, autorizado en su representación por el Dr. Hugo Salgado Banda, Director General de Hacienda, designado en el CPO que responde al organismo del servicio.

2.º

Deje de decir:

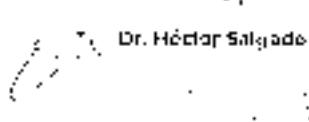
3.º

Artículo 2º Para los efectos de lo establecido en el artículo 7º, tercer párrafo, de la ley de Hacienda y Tributos por la que se establece la regla 14, es presidente de servidores designados en el organismo representativo, autorizado en su representación por el Dr. Hugo Salgado Banda, Director General de Hacienda, designado en el CPO que responde al organismo del servicio.

4.º

Jurado de la Ciudad de Guanajuato, Cuernavaca, 12 de febrero de 2020.

E. Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración

 Dr. Héctor Salgado Banda

## SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO DE GUANAJUATO



**Programa Estatal para la Prevención  
Social de la Violencia y la Delincuencia**  
Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Guanajuato



**GOBIERNO DEL ESTADO DE GUANAJUATO**



## ÍNDICE

|  |       |
|--|-------|
| <b>1. PRESENTACIÓN</b>   | ..... |
| <b>2. INTRODUCCIÓN</b>   | ..... |
| <b>3. MARCO DE REFERENCIA</b>  | ..... |
| 3.1. Marco Jurídico  | ..... |
| 3.1.1. Marco Constitucional .....  | ..... |
| 3.1.2. Marco Nacional .....  | ..... |
| 3.1.3. Marco Estatal .....   | ..... |
| 3.2. Atribuciones y competencias de los órganos en materia de PGR                          | ..... |
| 3.2.1. Marco Internacional .....   | ..... |
| 3.2.2. Marco Nacional .....  | ..... |
| 3.2.3. Marco Estatal .....   | ..... |
| 3.3. Enfoque de Género en la Prevención del Crimen .....                                   | ..... |
| 3.4. Evolución Institucional en materia de Prevención del Crimen .....                     | ..... |
| 3.5. MARCO CONCEPTUAL DE OPERACIÓN   | ..... |
| <b>4. DİAGNÓSTICO</b>  | ..... |
| 4.1. CARACTERIZACIONES A LA V.   | ..... |
| 4.2. DIAGNÓSTICO DE RIESGO   | ..... |
| 4.3. EXPERIENCIAS SOBRE VIOLENCIA ÓRDEN, DERECHO Y LAS VIOLENCIAS                          | ..... |
| <b>5. FILOSOFÍA</b>  | ..... |
| 5.1. Política Nacional de Seguridad 2018-2024 "Protección al Bien, Justicia"               | ..... |
| 5.2. Misión - Visión del Programa Integral   | ..... |
| 5.3. PRINCIPIOS DE INTEGRACIÓN ZG 4  | ..... |
| 5.4. PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA TERRITORIAL DE PREVENCIÓN                                   | ..... |
| <b>6. PLANTEAMIENTO ESTRÁTÉGICO</b>  | ..... |
| 6.1. Planteamiento   | ..... |
| 6.2. Áreas de Intervención Prioritaria (AIP)   | ..... |
| <b>7. LINEAMIENTOS PARA INSTRUMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN</b>                      | ..... |
| 7.1. 46 LINEAMIENTOS DE PROGRAMACIÓN A LA V.   | ..... |
| 7.2. SECUENCIA DE LOS PROCESOS DE PROGRAMACIÓN A LA V.                                     | ..... |
| 7.3. LINEAS DE ACCIÓN PROGRAMADAS  | ..... |
| 7.4. MONITOREO, EVALUACIÓN Y REVISIÓN DE LA INSTITUCIÓN EN MATERIA DE SEGURIDAD Y JUSTICIA | ..... |
| <b>8. ANEXOS</b>   | ..... |
| 8.1. ANEXO A "PROGRAMA ESTÁNDAR" .....   | ..... |
| 8.2. ESTÁNDAR DE INSTRUMENTACIÓN INTEGRAL  | ..... |



## 1. PRESENTACIÓN.

Para el Gobierno del Estado de Guanajuato, el diseño e implementación de Políticas de Seguridad Ciudadana constituyen una prioridad en la Agenda Pública con el propósito de "[...] establecer, fortalecer y proteger el orden civil democrático, eliminando las amenazas de violencia en la población y permitiendo una coexistencia segura y pacífica"<sup>2</sup>, mismo cronograma en la salvaguardia de los derechos humanos, la prevención de las diversas manifestaciones de violencia y la reconstrucción del tejido social.

Por lo anterior, la Secretaría de Seguridad Pública del Estado, en coordinación con las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, ha diseñado un modelo de trabajo focalizado, transversal, territorial e interinstitucional que atienda los factores de riesgo asociados a las violencias y que constituya una estrategia en grupos de uridad estratégica, ello se conseguirá mediante su mecanismo de planeación sectorial el "Programa Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia".

El Programa Estatal tiene como propósito general impulsar la prevención y el autocuidado ante la atención multidimensional de los factores de riesgo vinculados a las diversas manifestaciones de violencia y delincuencia con la ayuda de una política pública que propicie la participación organizada de la sociedad civil y los municipios en un marco de trabajo corresponsable, como principio fundamental para la gestión territorial de la convivencia segura y pacífica entre las personas, sus familias, la comunidad y sus instituciones.

Para alcanzar este propósito, es importante considerar que el programa antes descrito, no busca únicamente la reducción de los delitos y las administrativas bajo una orientación meramente reactiva, se trata de una estrategia integral enfocada a coadyuvar en la mejora de la calidad de vida y posicionar a la persona y sus derechos como eje central de la política pública, lo anterior sin duda constituye una sinergia entre la seguridad ciudadana, el desarrollo humano y la seguridad humana.

Por tal motivo, y en congruencia con la plataforma de Gobierno encabezada por nuestro Gobernador Constitucional el Lic. Diego Sinhue Rodríguez Vallejo, coadyuvaremos con la prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social, incrementando los niveles de participación y corresponsabilidad ciudadana con los diversos sectores de nuestra sociedad. Lo que permitirá incidir asertivamente en las diversas dinámicas urbanas, económicas y culturales que propician contextos de violencia y procesos de desintegración comunitaria.

Estamos convencidos de que el presente instrumento constituye un gran reto, el cual conlleva el importante compromiso de atender las demandas y necesidades sociales mediante una respuesta interinstitucional eficiente y ágil para coadyuvar en la salvaguarda de la integridad y derechos de los guanajuatenses y así, consolidar a nuestra entidad como un estado próspero y pacífico donde las personas y su dignidad estén siempre en el centro del acogedor gubernamental para hacer de Guanajuato, la Granadera de México.

Mtro. Alvaro Cárdenas de Vaca Appendini  
Secretario de Seguridad Pública del Estado de Guanajuato



## 2. INTRODUCCIÓN.

Este documento contiene la "Política Transversal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia" que se impulsará en la Administración Pública Estatal, con el propósito de atender los factores de riesgo asociados con las violencias y delincuencia, mismos que constituyen una amenaza a la integridad y derechos de las personas, sus familias, la Comunidad e instituciones. El Programa Estatal, se estructuró bajo los estándares metodológicos establecidos por el Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato (IPLANEG).

Con el objeto de dar cumplimiento a los requisitos técnico-metodológicos establecidos, el Programa se estructuró en siete capítulos, donde los dos primeros muestran, respectivamente, la presentación e introducción al documento. Dichos apartados consisten en una descripción general de la política pública en la materia, constituyéndose en un compromiso transversal para el impulso de la prevención y el autocuidado en la atención multidimensional de las violencias y de la delincuencia, la cual se instrumentará mediante una serie de apartados debidamente detallados en sus contenidos.

El Capítulo II, consiste en el marco de referencia, y se integra por el marco legal internacional, nacional y estatal que fundamenta jurídicamente el Programa, así como también su alineación con instrumentos y políticas de planeación internacional y local, destacando en este el "Plan Estatal de Desarrollo 2040" y los "Objetivos de la Agenda 2030" con el desarrollo sostenible, de cuyo México es parte; Por otro lado, se describe también el proceso metodológico seguido para el diseño del instrumento de planeación.

El Capítulo IV, se refiere a la esencia de la Política Transversal, es decir el diagnóstico de las peculiaridades territoriales y sociodemográficas del entorno objeto de intervención, así como los diversos factores de riesgo de naturaleza multidimensional que coadyuvan con el fenómeno de las violencias y la delincuencia en sus diversos ámbitos y contextos, de manera que las acciones que se definan al respecto contribuyan a consolidar el bienestar humano y social. El Capítulo V "Filosofía", contiene a grandes rasgos el rumbo de la Política Transversal establecida en su misión, visión, principios y enfoque.

El Capítulo VI, se enfoca a planificación estratégica en donde se desarrollan los objetivos y metas que permitirán el logro del propósito general planteado, el cual consta en impulsar la prevención y el autocuidado para la atención multidimensional de los factores de riesgo vinculados a las diversas manifestaciones de violencia y delincuencia; o entre en su logro mediante la integración y coordinación de las entidades y dependencias que forman parte de la "Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia" en la implementación de 103 programas sociales y/o acciones a través de cuatro líneas de acción transversal.

Es importante destacar que el proceso de implementación del Programa se llevará a cabo en 101 Zonas de Intervención Social ubicadas en los municipios del estado, siendo estas localidades las de mayor prioridad estratégica. El Capítulo VII, contempla los lineamientos sobre la implementación, seguimiento y evaluación que tendrá el Programa, apoyando en el cual se describen a grandes rasgos las disposiciones estratégicas y operativas que guiarán las actividades que implementarán las dependencias y entidades participantes, así como su correspondiente evaluación.



### 3. MARCO DE REFERENCIA.

#### 3.1 Marco Jurídico.

Este Programa es un instrumento de política pública en materia de prevención social que surge de la problemática y necesidades que involucran las violencias y la delincuencia. Para dar respuesta a sus requerimientos, se ha alineado al marco jurídico internacional, federal y estatal en la materia, y en especial, a la "Ley General para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia" y la "Ley para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia del Estado de Guanajuato y sus Municipios", mencionadas normas donde se establecen los bases para la preventión, formulación, implementación y evaluación de políticas públicas en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia.

##### 3.1.1 Marco Internacional.

###### Declaración Universal de los Derechos Humanos.<sup>1</sup>

La Declaración Universal de los Derechos Humanos, aprobada y proclamada el 10 de diciembre de 1948 en el seno de la Asamblea General de las Naciones Unidas (ONU), reconoce y respeta estípticamente, el derecho de los individuos a la vida, a la libertad y a la seguridad de su persona.

###### Directrices de las Naciones Unidas para la prevención de la delincuencia Juvenil (directrices de Rio).<sup>2</sup>

Las llamadas Directrices de Rio plantean a modo de guía de la aplicación de políticas preventivas, escritas en procesos de socialización e integración de niños y jóvenes las cuales deben incluir a la familia, el entorno comunitario, la educación y los medios de comunicación.

###### Convención sobre los Derechos del Niño.<sup>3</sup>

Considerando que el niño debe estar plenamente preparado para una vida independiente en sociedad y ser educado en el espíritu de los ideales proclamados en la Carta de las Naciones Unidas y, en particular, en un espíritu de paz, dignidad, tolerancia, libertad, igualdad y solidaridad.

###### Congresos de las Naciones Unidas sobre prevención del delito y justicia penal 1955-2015.<sup>4</sup>

Sustentan el desarrollo de la comunidad internacional para el trabajo de prevención del delito, los cuales se han llevado a cabo a partir del año 1955 en el seno de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), con la celebración de conferencias a nivel internacional, celebradas a intervalos de cinco años, sobre asuntos relacionados con la lucha contra la delincuencia.

<sup>1</sup> Oficina de las Naciones Unidas para la Alta Comisión para los Derechos Humanos. Disponible en: [www.ohchr.org](http://www.ohchr.org). Consultado el 10 de febrero de 2015.

<sup>2</sup> Oficina de las Naciones Unidas para la Alta Comisión para los Derechos Humanos. Disponible en: [www.ohchr.org](http://www.ohchr.org). Consultado el 10 de febrero de 2015.

<sup>3</sup> Oficina de las Naciones Unidas para la Alta Comisión para los Derechos Humanos. Disponible en: [www.ohchr.org](http://www.ohchr.org). Consultado el 10 de febrero de 2015.

<sup>4</sup> Oficina de las Naciones Unidas para la Alta Comisión para los Derechos Humanos. Disponible en: [www.ohchr.org](http://www.ohchr.org). Consultado el 10 de febrero de 2015.

**Décimo Congreso de las Naciones Unidas sobre Prevención del Delito y Tratamiento del Delincuente.** Cébrado en Viena (Austria) del 10 al 17 de abril de 2003.<sup>5</sup>

Establece las estrategias de prevención del delito basadas en los planes nacionales, regionales y locales, mismos que deben abordar las causas profundas y los factores de riesgo en armonizado con la defensa misma ante la adopción de políticas sociales, económicas, de salud, educación y judiciales, así como para aplicar la experiencia colectiva.

**Décimo Tercer Congreso de las Naciones Unidas sobre Prevención del Delito y Tratamiento del Delincuente**, en el que se resalta la importancia de la educación como una herramienta para prevenir el crimen, la violencia y la corrupción. Al mismo tiempo, enfatiza el papel fundamental de la educación en niños y jóvenes para promover una cultura que apoye el Estado de Derecho, la preventión del delito y la justicia penal.

**Centro Internacional para la Prevención de la Criminalidad (CIPC).**<sup>6</sup>  
**Prevención de la Criminalidad y Seguridad Ciudadana. Informe Internacional 2012.**

Dicho informe explora las fronteras de la prevención de la criminalidad, y de igual forma realiza un análisis de aquellos temas que en la parte social provienen a las autoridades y comunidades, soluciones eficientes y el acceso. A través del informe International, el CIPC contribuye a dar el impulso necesario para continuar trabajando en materia de seguridad y de las comunidades salutables a través de la preventión de la criminalidad y la seguridad ciudadana.

### 3.1.2 Marco Nacional.

**Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.**<sup>7</sup>

El artículo 21, dispone que la seguridad pública es una función concurrente para los tres órdenes de gobierno/federación, entidades federativas y los municipios), que comprende la prevención de los delitos, su investigación y persecución para hacerla efectiva, así como la sanción de las infracciones administrativas.

**Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.**<sup>8</sup>

Reglamenta el artículo 21 Constitucional, regula la integración, organización y funcionamiento del sistema Nacional de Seguridad Pública; establece la obligación legal del Estado para desarrollar políticas públicas en materia de prevención social con carácter integral, así como programas y acciones para fortalecer en la

<sup>5</sup> Una reunión de alto nivel de los países miembros de las Naciones Unidas sobre la prevención del delito y tratamiento del delincuente, realizada en Viena (Austria) entre el 10 y el 17 de abril de 2003.

<sup>6</sup> Una reunión de alto nivel de los países miembros de las Naciones Unidas sobre la prevención del delito y tratamiento del delincuente, realizada en Viena (Austria) entre el 10 y el 17 de abril de 2003.

<sup>7</sup> La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 19 de febrero de 1917, en su texto más reciente, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 12 de diciembre de 2011.

<sup>8</sup> Se encuentra en la página web del Congreso de la Unión, en la sección de legislación, en la siguiente dirección: <http://www.senado.gob.mx/legislacion/leyes/leygen.html>.

sociedad valores culturales y cívicos que induzcan el respeto a la seguridad y a la protección de las víctimas.

El artículo 2, segundo párrafo, establece que: "Este desarrollo era posible en materia de prevención social del delito con carácter integral, sobre las causas que generan la comisión de delitos y conductas antisociales, así como programas y acciones para fomentar en la sociedad valores culturales y cívicos, que induzcan el respeto a la legalidad y a la protección de las víctimas".

Por su parte el artículo 7, contempla que conforme a los bases que establece el artículo 21 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las autoridades de Seguridad Pública de la Federación, las entidades federativas y los municipios, en el ámbito de su competencia y en los términos de la Ley, deberán coordinarse para, entre otras, determinar la participación de la comunidad y de instituciones académicas en coordinación de los procesos de evaluación de las políticas de prevención del delito, así como en las instancias de Seguridad Pública, a través de mecanismos claros.

#### Ley General para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia.<sup>17</sup>

Complementa las disposiciones de la Ley General de Sistema Nacional de Seguridad Pública. Respecto a la prevención social, define y establece los ámbitos y principios de la prevención social, así como la forma en que se llevará a cabo, a coordinación en la materia por parte de la Federación, las entidades federativas y los municipios.

E artículo 2, define a la prevención social de la violencia y la delincuencia como el "conjunto de políticas públicas, programas y acciones orientadas a reducir los factores de riesgo que favorecen la generación de violencia y delincuencia, así como a combatir las distintas causas y factores que la generan".

E artículo 3, establece que la planeación, programación, implementación y evaluación de las políticas públicas, programas y acciones se realizará en los diversos órdenes de competencia, por conducto de las instituciones de Seguridad Pública y demás autoridades que en razón de sus atribuciones deban contribuir directa e indirectamente al cumplimiento de dicha ley.

E Centro Nacional de Prevención del Delito y Participación Ciudadana emitió los Lineamientos para la Política de Prevención de la Violencia, la Delincuencia y la Participación Ciudadana<sup>18</sup> a fin de ejercer opiniones y recomendaciones, dar seguimiento y evaluar los programas implementados por las instituciones de Seguridad Pública y Prevención del Delito que en los tres órdenes de gobierno se realicen para prevenir la violencia generada dentro y fuera del seno familiar y/o por el uso de armas, el abuso de drogas y alcohol, así como para garantizar a atención integral a las víctimas. De manera especial se considerarán las afectaciones contra población vulnerable como niñas, niños, adolescentes, jóvenes, mujeres, indígenas y adultos mayores.

<sup>17</sup> Publicada en el Periódico Oficial el 24 de febrero de 2017. Puedes acceder a ella en <http://www.gob.mx/gobierno/leyes-y-reglamentos/leyes-y-reglamentos-publicados-en-el-periodico-oficial-del-gobierno-de-mexico/ley-general-para-la-prevencion-social-de-la-violencia-y-la-delincuencia>.

<sup>18</sup> Publicado en el Periódico Oficial el 24 de febrero de 2017. Puedes acceder a él en <http://www.gob.mx/gobierno/leyes-y-reglamentos/lineamientos-para-la-politica-de-prevencion-de-la-violencia-la-delincuencia-y-la-participacion-ciudadana>.

Estos lineamientos observan la recta para la prevención del delito que recomienda la ONU, en cuyo marco de referencia conceptual número 6, establece que la prevención del delito comprende una amplia diversidad de enfoques, entre los cuales figura:<sup>27</sup>

- a) Promover el bienestar de las personas y fomentar un comportamiento favorable a la sociedad mediante la aplicación de medidas sociales, económicas, de salud y de educación, haciendo hincapié en los niños y los jóvenes, y centrando la atención en el riesgo y los factores de protección relacionados con la delincuencia y la victimización; la prevención inmediata al desarrollo social (prevención del delito);
- b) Modificar las condiciones existentes en los vecindarios que influyen en la delincuencia, la victimización y la insatisfacción resultantes del delito, mediante el fomento de iniciativas, la aportación de capacidades y la docencia en los miembros de la comunidad (prevención de la incertidumbra basada en la localidad);
- c) Prevenir los delitos reduciendo oportunidades de cometerlos, aumentando para los delincuentes el riesgo de ser detenidos y reduciendo el número de beneficios potenciales.

#### **Acuerdo 10/XXXI/11 del Consejo Nacional de Seguridad Pública.<sup>28</sup>**

Establece los Ejes Estratégicos del Sistema Nacional de Seguridad Pública, su estructura y los programas con prioridad nacional para seguirlos, vinculados al ejercicio de fondos, subsidios y demás recursos de carácter federal que se otorguen a las entidades federativas en materia de Seguridad Pública.

El primero de estos Ejes, denominado "Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia", se encuentra conformado por el conjunto de Políticas Públicas, Instrumentos, Programas y Acciones orientadas a reducir factores de riesgo que favorecen la generación de violencia y delincuencia, así como a combatir las distintas causas y factores que la generan.

#### **3.1.3 Marco Estatal.**

##### **Constitución Política para el Estado de Guanajuato.<sup>29</sup>**

El artículo 11, párrafo cuarto, dispone que la seguridad pública es una función a cargo de Estado y los Municipios, que comprende la prevención de los delitos, su investigación y persecución para hacer efectiva, así como, sanción en las infracciones administrativas.

<sup>27</sup> <http://www.unodc.org/unodc/sites/default/files/2017-03/Lineamientos%20de%20referencia%20para%20la%20prevenci%C3%B3n%20del%20delito.pdf>

<sup>28</sup> Acuerdos emitidos con el fin de dar seguimiento a las reformas a la Ley Federal de Seguridad Pública y a la Ley Orgánica de Seguridad Pública, en particular, en materia de prevención del delito y de justicia penal, en el año de 2011.

<sup>29</sup> Acuerdos emitidos con el fin de dar seguimiento a las reformas a la Ley Federal de Seguridad Pública y a la Ley Orgánica de Seguridad Pública, en particular, en materia de prevención del delito y de justicia penal, en el año de 2011.

<sup>30</sup> Consultado en el sitio web del Congreso del Estado de Guanajuato el 10 de febrero de 2011.

Por otra lado, el artículo 77, fracción IV, señala: «obligación del titular del Poder Ejecutivo de Estado de procurar la conservación de orden y vigilar la tranquilidad y seguridad del Estado».

#### Ley Orgánica del Poder Ejecutivo para el Estado de Guanajuato.<sup>11</sup>

En su artículo 31, otorga atribuciones a la Secretaría de Seguridad Pública, creando una dependencia que responde la formulación, conducción y evaluación de políticas y programas relativos a la Seguridad Pública.

#### Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato<sup>12</sup> y su Reglamento.<sup>13</sup>

Como consecuencia de lo dispuesto por el artículo 14 apartado A, de la Constitución Pública para el Estado de Guanajuato, la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato establece los bases para la integración y funcionamiento del Sistema Estatal de Planeación, así como las normas y principios para llevar a cabo la planeación del desarrollo de la entidad. Dentro de este marco, los programas establecidos deberán referirse a la atención de un tema o área geográfica estratégicos y podrán contener acciones a realizar por una o varias dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal. Artículos 24, 28, 29 y 34 de la Ley.

#### Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Guanajuato.<sup>14</sup>

Establecer los principios y criterios que, desde la perspectiva de género, orientan las políticas públicas para reconocer, promover, proteger y garantizar el derecho de las mujeres a una vida libre de violencia, así como para prevenir, atender, sancionar y erradicar la violencia contra las mujeres, estableciendo la coordinación entre las autoridades. (Artículo 1)

#### Ley para una Convivencia Libre de Violencia en el entorno Escolar para el Estado de Guanajuato y sus Municipios.<sup>15</sup>

Establece los principios y criterios que, desde la perspectiva de una cultura de paz y protección de los derechos humanos, orienten el diseño e instrumentación de políticas públicas para prevenir, atender y erradicar la violencia en el entorno escolar. Su artículo 1, sirve las bases que permiten el establecimiento de las Políticas Públicas para prevenir, atender y erradicar la violencia en el entorno escolar, así como distribuir las competencias entre el Estado y los Municipios.

#### Ley de Educación para el Estado de Guanajuato.<sup>16</sup>

El artículo 15 párrafo primero establece que el Sistema Educativo Estatal considerará a la educación en valores como la base esencial de la formación integral de los estudiantes y coadyuvará a su desarrollo armónico, promoviendo el reconocimiento de la dignidad de la persona y valores universales.

<sup>11</sup> Ley Orgánica del Poder Ejecutivo para el Estado de Guanajuato, artículo 77, fracción IV, apartado A, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 28 de febrero de 2018.

<sup>12</sup> Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2011.

<sup>13</sup> Reglamento Interno de la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2011.

<sup>14</sup> Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Guanajuato, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2011.

<sup>15</sup> Ley para una Convivencia Libre de Violencia en el entorno Escolar para el Estado de Guanajuato y sus Municipios, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2011.

<sup>16</sup> Ley de Educación para el Estado de Guanajuato, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de diciembre de 2011.

**Ley de Cultura Física y Deporte del Estado de Guanajuato.<sup>25</sup>**

El artículo 2, fracción IV, establece como una de las finalidades de esta ley, el fomentar el desarrollo de e activación física, la cultura física y el deporte, para la prevención social de la violencia, delincuencia, adicciones y conductas antisociales; y medir en la preservación de la salud y prever el desarrollo de enfermedades.

**Ley de Desarrollo Social y Humano para el Estado y los Municipios de Guanajuato.<sup>26</sup>**

Esta ley tiene por objeto promover y garantizar a los habitantes del estado el pleno ejercicio de los derechos sociales consagrados en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en instrumentos jurídicos internacionales, en la Constitución Política del Estado de Guanajuato y en la Ley General de Desarrollo Social, asegurando el acceso de toda la población al desarrollo social y humano. Asimismo, su artículo 1, fracción IV, establece como uno de sus objetivos el de generar las condiciones económicas, sociales, culturales y políticas que favorezcan integralmente el desarrollo humano de la población.

**Ley para la Juventud del Estado de Guanajuato.<sup>27</sup>**

La cual tiene entre otros objetos reconocer los derechos de los jóvenes, así como generar las medidas y el marco normativo que regulen las políticas públicas transversales que permitan al estado y los municipios garantizar el desarrollo integral e inclusión social de la juventud reconociéndoles su nivel de importancia, y se les considera como actores sociales estratégicos para la transformación y el mejoramiento del estado.

**Ley del Sistema de Seguridad Pública del Estado de Guanajuato.<sup>28</sup>**

En el artículo 1, fracción I, establece como uno de los objetivos de la Ley de regular la función de seguridad pública, mencionada con el artículo 21 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y con el artículo 11 de la Constitución Política para el Estado de Guanajuato.

Por su parte, el artículo 3, fracciones II, VI y VII, señala que la seguridad pública es una función a cargo del Estado y sus municipios orientada a la consecución, entre otros fines, de disminuir y controlar la incidencia de刑法, identificando sus factores criminógenos, promover que los ciudadanos y la población en general incrementen su confianza en las instituciones que realizan tareas de seguridad pública, y fomentar la participación social activa en materia de seguridad pública.

Asimismo, el artículo 29, establece que el Ejecutivo de Estado aprobara, de conformidad con las disposiciones de la Ley de Planeación para el Estado, el Programa Estatal de Seguridad Pública y de Prevención Social de la Violencia y Delincuencia, el cual deberá vincularse con el Programa Nacional de Seguridad Pública y con el Programa Hacienda para la Prevención Social de la Violencia y Delincuencia, y contendrá las medidas, objetivos y metas para el mantenimiento del orden público, la paz social y, en general, la salvaguarda de la integridad física y de los bienes y derechos de las personas en el estado y el auxilio a la población en caso de siniestro y desastre en coordinación con las autoridades de protección civil.

<sup>25</sup> Ley que establece las finalidades, competencias y facultades que tienen los órganos y autoridades establecidos en la Constitución Política del Estado de Guanajuato para el desarrollo de la cultura física y el deporte.

<sup>26</sup> Ley que establece el desarrollo social y humano para el Estado y los Municipios de Guanajuato, así como las estrategias y acciones para su implementación.

## Ley para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia del Estado de Guanajuato y sus Municipios.<sup>15</sup>

Esta ley contiene los elementos normativos mínimos indispensables, que orienten, regulen y fortalecen la integridad, transversalidad, focalización, articulación y coordinación entre los diversos órdenes de gobierno y dependencias en materia de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia con una activa y responsable certificación ciudadana.

En el artículo 1, establece que su objeto va en establecer las bases de coordinación entre el Estado y los Municipios en materia de prevención social de la violencia y a delincuencia en el marco de los Sistemas Estatal y Nacional de Seguridad Pública, entre otros en el artículo 21 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y en el artículo 11 de la Constitución Política para el Estado de Guanajuato, respectivamente.

El artículo 3, dispone que el Estado y los Municipios desarrollarán políticas públicas, programas y acciones en materia de prevención social de la violencia y a delincuencia con carácter transversal, en donde se fijarán objetivos, estrategias, metas, acciones e indicadores orientados a reducir los factores de riesgo que favorezcan la generación de violencia y de incumplimiento, así como a combatir los distintos causas y factores que las generan; se asignarán recursos suficientes, responsabilidades, se coordinarán acciones y se evaluarán sus resultados.

En tanto que el artículo 4, establece que las políticas públicas de prevención social se instrumentarán mediante órganos colegiados que tendrán por objeto la integración y coordinación de las dependencias y organismos públicos para el diseño y ejecución de políticas públicas, programas, estrategias y acciones en materia de prevención social de la violencia y a delincuencia.

En este sentido, el artículo 5 señala que la planeación, programación, implementación y evaluación de las políticas públicas, programas, estrategias y acciones se realizará en los ámbitos estatal y municipal, por conducto de las instituciones de Seguridad Pública y demás instituciones que en razón de sus atribuciones deban contribuir directa e indirectamente al cumplimiento de esta Ley, debiendo observar los principios establecidos en la Ley para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia del Estado de Guanajuato y sus Municipios.

El artículo 19, contempla que la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Guanajuato, en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia, tendrá entre otras atribuciones, elaborar en coordinación con las demás instancias del Sistema Estatal de Seguridad Pública, las propuestas de contenido del Programa Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, y todos aquellos vínculos conexos con esta materia.

Asimismo, el artículo 20 dispone que la Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia tiene por objeto la integración y coordinación de las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal en el diseño y la ejecución de políticas públicas, programas, estrategias y acciones en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia.

Por su parte, el artículo 27 señala que el Programa Estatal de la materia, será aprobado por el titular del Poder Ejecutivo de conformidad con las disposiciones de la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato, en lo que deberá referirse a atención de la violencia y la delincuencia en zonas de atención

prioritaria, así como contener acciones y metas a realizar por parte de las dependencias y organismos públicos estatales con la participación que le corresponde a los más e más involucrados bajo un enfoque coordinado, intersectorial y transversal.

En cuanto al contenido mínimo que deben integrar el Programa Estatal, el artículo 29 refiere lo siguiente:

- 1) Un diagnóstico general sobre las principales causas y factores generadores de violencia y delincuencia, así como su análisis estratégico que permita delimitar temas prioritarios que impulsen la prevención en sus diversos ámbitos de acción e intervención; 2) Los ejes estratégicos que agrupan los temas prioritarios cuya atención intersectorial y transversal concuerda con la preventión de la violencia y la delincuencia en el estado y los municipios; 3) Las zonas de atención transversal en donde sus contextos del tipo económico, social, cultural y ambiental favorezcan la proliferación de violencia y delincuencia; 4) Los objetivos que habrán referido aclarar el impacto positivo que se pretenda alcanzar; 5) Las acciones que permitan alcanzar los objetivos propuestos; y 6) Las indicadores de desempeño y sus metas respectivas.

#### **Reglamento Interior de la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Guanajuato.<sup>77</sup>**

El artículo 2, dispone que la Secretaría de Seguridad Pública tiene a su cargo el despacho de los asuntos que le corresponden la Constitución Política para el Estado de Guanajuato, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo para el Estado de Guanajuato, la Ley del Sistema de Seguridad Pública del Estado de Guanajuato, la Ley de Movilidad del Estado de Guanajuato y sus Municipios, y las demás leyes aplicables, así como los decretos, reglamentos y acuerdos que expida el Gobernador del Estado.

#### **3.2 Alineación con instrumentos y políticas nacionales e internacionales.**

##### **3.2.1 Marca Internacional.**

Acerca con la dinámica de alineación con políticas internacionales instituidas por el "Plan Estatal de Desarrollo 2014", el "Programa Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia" se ajusta a los Objetivos de la Agenda 2030 para el "Desarrollo Sostenible" aprobada en septiembre de 2015 por la Asamblea General de las Naciones Unidas (ODS), misma que también fue aprobada por los Estados Miembros que la suscribieron incluyendo México (en el mismo mes y año antes mencionado);

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible "... incluye 17 Objetivos y 165 metas, presenta una visión ambiciosa del desarrollo sostenible e integra sus dimensiones económica, social y ambiental. Esta nueva Agenda es la expresión de los deseos, aspiraciones y prioridades de la comunidad internacional para los próximos 15 años. La Agenda 2030 es una agenda transformadora, que pone a la igualdad y dignidad de las personas en el centro y llama a cambiar nuestro estilo de desarrollo, respetando el medio ambiente."<sup>78</sup>

El fenómeno de las violencias surge por procesos multircausales que requieren ser abordados de forma transversal y focalizada desde los ámbitos individual, familiar, social y situacional. Es en este sentido que el objetivo número 16 de los ODS se centra en la promoción de sociedades pacíficas e inclusivas mediante

<sup>77</sup> Ley, sobre el Programa 2014-2022 para el Desarrollo Social de 2014, en el de 2014, mediante la cual se establece el Programa 2014-2022 para el Desarrollo Social de 2014-2022, así como la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo para el Estado de Guanajuato.

<sup>78</sup> ONU, Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en: <http://www.un.org/development/desa/2030agenda/>, 10 de junio de 2016, en: <http://www.un.org/development/desa/2030agenda/16-sociedad-pacifica-e-inclusiva.html>.

la reducción significativa de todas las formas de violencia identificadas, condición que se adecúa a nuestros objetivos tanto generales como específicos.

EL GOBIERNO DEL ESTADO DE GUANAJUATO

## GUANAJUATO



Ministerio de Seguridad Pública  
y Protección Civil del Estado de Guanajuato  
Ministerio de la Gobernación  
Ministerio de la Defensa Nacional

Ministerio de Relaciones Exteriores  
Ministerio de Hacienda y Crédito Público  
Ministerio de la Función Pública

Ministerio de Desarrollo Social  
Ministerio de la Salud  
Ministerio de la Economía  
Ministerio de la Agricultura y Desarrollo Rural  
Ministerio de la Infraestructura, Comunicaciones y Transportes

Luz verde: Aprobar un nuevo régimen de observación en el marco de la ONU para los derechos humanos

### 3.2.2 Marco Nacional.

Ejémbio federal cuenta con la "Estrategia Nacional de Seguridad Pública", cuya finalidad es establecer "[...] un marco de coordinación entre los diferentes niveles de Gobierno, atacar el origen estructural de la incuencia, el crimen organizado, la violencia, y en general todos los aspectos que puedan poner en riesgo la seguridad pública."<sup>23</sup> En el citado documento se reconoce que en la violencia e inseguridad confluyen una serie de factores muy diversos cuyo tratamiento no puede partir de soluciones unidimensionales y represivas.

E Gobierno de la República considera que la preventión es uno de los ejes estratégicos de la Seguridad Pública cuyo objetivo consiste en contribuir "[...]" a la construcción de paz mediante la prevención y reducción de la violencia entre grupos y entre personas, la restitución de derechos y la promoción de bienestar a nivel comunitario; la generación de eficacia colectiva frente a los problemas de inseguridad y la reconstrucción de la legalidad de las instituciones de seguridad y justicia frente a la población."<sup>24</sup>

En este sentido las acciones de preventión implican:

- a) Apoyar la desancillación de los entramados delictivos que tienen una relación más estrecha con la violencia entre grupos
- b) Interrumpir los fenómenos de violencia interpersonal, como son la violencia en pareja, en el hogar y en el ámbito escolar
- c) Promover la cultura de la legalidad y la ética pública, así como la mejorización de la comunidad en la solución pacífica de conflictos y problemas de inseguridad
- d) Fortear las bases para la reconciliación entre la sociedad y las instituciones encargadas de brindar seguridad y procurar e impartir justicia

E Programa Estatal, en congruencia con su propósito general y sus cuatro líneas de acción transversal, busca la implementación de programas y/o acciones sociales a través de los cuatro ámbitos de la prevención (social, comunitario, psicosocial y situacional) que coadyuvan con la atención

<sup>23</sup> Senado de la República. Estrategia Nacional de Seguridad Pública. Recuperado de: <http://www.senado.gob.mx/sociedad/17/10/2002/01.html>

<sup>24</sup> Idem

interinstitucional de aquellos factores de riesgo psicosociales que inciden en las dinámicas y contextos generadores de violencia entre los diversos grupos sociales.

### 3.2.3 Marco Estatal

La Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato, en su artículo 8, establece que las "[...] dependencias y entidades del Poder Ejecutivo del Estado deberán sujetar sus programas a los objetivos, estrategias, metas, acciones e indicadores de la planeación del desarrollo. Para este efecto, los titulares de las dependencias y entidades establecerán mecanismos de administración, coordinación y evaluación, en el ejercicio de las atribuciones que les correspondan en alineación con los instrumentos de la planeación del desarrollo."<sup>17</sup>

Asimismo, y de conformidad con lo establecido en el artículo 24 del mismo ordenamiento, el presente instrumento, al corresponder por sus características a un Programa Estatal, armoniza sus objetivos, estrategias y líneas de acción con el propósito de alcanzar las metas del Plan Estatal de Desarrollo Guanajuato 2040, así como del Programa de Gobierno 2018 - 2024 en los términos siguientes:

#### PLAN ESTATAL DE DESARROLLO 2040

| Dimensión   | Línea estratégica                 | Objetivo  | Estrategia   |
|---|-----------------------------------|---|--|
| 4. Ajuste integral en Políticas y Fomento al Desarrollo | 4.2. Seguridad pública y justicia | 4.2.1. Garantizar que las autoridades competentes cumplan su función de garantizar que las personas gozuen de sus derechos. | 4.2.1.1. Co-creación del modelo de preventión de la violencia y la criminalidad que involucra a todas las dependencias y las entidades del Poder Ejecutivo, así como a la ciudadanía y la Federación y los municipios. |

En la tabla anterior se observa que el Programa de Gobierno 2018 - 2024 tiene una estrategia en común con el Plan Estatal de Desarrollo 2040.

#### PROGRAMA DE GOBIERNO 2018 - 2024

| Eje                            | Líne<br>a<br>gubernamental  | Objetivo   | Estrategias   |
|--------------------------------|---|--|---|
| 1. Seguridad y justicia social | 1.1. Incrementar la seguridad para las personas y las familias y erradicar la violencia y la delincuencia | 1.1.1. Consolidar la preventión social de la violencia y la delincuencia | 1. Fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana.<br>2. Desarrollo de estrategias y/o acciones que articulen la preventión social de la violencia y la delincuencia.<br>3. Prevención de la violencia en los ámbitos comunitario y familiar. |
|                                | 1.2. Erradicar la pobreza y la desigualdad  | 1.2.1. Erradicar la pobreza y la desigualdad                             | 1. Erradicación de la pobreza y la desigualdad.   |

#### PROGRAMA DE GOBIERNO 2018 - 2024

| Agenda  | Objetivo   | Estrategias   |
|---|--|---|
| Agenda: promoción de la prevención temprana de la violencia y la desigualdad de género social | Proporcionar las condiciones para un desarrollo integral y sostenible de las personas, de las familias y de las comunidades, fomentando la representatividad, transparencia, asertividad y la igualdad y la paz social | 1. Desarrollar y expandir el modelo social.<br>2. Fomentar el crecimiento.<br>3. Impulsar la cultura sostenible.<br>4. Desarrollar el tejido empresarial.<br>5. Desarrollar el desarrollo económico.<br>6. Impulsar la educación para la vida y el trabajo.<br>7. Fomentar la igualdad de género. |
|   | 1.2. Erradicar la pobreza y la desigualdad   | 1. Erradicación de la pobreza y la desigualdad.   |

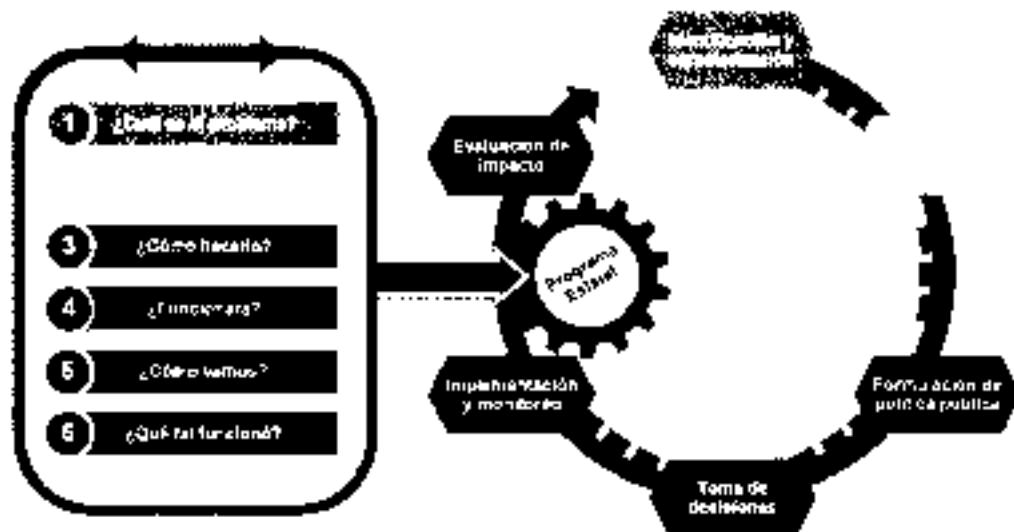
<sup>17</sup> LEY DE PLANEACIÓN PARA EL ESTADO DE GUANAJUATO, art. 8, fracción I.

Por otro lado, dentro de la estrategia de seguridad pública que integra el Decálogo de Seguridad Pública de la Administración de Gobierno de Guanajuato 2018-2024, se establece como elemento central la participación y corresponsabilidad ciudadana en la planificación, implementación y evaluación de acciones que coadyuvan con el tratamiento del fenómeno de la delincuencia, la prevención de la violencia y la reconstrucción del tejido social. Del mismo modo, se busca incremento en la efectividad del Sistema de Seguridad Pública, llevando en sus modelos de gestión y operación estratégica con los más altos estándares de certificación, equipamiento, profesionalización y tecnología de vanguardia; el presente Programa se vincula de manera específica con la propuesta 9 del Decálogo, el cual integral la regeneración, mantenimiento y cuidado de espacios públicos y reconstrucción del tejido social.<sup>21</sup>

### 3.3 Metodología para la elaboración del Programa Estatal.

El Programa Estatal, es el mecanismo de planeación destinado a orientar y consolidar la política de prevención social de la violencia y la delincuencia en el estado de Guanajuato bajo un planteamiento transversal, territorial, focalizado, interdisciplinario y de corresponsabilidad ciudadana. Dicha política fue diseñada bajo un modelo de trabajo secuencial, que va desde la identificación y caracterización del problema público a intervenir, su correspondiente análisis estratégico, la formulación de la política pública como solución al fenómeno identificado, el proceso de toma de decisiones para su validación, instrumentación y monitoreo, hasta llegar al momento de su evaluación.

El presente modelo (Ilustración 2), es una representación simplificada de la metodología utilizada para la formulación de la política de prevención social basada en la realidad que impone en sus diversos ámbitos de intervención (social, comunitaria, situacional y psicosocial), resulta entonces un mecanismo conformado por una serie de etapas acumulativas, secuenciales y flexibles para el análisis, diseño y reformulación del planteamiento estratégico en caso de necesitarlo. Cabe hacer mención que el proceso de elaboración derivó de una serie de cuestionamientos de los cuales se delimitaron las etapas que conforman el modelo.



## Tercer año de ejercicio 2020, acuerdo para la consolidación final del documento.

En cada una de las etapas del modelo de trabajo secuencial, se ocuparon una serie de técnicas, instrumentos y/o mecanismos que coadyuvaron para la consolidación final del documento de acuerdo con los requerimientos establecidos por los artículos 72 del Reglamento de la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato y 29 de la Ley para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia en el Estado de Guanajuato y sus Municipios, respectivamente. La ilustración 3 detalla la metodología adoptada para el diseño del Programa Estatal, clarificando dentro del proceso la naturaleza de sus respectivas etapas junto con las técnicas, instrumentos y/o mecanismos utilizados para su concreción. (No hacer mencion que las etapas 4,5 y 6 corresponden a un momento posterior al diseño del Programa Estatal)

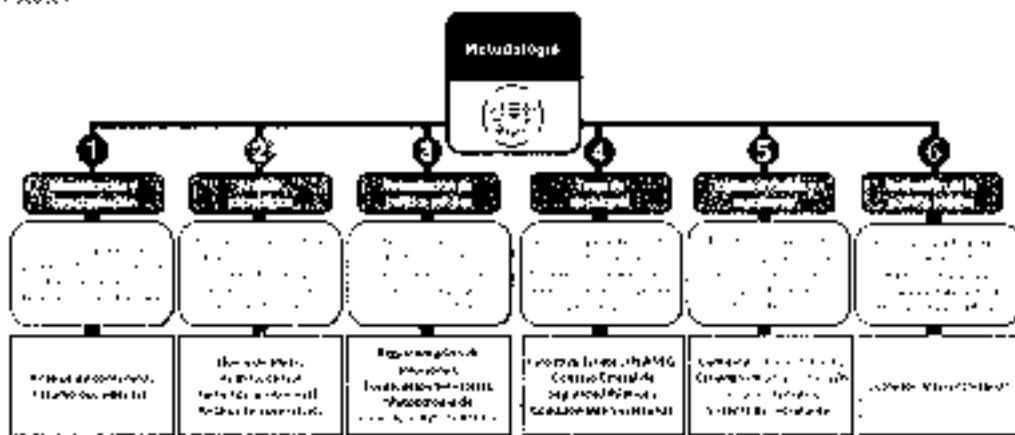


Ilustración 3. Metodología para la elaboración del Programa Estatal.

El Programa Estatal fue estructurado conforme los requerimientos establecidos por el Reglamento de la Ley de Planeación para el Estado de Guanajuato, atendiendo a la óptica de las etapas bajo las cuales se diseñó, la integración final del documento concluyó a la siguiente divulgación:

- Presentación e introducción:** Consiste en una explicación general de la necesidad, propósito e importancia de la creación e instrumentación del Programa Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia.
- Marco de referencia:** En este apartado se consigna el marco legal internacional, nacional y estatal que da soporte al Programa Estatal, así como tanto en los actores que participaron en su elaboración y eventual implementación.
- Diagnóstico:** hace referencia a la situación actual que presenta los principales temas o problemas críticos del sector identificados, el cual consiste en plasmar las necesidades y problemática derivadas de un análisis ágil estadístico.
- Filosofía:** se expone la estructura institucional que conforma el Programa Estatal, así como la visión y la misión con la que se instrumentará el mismo. Para dicho fin, se tomó como base lo establecido en el Programa Estatal de Desarrollo 2042 y el Programa de Gobierno 2019-2024.

- e) **Planteamiento estratégico:** Se determina el conjunto de objetivos y metas que permitirán el logro de los propósitos planteados en el Programa Estatal, y de los pasos específicos necesarios para alcanzarlos a través de estrategias y proyectos o acciones específicas.
- II) **Lineamientos para la instrumentación, seguimiento y evaluación:** En este apartado se citan los mecanismos a través de los cuales se dará seguimiento y evaluará el cumplimiento del Programa Estatal de manera anual y sexenal.

A continuación, se muestra en la ilustración 4 las etapas consideradas para la integración del Programa Estatal con base en los parámetros descritos precedentemente:

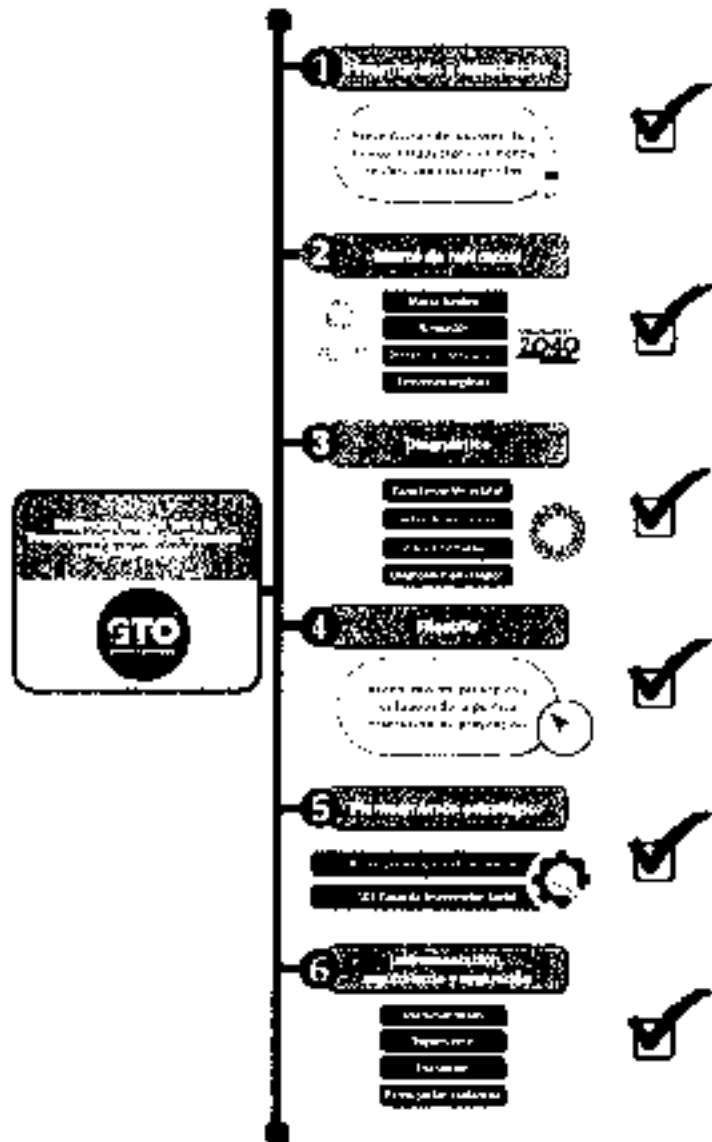


Ilustración 4. Diagrama que muestra las etapas de integración del Programa Estatal.

### 3.4 Estructura orgánica para la instrumentación del Programa Estatal.

El "Programa Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia", será implementado a través de la Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia<sup>10</sup>, mecanismo por el cual participan 21 dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal, así como la Fiscalía General del Estado de Guanajuato en la implementación de un catálogo de 109 programas y/o acciones sociales, siendo las siguientes:

1. La Secretaría de Seguridad Pública. (SSP)
2. La Secretaría de Desarrollo Social y Humano. (SEDESU)
3. La Secretaría de Gobierno. (SG)
4. La Fiscalía General del Estado de Guanajuato. (FGEG)
5. La Secretaría de Educación. (SEG)
6. La Secretaría de Salud. (SSG)
7. La Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable. (SDES)
8. La Secretaría de la Transparencia y Rendición de Cuentas. (STRC)
9. La Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración. (SFIA)
10. La Secretaría de Turismo. (SECTUR)
11. La Secretaría de Infraestructura, Conectividad y Movilidad. (SICOM)
12. La Secretaría de Innovación, Ciencia y Educación Superior. (SICES)
13. La Coordinación General de Comunicación Social. (CGCS)
14. El Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia de Estado de Guanajuato. (DIF)
15. La Comisión de Derechos del Estado de Guanajuato. (CDDE)
16. El Instituto de la Juventud Guanajuatense. (IJUG)
17. El Instituto para las Mujeres Guanajuatenses. (IMUG)
18. El Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato. (IPANE)
19. El Instituto Guanajuatense para las Personas con Discapacidad. (INGUDIS)
20. El Instituto de Alfabetización y Educación Básica para Adultos. (INAEBA)
21. El Instituto de Infraestructura Física Educativa de Guanajuato. (INIFEG)
22. El Instituto Estatal de la Cultura. (IEC)



Imagen 3. Organograma jerárquico de la Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia.

<sup>10</sup> Se le premió como un logro de la Comisión Intersecretarial llevada a cabo el 4 de julio de 2019 mediante acuerdo COSECO-S-04/07/2019-4 se autorizó la integración de los siguientes supradictos organismos y unidades de la administración pública: la Secretaría del Migrante y Extranjería Internacional; la Secretaría del Medio Ambiente y Desarrollo Territorial; la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Rural; el Instituto de Planeamiento e Información para la Educación (IPANE); la Comisión Estatal del Agua; la Coordinación General de Estrategia Digital; y la Secretaría de Gobernación, como invitadas permanentes a las reuniones de trabajo de dicha comisión.

### 3.5 Marco conceptual de la violencia.

Actualmente en el estado persisten des fenómenos cuyos vínculos perturban la seguridad de la entidad, la delincuencia y las diversas manifestaciones de violencia. En materia de prevención social, la violencia comprende el fenómeno de la delincuencia, ello quiere decir que dicho concepto abarca el análisis y atención de factores de riesgo personal, relacional, comunitario y social, estos últimos muchas veces de naturaleza estructural, incidiendo a perspectiva ecológica. Por lo tanto, existe un consenso interinstitucional, científico y académico en concebir a la violencia como una problemática compleja, multidimensional y multicausa.

Para la Organización Mundial de la Salud (OMS), la violencia se define como: "El uso deliberado de la fuerza física o el poder, ya sea en grado de amenaza o efectiva, contra uno mismo, otra persona o un grupo o comunidad, que cause o tenga muchas probabilidades de causar lesiones, muerte, daños psicológicos, trastornos del desarrollo o privaciones."<sup>12</sup>

En este sentido, la prevención social se entiende como el conjunto de acciones destinadas a reducir aquellos factores que propician la violencia, el delito y la delincuencia en sus diversas causas y manifestaciones, las cuales, en su conjunto, componen la Política Transversal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia articulada con otros sectores encargados de la salud, educación, desarrollo social y económico.

La definición procedente [...] comprende tanto la violencia interpersonal como el comportamiento suicida y los conflictos armados. Cubre también una amplia gama de actos que van más allá del acto físico para incluir las amenazas e intimidaciones. Además de la muerte y las lesiones, la definición abarca igualmente innumerables consecuencias del comportamiento violento, a menudo menos notorias, como los daños psíquicos, privaciones y deficiencias del desarrollo que componen el bienestar de los individuos, las familias y las comunidades."<sup>13</sup>

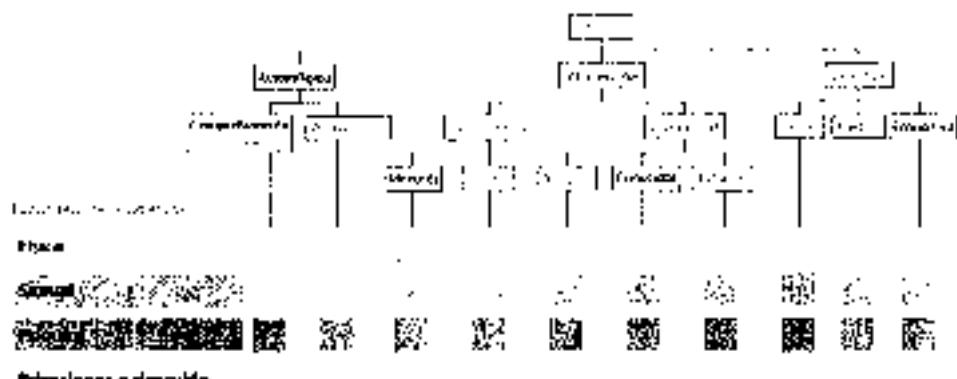
De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud, no existe un solo factor que explique de manera general por qué la violencia hacia la persona hacia la persona, en ella intervienen elementos biológicos, sociales, culturales, económicos e inclusive políticos. Por tal motivo dicha Organización realiza una clasificación de acuerdo con las tipicas de violencia y la naturaleza de los actos que la hacen posible, siendo lo que a continuación se enumera:

- Violencia autorregulada (comportamiento suicida y autolesiones).
- Violencia interpersonal (violencia familiar que incluye menores, pareja y ancianos, así como violencia entre personas en parentesco)
- Violencia activa (social, económica y política)

La naturaleza de los actos que hacen posible la violencia puede ser física, sexual y psiquica, esta última incluye las privaciones e desórdenes.

<sup>12</sup> OMS. Manual de Violencia y Salud Pública. 2002. Disponible en: [http://www.who.int/violence\\_injury\\_prevention/violence/manual/en/index.html](http://www.who.int/violence_injury_prevention/violence/manual/en/index.html)

<sup>13</sup> Organización Mundial de la Salud. Manual sobre violencia y salud pública. 2002. Disponible en: [http://www.who.int/violence\\_injury\\_prevention/violence/manual/en/index.html](http://www.who.int/violence_injury_prevention/violence/manual/en/index.html)



<http://www.sciencedirect.com/science/journal/03781909> © 2005 Elsevier B.V. All rights reserved.

El trabajo en materia de seguridad y prevención requiere una política transversal con enfoque multisectorial que incluya medidas de prevención en todos sus niveles y ámbitos, selección de grupo penitenciario objetivo de la intervención prioritaria, identificación de zonas y factores de riesgo que requieran intervención, reformas institucionales, inversión pública, sinergia territorial, vínculos oópticos entre el Estado y sus Comunidades, voluntad política y la adopción de sistemas de información, seguimiento y evaluación moderados y eficaces.

Convina destacar que la seguridad ciudadana (...) consiste en la protección de un núcleo básico de derechos, incluidos el derecho a la vida, el respeto a la integridad física y material de la persona, y su derecho a tener una vida digna.<sup>16</sup> Lo anterior constituye el principal fundamento de la prevención social y reconstrucción del tejido social: "Los recientes transformaciones sociales, políticas y culturales han traído sostenidos aumentos de la inseguridad en los grandes ciudades y también en sectores rurales. Factores como la pobreza y desigualdad socioeconómica, la falta de planificación de una acelerada urbanización, la carencia de empleos y expectativas de vida contradictorias, el tráfico y abuso de sustancias, la disponibilidad de armas, etc., respondan en aumentar las probabilidades de conductos violentas que debilitan la convivencia social".<sup>17</sup>

Por consiguiente, la Política Transversal para la Prevención Social de la Violencia y Delincuencia implica adecuadamente identificar las peculiaridades territoriales y sociodemográficas de entorno objeto de intervención, así como los diversos factores multidimensionales que condicionan el fenómeno de la violencia y la delincuencia en el estado de Guanajuato, de manera que las acciones que se definan al respecto contribuyan a consolidar el bienestar humano y social, así como garantizar las condiciones para el desarrollo armónico de las personas, la familia, la comunidad y sus instituciones.

<sup>1</sup> PNUD, *Agenda para la Agenda 2030: hacia un desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe*, 2013. Recuperado de <http://www.pnud.org.pe/2030/2030.html> el 20 de diciembre de 2013.

\* BOLETÍN COMUNIDAD MÁS PROYECTO. "Avances en la preventión en América Latina, 2011-2014. Rep. preparado de acuerdo con el Manual sobre temario y tipo de examen de diciembre de 2018.



## 4 DIAGNOSTICO.

### 4.1 Caracterización Estatal.

El estado de Guanajuato está ubicado entre los  $19^{\circ}55'08''$  y los  $21^{\circ}52'09''$  de latitud norte y entre los  $99^{\circ}30'06''$  y los  $102^{\circ}05'07''$  de longitud este, colinda por el norte con los estados de Zacatecas y San Luis Potosí; por el sur con Michoacán; por el este con Querétaro, y por el oeste con Jalisco. Cuenta con una superficie de  $30\,471.06\text{ km}^2$  ( $13,047,106$  hectáreas), ocupando por ello el vigésimo segundo lugar entre las entidades de país en cuanto a extensión territorial. La población total del estado de Guanajuato es de 5,853,677 siendo la población de mujeres de 3,027,308 y la de hombres de 2,826,369, así, existen 93 hombres por cada 100 mujeres.<sup>27</sup>

El estado se integra por 46 municipios y su capital es Guanajuato. El 40% de la población se concentra en los municipios de Celaya, Irapuato, León y Salamanca. Los grupos etarios de mayor relevancia estratégica son de 0 a 29 años ocupando el 56% del total, e lo implica que la mitad de la población tiene 20 años o menos. Lo anterior indica que la población del citado grupo etario es potencialmente vulnerable a factores de riesgo biopsicosociales siendo éstos susceptibles de incurrir en comportamientos de riesgo. Es posible “[...] que los factores de riesgo no sean la causa directa de comportamientos de riesgo, pero aumentan la probabilidad de que una persona joven los adopte.”<sup>28</sup>

Con base en la Encuesta Intercensal 2015, a situar en conyugal es la población de 12 años y más indica que el 46.9% está casada, 35.2% soltera, 9.1% unión libre, 2.7% separada, 1.5% divorciada, 4.2% viuda y el 0.4% no especifican, con relación a la etnicidad, el 9.13% se consideran Indígenas y el 0.03% afrodescendientes. En nuestra entidad federativa existen 1,443,095 viviendas particulares habitadas, lo que representa el 4.5% del total nacional; del total de hogares en la entidad, c. 91.3% son familiares, es decir, al menos uno de los integrantes tiene parentesco con la jefa o jefe del hogar. Según la Encuesta Nacional de Hogares 2017 (ENH INEGI), 3 de cada 10 hogares está encabezado por una mujer, es decir el 27.3% tienen jefatura femenina. El 4.8% de los integrantes del hogar viven en hacinamiento, lo cual implica que la razón entre los residentes de la vivienda y el número de cuartos sea igual o mayor a 2.5.

Del total de hogares en el estado de Guanajuato, el 18.25% son monoparentales (familia nuclear compuesta por un solo progenitor), de los cuales el 82% está conformado por una jefa de familia. El 58.40% son propietarios (familia nuclear compuesta por los dos progenitores) (ENH-INEGI-2017). “Las familias se están diversificando vertiginosamente, tanto en su composición como en su funcionamiento, como prueba el crecimiento de los hogares monoparentales, un menor tamaño promedio y dos o más proveedores de ingreso bajo el mismo techo. Las mujeres que se desempeñan como jefas de hogar se encuentran más desfavorecidas a causa de las dificultades estructurales para conciliar el empleo remunerado con las responsabilidades familiares.”<sup>29</sup>

<sup>27</sup> Encuesta Intercensal 2015 INEGI.

<sup>28</sup> Márquez, María. World Bank. “Los riesgos y vulnerabilidad social en México” Segundo informe para medir el compromiso de desarrollo 2018, 2018. Disponible en: <http://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/17507/reviews/2018/1/medir-el-compromiso-de-desarrollo-2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

<sup>29</sup> Organización Internacional de Trabajo y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. “Trabajo y Familia hacia un futuro de trabajo decente y sostenible”, 2019. Recuperado de:

<http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---dgreports/---publications/documents/ilo-publicationsbriefs/ilo-2019-mujeres-trabajo-familia-2019.pdf>

Por otro lado, la Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares 2016 (ENDIREH-INEGI), refiere de manera general, a la situación de violencia que han sufrido las mujeres en lo urbano. Al respecto, de total de mujeres de 15 años y más, el 10% ha experimentado algún tipo de violencia sea emocional, económica, física y sexual. Para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), "[...] las instituciones o los espacios de socialización que pueden contribuir a la expansión de las capacidades de las personas, al fortalecimiento del tejido social y a prevenir la reproducción de la violencia y el delito son la familia, la escuela y la ciudad."<sup>42</sup>

En este sentido, sobre la familia ocupa un lugar importante dentro de la estructura social, cada vez que no sólo constituye un centro de funciones básicas centrales en el apoyo económico y de protección maternal, familiar y emocional, "[...] también tiene un papel fundamental en la socialización de las normas y su aprendizaje"<sup>43</sup>, aunado a lo anterior, en la dinámica social tanto en escuelas rurales en las ciudades o entornos urbanos se observan vicisitudes que de una forma u otra trastocan las condiciones necesarias de desarrollo humano y por ende de seguridad ciudadana.

Por otra parte, en lo que concierne a las Tecnologías de la Información (TCI), la ONU afirma que las implicaciones de la revolución digital significan un importante potencial para la conectividad de los grupos sociales, y sobre todo, su estímulo a ser la dinámica del desarrollo humano. En el estado de Guanajuato, del total de viviendas particulares habilitadas, el 26.7% dispone de Internet, el 36.2% televisión de paga, el 57.5% pantalla plana, el 27.3% computadora, el 75.5% teléfono celular y, por último, el 34.5% teléfono fijo (INEG -2015); la brecha en el acceso a las TIC dificulta lo que para el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU impide una construcción de resiliencia y desarrollo sostenible.

En lo referente a las características educativas, el 60.6% tiene un nivel de escolaridad básica (primaria y/o secundaria). La tasa de alfabetización de la población de 15 a 24 años es del 98.7%; por otro lado, de total de niños y adolescentes de 3 a 14 años, el 87% asisten a la escuela, lo anterior indica que el 13% restante no asisten por cuestiones asociadas a la falta de interés, aptitud y dificultades económicas. El grado promedio de escolaridad es de 8.38 años. De acuerdo a la Comisión Nacional de Evaluación (CONALEP-2018), en el estado, el 19.0% de la población presenta rezago educativo. Guanajuato se ha fortalecido al incrementarse los niveles de alfabetización, cobertura y acceso a la educación, los retos en este sentido continúan, y consisten en los niveles de deserción especialmente en la secundaria, déficit en la calidad de la educación, la falta de oportunidades para la inserción laboral y las manifestaciones de violencia al interior de los centros educativos.

En lo concerniente a la violencia en los centros educativos, la Consulta Infantil y Juvenil 2018<sup>44</sup> llevada a cabo en el estado por el Instituto Nacional Electoral (INE) informa que el 14.2% de los niños de entre 6 a 9 años, el 11.6% de los adolescentes de 10 a 13 y el 8.1% de 14 a 17 años sufrieron algún tipo de violencia en sus escuelas. Asimismo a lo anterior, la Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares 2016 (ENDIREH-INEGI) refiere que del total de las mujeres de 15 años y más, el 24.2% han tenido incidentes vinculados a violencia en el entorno escolar.

Con relación a las características económicas, el Producto Interno Bruto (PIB) de Guanajuato en el 2017 representó el 4.9% y ocupó el 5<sup>º</sup> lugar a nivel nacional (INEGI). Entre las principales actividades se encuentran: comercio al por mayor (10.5%), servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e

<sup>42</sup> Encuesta Nacional sobre la Dinámica de las Relaciones en los Hogares 2016 (ENDIREH-INEGI), refiere de manera general, a la situación de violencia que han sufrido las mujeres en lo urbano.

<sup>43</sup> Reporte de la situación de las niñas, niños y adolescentes en las escuelas y espacios de socialización, 2018, CONALEP, 2018.

<sup>44</sup> Consulta Infantil y Juvenil 2018, INE, 2018, <http://www.inegi.org.mx/estadistica/temas/infantil/>.

intangibles (10.4%); comercio al por menor (9.9%); fabricación de maquinaria y equipo (9.5%), y construcción (8.4%), juntas representan el 48.7% del PIB estatal (Secretaría de Economía)<sup>41</sup>. Los sectores estratégicos en el estado de Guanajuato son el agroindustrial, autopartes-automotriz, productos químicos, cuero-cetado y confección-textil-moda. En el rubro de infraestructura productiva y tecnológica, el estado cuenta con siete parques tecnológicos y nueve incubadoras de negocios.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENO-INEGI) al tercer trimestre de 2018, la población económicamente activa (PEA) del estado ascendió 2,632,274 personas, lo que representó el 44.18% de la población en edad de trabajar. Del total de la PEA, el 96.3% está ocupada y el 3.7% desocupada. De la población ocupada, el 12% se dedica al sector primario (agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca), el 37% al secundario (industria y construcción) y el 51% al terciario (comercio, restaurante, gobierno y servicios diversos). De acuerdo con el CONEVAL - 2019, el 32.9% de la población del estado percibe un ingreso laboral inferior al costo de la canasta alimentaria, dicho dato sirvió como parámetro sobre el poder adquisitivo del ingreso laboral. Si bien no existe una precisa relación de causalidad entre las violencias y variables socioeconómicas, si se considera un importante factor de vulnerabilidad social, a esto el Banco Mundial lo denomina como "grupos vulnerables" y, por ende, susceptibles o propiciadores de conductas de riesgo.

La atención de la salud es uno de los componentes básicos de las condiciones de bienestar social en Guanajuato, el 85.0% de la población está afiliada a algún servicio de salud ya sea público o privado (Seguro Popular 58.5%, IMSS 35.4%, ISSSTE 5.4%, Pemex Defensa o Marina 0.8%, Seguro Privado 1.8%, otra Institución 0.6%)<sup>42</sup>. De los 46 municipios que integran el estado de Guanajuato, se presentan 32 con mayor proporción de población afiliada en alguna institución de salud. De acuerdo con el CONEVAL<sup>43</sup>, el 15.7% de la población carece de acceso a los servicios de salud. En lo que concierne a las adicciones como problemática de salud pública, a Encuesta de Cohesión Social para la Prevención de la Violencia y la Delincuencia (ECOPRED) (INEGI - 2014), refiere que de la población de 12 a 29 años que reportó conflictos en su hogar, el 9.5% del total señaló como principal problemática las adicciones.

En lo que concierne a la Encuesta Nacional de Consumo de Drogas, Alcohol y Tabaco 2016-2017 (ENCODAT-Comisión Nacional contra las Adicciones), del total de la población de 12 a 65 años en el estado de Guanajuato, el 10% ha consumido cualquier tipo de droga. En cuanto a la edad de inicio en el consumo de drogas a nivel nacional, el 55.6% de la muestra refirió haber comenzado a los 17 años o menos, seguido con el 38.2% el grupo de los 18 a 25 años de edad.

Con relación a temática de seguridad pública, el principal problema que percibieron los guanajuatenses de acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción 2019 (ENVIPE)<sup>44</sup> es la inseguridad con un 74.4% a diferencia del 67.2% a nivel nacional. En los últimos cuatro años, el porcentaje de ciudadanos que se sentían inseguros en el estado, según esta muestra fuente, fue de 59.6%, 75.6%, 83.0%, 88.8% respectivamente en los años 2016, 2017, 2018 y 2019; esta percepción es el reflejo de la información que rodea a los ciudadanos además de la experiencia objetiva de victimización. Las cifras oficiales de Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional de Seguridad Pública, reflejan un incremento de la cultura de la denuncia en el estado entre 2017 y 2018 al registrar respectivamente un total de 133,749 carpetas de investigación con deitos de fuerza común de enero a diciembre de 2018, en contraste con las 117,857 carpetas registradas en el mismo periodo de 2017. Lo anterior implica un aumento del 13.48 %.

<sup>41</sup> Secretaría de Economía, Información Económica y Social. Recomendado de: <http://www.economia.gob.mx/estadisticas/estadisticas/103813/encuesta-2019.pdf> Consultado el 7 de octubre de 2019.

<sup>42</sup> INEGI, *INEGI 2019*, 2019.

<sup>43</sup> Encuesta Nacional de Cohesión Social para la Prevención de la Violencia y la Delincuencia (ENCORED) 2014.

Para la ONU "[...] la seguridad ciudadana no trata simplemente de la reducción de los delitos sino de una estrategia exhaustiva y multifacética para mejorar la calidad de vida de la población, de una acción comunitaria para prevenir la criminalidad, del acceso a un sistema de justicia eficaz, y de una educación que este basada en los valores, el respeto por la ley y la tolerancia".<sup>46</sup> Dicho enfoque atiende aquellos factores de riesgo estructurales y de proximidad, cuya potencialidad en las poblaciones de mayor riesgo los dota de un especial estigma de vulnerabilidad.

La Organización Mundial de la Salud (OMS) indica la importancia de consolidar una Política Pública encaminada a prevenir y atender la violencia mediante estrategias científicamente sólidas, concebidas y aplicadas en función a las causas a nivel individual, familiar, comunitario y social. Las consecuencias de la violencia, constituyen un importante problema de salud pública que se traduce en costos médicos, sociales y económicos. De acuerdo con los indicadores de mortalidad registrados en el INEGI en 2017, el país registró un total de 80,400 defunciones de las cuales el 40% corresponden a homicidios por motivo de agresiones diversas; en lo referente al estado de Guanajuato, en el mismo periodo se registró un total de 4,855 defunciones de las cuales el 46% se relacionaron a homicidios por motivo de agresiones diversas.

#### 4.2 Diagnóstico estratégico.

El diagnóstico estratégico partió de la integración de un equipo de trabajo interdisciplinario constituido por personal adscrito a la Secretaría de Seguridad Pública con amplia experiencia en el campo de la política pública de prevención social, con el objeto de llevar a cabo un análisis pormenorizado sobre los principales factores de riesgo del fenómeno de las violencias y la delincuencia, y así establecer el planteamiento estratégico de Programa Estatal (Ilustración 8).



Ilustración 8 Equipo de trabajo interdisciplinario para el diagnóstico estratégico.

Debe hacer mención que al extenso equipo de trabajo se le proporcionó como antecedente el análisis de contenido y estudio documental existente acerca del estado actual que guarda Guanajuato y sus instituciones con relación al tema objeto de interés público, haciendo especial hincapié en que el fenómeno de la violencia y la delincuencia es de naturaleza compleja y multidimensional, toda vez que

<sup>46</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Recuperado de <http://www.undp.org/content/undp/es/our-work/espanol/> el 28 de febrero de 2018.

obedece a factores psicológicos, biológicos, económicos, sociales y culturales. Las premisas ocupadas en ese sentido fueron las siguientes:

- Los fenómenos de la violencia y la delincuencia son de naturaleza multi-dimensional.
- La seguridad ciudadana no trasciende únicamente de reducir la incidencia a cero.
- El tema de la violencia es una amenaza a la seguridad ciudadana.
- La seguridad ciudadana y el desarrollo humano mantienen una mutua correlación.
- La estrategia requiere un proceso de intervención transversal e interdisciplinario.
- El análisis estratégico debe reconocer la heterogeneidad de causas y efectos.
- Los factores de riesgo y vinculados a la violencia y delincuencia son estructurales y de proximidad.
- Se requiere una alcance ón sistemática de información cuantitativa y cualitativa.
- El diagnóstico estratégico es una herramienta poderosa de análisis y formulación de política pública.

Una vez informado el equipo de trabajo con estos conceptos y criterios, se procedió a realizar una serie de preguntas detonantes con la finalidad de iniciar la determinación de contexto o la definición de los problemáticas que dan lugar al fenómeno; para ello se ocuparon los siguientes cuestionamientos: ¿cuál es la situación que guarda el estado actualmente?, ¿cuál es el principal problema que aqueja hoy en día?, ¿cuál es la oportunidad que se desea aprovechar?, ¿cuál podría ser la mejor opción para mejorar la situación en el estado?. El proceso utilizado se menciona a continuación:

1. Descripción general del contexto que guarda el estado de Guanajuato: consistió en la descripción de las condiciones que tiene el estado en sus aspectos geográficos, socioeconómicos, de infraestructura, institucional, salud, desarrollo social, educación, seguridad pública, procuración y administración de justicia.
2. Selección del problema principal: se realizó un listado de problemáticas con la finalidad de identificar, a través de consenso, la causa principal de todo el resto, para ello se ocuparon las siguientes preguntas: ¿cuál es el problema que genera mayores efectos negativos?, ¿en cuánto perjudica a afecta?, ¿en qué dimensiones territoriales es más evidente la problemática? ¿cuáles son los nodos causales de la problemática principal?
3. Elaboración del árbol de problemas: la construcción de árbol de problemas se ocupó de los siguientes elementos: 1) identificación de los destinatarios del programa; 2) determinación de los principales problemas; 3) análisis y elección de problema central; 4) análisis y selección de nodos causales; 5) análisis y diseño de causas subyacentes; 6) desarrollo de efectos en todos sus niveles; 7) enriquecimiento gráfico del árbol de problemas (rama (problema central) raíces (nodos causales del problema central y causas subyacentes), copa (efectos y consecuencias de la problemática deseada).

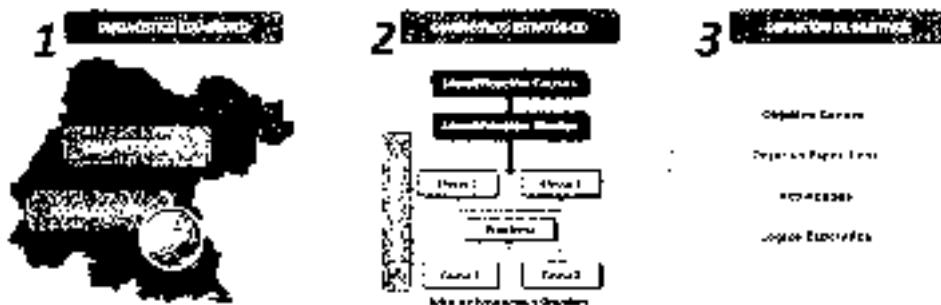
En este árbol (ilustración 5), el problema central es la vulnerabilidad de la población guanajuatense que radica en zonas de intervención Social ante las diversas manifestaciones de violencia y delincuencia, cuyos nodos causales y causas subyacentes se asocian a la presencia de factores de riesgo en sus diversos niveles ecológicos: individual, familiar, comunitario y social.

Los efectos se identifican en distintos niveles: en un primer nivel corresponden a víctimas de ánimo primaria y secundaria, el deterioro en las relaciones sociales, percepción objetiva y subjetiva de inseguridad, mermeamiento de la salud mental, rezago socio - cultural, alienación e crecimiento económico, marginación y exclusión social, escenarios urbanos y comunitarios inseguros.

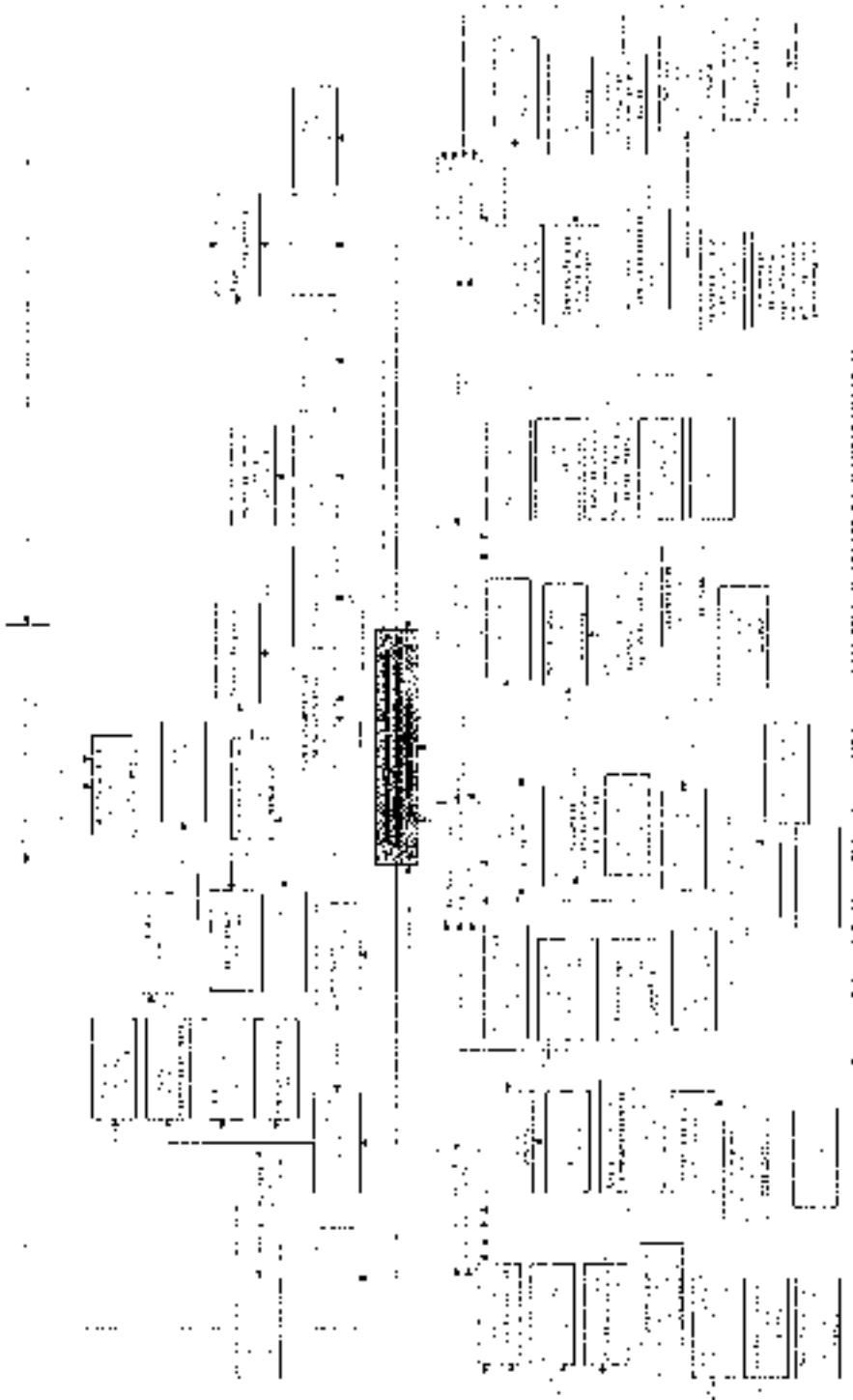
Un segundo nivel de efectos, por mencionar algunos, corresponden a la ausencia de involucramiento y responsabilidad ciudadana, segregación residencial y fragmentación urbana, normalización de la violencia, consecuencias fisicas y enfermedades crónicas, desconfianza en las instituciones públicas y disminución del bienestar social en la población del estado de Guanajuato.

Como es posible apreciar, las interrelaciones entre las causas y efectos son diversas, y su multiplicidad es evidente, toda vez que se identifican su incidencia en los ámbitos individual, familiar, comunitario, escolar, laboral y situacional; el impacto del problema central y sus causas subyacentes no únicamente afecta al individuo, trasciende la frontera de la subjetividad hasta llegar a factores de naturaleza estructural, vulnerando en el proceso derechos humanos cuya atención requieren de políticas públicas a corto, mediano y largo plazo.

- 4. Alternativas de solución:** Una vez que se identificó el problema central, sus nodos causales, así como causas y efectos subyacentes, se procede a identificar la mejor solución posible a través del esquema de Árbol de objetivos (ilustración 10), proceso en el cual se transforman las situaciones negativas en aspectos positivos para posteriormente establecer objetivos generales, específicos y logros esperados. Cabe hacer mención que, en dicha etapa, a través de un proceso de argumentación de soluciones, se determinaron 4 líneas o ejes de acción transversal provenientes de la transformación positiva de los 4 nodos causales identificados. Dichas líneas o ejes son la ruta básica que agrupan los objetivos específicos del Programa Estatal.



Fuente: El Diagnóstico y planeamiento (Máster CSE) para el Programa Estatal.



**Árbol de objetivos**

**Propósito / Objetivo General**  
**Objetivos Específicos / Ejes Transversales**  
**Estrategias / Acciones**

Ministerio de Desarrollo Social y Familia - MDSF | Oficina Ejecutiva de Desarrollo Social - OEDS | Oficina de Gestión de Riesgos - OGR

PROYECTO DE ESTUDIO  
ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOCIAL

De acuerdo con los argumentos previamente expuestos, más allá que se miren como punto de partida para el proceso de análisis estratégico, y aparte también a los diversos datos asociados a factores de riesgo de naturaleza estructural y proximidad, es que se determinó que la situación de vulnerabilidad que afecta a la población de las Zonas de Intervención Social por las diversas manifestaciones de violencia y delincuencia se debe básicamente a las siguientes causas:

- a) Entornos de ilegalidad, violencia y desigualdad.
- b) Factores y conductas de riesgo como área de riesgo público
- c) Violencia social y estructural.
- d) Déficit en infraestructura urbana y ausencia de cohesión territorial

La problemática identificada y sus nodos causales, mismos que se describen a continuación, constituyen la base estratégica para la determinación de las cuatro líneas de acción transversal, cuyo propósito consiste en la atención multidimensional y transversal del fenómeno de la violencia y la delincuencia resultando de ello la combinación de variables socioeconómicas y demográficas, integración de actores institucionales y sociales, implementación de acciones transversales e inclusión de las distintas modalidades de participación social.

a) Entornos de ilegalidad, violencia y desigualdad.

El Fondo de las Naciones Unidas (ONU) sobre la Infancia, en su publicación "Los Derechos de la Infancia y la Adolescencia en México" señala a grandes rasgos que las condiciones de seguridad y los estímulos libres de violencia son factores fundamentales para el desarrollo de las sociedades y las personas. Sin embargo, la posibilidad de alcanzar y mantener estas condiciones supone grandes retos para los países, toda vez que significa tanto hacer valer el Estado de Derecho, como atajar las condiciones sociales de desigualdad y las necesidades de desarrollo que interactúan con la violencia y el delito.

Para la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), la cultura de la legalidad implica "[...] la aceptación e interiorización, a partir de valores, conocimientos, símbolos, prácticas y expectativas, de un conjunto de normas jurídicas que generan confianza o no hacia las Instituciones que las crean, ejecutan y garantizan".<sup>43</sup> Por lo tanto, la cultura de legalidad es una condición indispensable para la democracia y Estado de Derecho. La Asociación Civil México Unido Contra la Delincuencia, señala que la Cultura de Legalidad se compone de cuatro pilares fundamentales:

- 1) Conocer.
- 2) Respetar.
- 3) Rechazar.
- 4) Renunciar.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG-INEGI), del total de la población de 18 años y más que habita áreas urbanas, de cien mil habitantes en el estado de Guanajuato, el 42% indica que la corrupción es muy frecuente en la entidad, seguido del 46% que lo considera frecuente, la sumatoria de ambas da como resultado un 90%, condición que implica un consenso generalizado sobre la existencia del citado fenómeno en el estado. La tasa de incidencia de corrupción del grupo etario de referencia señala que de cada 100,000 habitantes que realizó algún

<sup>43</sup> CNDH. 2017. *La cultura de la legalidad y derechos humanos*. México, D.F., 2017. Pág. 10.

<sup>44</sup> El Índice de percepción de la corrupción (ICPI) legal del Delphi Consensus, 2017, de la ONU, es de 27.18.

trámite o cualquier tipo de contacto presencial con algún funcionario público, 17,259 se percibieron de la existencia de alguna práctica vinculada a la corrupción. El fenómeno de la corrupción sigue siendo una práctica muy arraigada tanto en el ámbito público como en la sociedad que lo acepta como parte de su vida cotidiana.

Otro elemento de notable relevancia para este eje de análisis estratégico lo constituye el nivel de confiabilidad de la población en las Autoridades de Seguridad Pública de la entidad y sus municipios; con base en la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública 2019 (-ENVIP- INEGI), de la población de 18 años y más que identifica claramente a las autoridades de seguridad pública, el 16.2% y el 17.1% expresaron "mucho desconfianza" en la Policía de Tránsito y la Policía Preventiva Municipal, respectivamente.

Acerca, en lo que atañe al tema de la cultura de la denuncia, el ENVIP 2019 demuestra que, en el estado de Guanajuato durante el 2018, se denunció sólo el 9.8% de los delitos (en el 2017 esta cifra fue de 13.2%), de la cifra de denuncias, el 53.6% de los casos el Ministerio Público inició averiguación previa o carpeta de investigación. Por otra parte, el incremento de la percepción de inseguridad en la entidad (83.0%) arrojó de manera estrecha condicionado a la dinámica del delito de homicidio, a cuya alta el año en los últimos dos años. De acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en el periodo enero-a diciembre de 2018, la incidencia del homicidio doloso tuvo un incremento del 140.68%, el mayor del país, condición que coloco el estado de Guanajuato en el segundo lugar de incidencia y sexto en índice por cada 100 mil habitantes, con cifras de 2,609 y 44.57 respectivamente.

A diferencia de homicidio doloso, los delitos de robo a casa habitación, robo a transportistas, robo de vehículo y robo de ganado tuvieron reducciones en su incidencia, misma que fue del -15.14%, -48.08%, -16.06% y -18.52%, respectivamente, en la misma comparativa. Otros delitos de alto impacto, aunque tuvieron un crecimiento, no han superado el promedio nacional de su índice delictivo, éstos son el feminicidio, la extorsión, el robo a bancos, el robo a transeúnte y la violación.

En el mismo periodo objeto de análisis (enero-diciembre de 2018) el robo a negocio tuvo un incremento del 24.78% y, con una incidencia de 7,099 y un índice de 121.27 por cada 100 mil habitantes, dicho delito ocupa el cuarto y segundo lugar nacionales. En el caso de delito de lesiones dolosas, estas tuvieron un incremento del 16.04%, su incidencia e índice fueron de 13,678 y 233.67, respectivamente, con lo que colocan a la entidad en el segundo y cuarto lugar, en cada caso. Cabe destacar que dentro de los criterios de elegibilidad concernientes a las demarcaciones territoriales que serán objeto de intervención transversal a través de presente instrumento, se ubica la incidencia de los delitos de alto impacto.

Para el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), desde la perspectiva del desarrollo humano "[...] las instituciones o los espacios de socialización que pueden contribuir a la expansión de las capacidades de las personas, al fortalecimiento del tejido social y a prevenir la reproducción de la violencia y el delito son la familia, la escuela y la ciudad."<sup>23</sup> Es por lo anterior que la identificación de factores de riesgo en los citados entornos tiene especial trascendencia en la implementación de acciones focalizadas en materia de prevención de la violencia y la delincuencia.

La familia, como pilar de la estructura social guanajuatense, ha experimentado importantes transformaciones que, si bien la han dotado de mayor dinamicidad, también han repercutido en su funcionamiento y, por ende, generado mayor grado de vulnerabilidad en sus integrantes, en especial en

<sup>23</sup> PNUD (2010). Manual Justicia para el Desarrollo. Oficina Regional de Desarrollo para América Latina y el Caribe. Consultado el 10 de junio de 2019 en: <http://www.un.org/esa/dsd/policy/justice/manuals/justice.pdf>

mujeres, niñas y niños. Del total de la población de mujeres de 15 años y más en el estado, el 8.78% ha padecido algún tipo violencia en el ámbito familiar, y de la citada población afectada, el 73.95% ha sobrellevado violencia emocional, 26.01% violencia económica y/o patrimonial, el 30.7% violencia física y el 11.8% violencia del tipo sexual. Por otro lado, de las mujeres de 15 años y más (2,026,061), el 50.72% señaló que su pareja y/o esposo reacciona de manera violenta cuando existe algún tipo de tensión según el ENIGH 2016.

El Secretario Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública en su reporte de incidencia delictiva de "Cuerpo Completo enero a diciembre de 2017 y 2018", indica que el delito de violencia intrafamiliar sumó un total de 11,253 y 10,356 respectivamente, lo cual representa una disminución de -7.97%, no obstante que la total disminución constituye un dato importante, persiste aún así el fenómeno, ello impone graves consecuencias en materia de salud y bienestar para los grupos de mayor vulnerabilidad en el entorno familiar: niñas, niños y mujeres.

En lo que concierne al entorno escolar, el Centro de Atención y Seguimiento a la Violencia Escolar y la Secretaría de Salud del estado de Guanajuato registraron un total de 675 casos reportados de violencia escolar en el ciclo 2016-2017, de los cuales el 39.86% y el 36.6% de las incidencias se presentaron en el nivel primaria y secundaria respectivamente. De total de casos, el 83.70% se suscitó en escuelas públicas, el 16.29% restante en centros educativos privados.

En lo referente al ciclo escolar 2017 - 2018, el Centro de Atención y Seguimiento a la Violencia Escolar y la Secretaría de Salud del estado de Guanajuato registraron un total de 557 casos de violencia escolar, de los cuales el 43.40% y el 31.20% de las incidencias se presentaron a nivel primaria y secundaria respectivamente. Del total de casos, el 83.12% se suscitó en escuelas públicas, el 16.78% restante en centros educativos privados. El dato precedente implica una disminución de -17.46% con relación al ciclo escolar 2016-2017, condición que implica un impacto significativo en la reducción del fenómeno con ayuda de la implementación de acciones transversales, las cuales, en conjunto, han contribuido en la atención y reducción de los diversos factores generadores de violencia en el entorno escolar.

en la Consulta Infantil y Juvenil 2018 llevada a cabo por el Instituto Nacional Electoral (INE), los encuestados que más se experimentó violencia en su hogar, la escuela y la calle con los siguientes resultados: para la población de 6 a 9 años el 26.4%, 14.2%, 7.6% refirieron experimentar violencia o maltrato en su hogar, escuela y en la calle, respectivamente. En lo relativo a los adolescentes de 10 a 13 años, el 12.8%, 11.6% y el 5.3% señalaron experimentar la misma situación de violencia y maltrato en su hogar, escuela y en la calle correspondientemente. Por último, el grupo perteneciente al rango de los 14 a 17 años, el 5.6%, 8.1% y 5.0% indicaron experimentar situación de violencia y maltrato en su hogar, escuela y en la calle. Es importante destacar que en el rango de los 14 a 17 años, el porcentaje de aquellos que han experimentado violencia es mayor en proporción al resto de los grupos etarios.

El principio de igualdad y no discriminación es la base para el Estado de Derecho. La discriminación en cualquiera de sus manifestaciones niega rotundamente los derechos de las personas y las excluye de las oportunidades, posicionándolas así en una situación de vulnerabilidad que se transforma en una forma de violencia. Considerando como referencia la Encuesta Nacional sobre Discriminación (END 2017) del total de la población de 12 años y más en la entidad que ha experimentado situaciones y causas de discriminación se identifica una minoría representatividad parental, a la cual no exenta su presencia por las siguientes condiciones: persona indígena, persona con discapacidad, religión, edad, sexualidad, entre otras; no obstante lo anterior, es de resaltar que el 55.4% de la población estima que fue objeto de discriminación por ser mujer. Aunado a lo anterior, de la misma población objeto de

análisis, el 49.2% refiere que en los últimos cinco años ha sido objeto de burlas, insultos o habladurías por ser mujer.

En referencia al uso que desempeñan los medios de comunicación y los contenidos violentos, inicialmente es preciso analizar la accesibilidad a las Tecnologías de la Información (TIC'S). En el estudio de Guanajuato, del total de viviendas particulares habitadas (INEGI-2015), el 26.7% dispone de Internet, el 36.2% televisión de paga, el 57.5% pantalla plana, el 27.3% computadora, el 75.5% teléfono celular y, por último, el 34.5% teléfono fijo.

A nivel nacional, según el Informe Estadístico 4to Trimestre 2018 del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), el panorama de consumo de televisión es lo que a continuación se describe:

- 1) La proporción promedio de personas con el televisor encendido fue de 14.84%
- 2) Entre las 21:00 y 21:30 se alcanzó el punto máximo de personas con el televisor encendido (31%)
- 3) Las personas de 15 a 18 años registraron un tiempo de exposición al televisor de 1.31.04 horas
- 4) Los géneros de reality show, dramatizado, terror<sup>27</sup> y las encuestas fueron los que registraron mayor rating en la televisión abierta

Existe un consenso entre expertos y Organismos Internacionales sobre el hecho de que los contenidos de los medios de información desempeñan un rol aportador en el desarrollo cultural de las orientaciones culturales, visión del mundo, las creencias, y también en la distribución global de los valores e imágenes (o mundo estereotipado). En lo que concierne a la violencia, la UNICEF (Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia) señala que "[...] existen muchas diferencias culturales y, aun así, los mismos básicos de las implicaciones de la violencia en los medios son similares alrededor del mundo. Las películas individuales no son el problema. Sin embargo, el alcance de la omnipresencia de la violencia en los medios contribuye al desarrollo de una cultura global violenta".<sup>28</sup>

La Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información en los Hogares 2018 (ENDUH INEGI), indica que del total de la población que tiene acceso a Internet en el estado de Guanajuato, el 68.4% corresponden al rango de los 6 a 34 años de edad (6 a 11: 10%; 12 a 17: 18.5%; 18 a 24: 19.9%; 25 a 34: 20.7%). De igual manera, los principales usos de Internet respectivamente son: para obtener información 84.9%; comunicación 86.6%; entretenimiento 89.4%; para apoyar la educación 67.3%; para acceder a las redes sociales 74.8%; para realizar operaciones bancarias 32.7%; para interactuar con el gobierno 26.3%; para acceder a contenidos audiovisuales 75.7%; descargar de software 47.4%; compra de productos 17.3%; para leer periódicos, revistas o libros 45.7%; para utilizar servicios en la nube 17.1; y para ventas en internet 7.9%.

#### b) Factores y conductas de riesgo como problema de salud pública.

Para la Organización Mundial de la Salud (OMS), la violencia interpersonal, autoinfligida y la violencia colectiva constituyen una seria amenaza para la salud a lo largo de toda la vida.<sup>29</sup> La violencia contribuye a que la salud se prolongue durante toda la vida—especialmente en el caso de las mujeres y los niños—y a una muerte prematura, puesto que muchas de las principales causas de muerte, como las enfermedades coronarias, los accidentes cerebrovasculares, el cáncer y el VIH/sida, están estrechamente

<sup>27</sup> "Inventarios de factores en los que más capital social y cultura ciudadana se despliega en la construcción de identidad en las niñas, adolescentes y jóvenes adolescentes". <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0926470X14000047>

<sup>28</sup> 14:360. Reporte presentado en el Congreso Europeo de Estudios de Seguridad Ciudadana (CESEC 2019) <https://www.semanticspace.org/cesec2019/17211729.html> (ultimo acceso: 20/01/2020).

vinculadas a experiencias de violencia a través del tabaquismo y el consumo indebido de alcohol y drogas, y la adopción de comportamientos sexuales de alto riesgo.<sup>191</sup> Las consecuencias en este sentido se traducen en costos económicos y sociales a los Sistemas de Salud, Justicia Penal y Seguridad Pública.

Como se había mencionado previamente, la salud es uno de los componentes básicos de las condiciones de bienestar social en Guanajuato, como bien lo refiere la OMS, "[...] el goce más alto de salud que se cuenta lograr es uno de los derechos fundamentales de todo ser humano"<sup>192</sup>; en este sentido la Encuesta Intercensal 2015 (INEGI) indica que el 85.0% de la población está afiliada a algún servicio de salud sea público o privado (Seguro Popular 58.5%, IMSS 35.4%, ISSSTE 5.4%, Pemex Defensa o Marina 0.8%, segura privado 1.8%, otra Institución 0.6%).

Con respecto a las adicciones, el consumo de alcohol en el estado de Guanajuato, según los resultados de la Encuesta Nacional de Consumo de Drogas, Alcohol y Tabaco (ENCODAT) 2016-2017, el patrón de consumo diario y consuetudinario de alcohol (5 copas o más al menos una vez por semana) en la población de 12 a 17 años es del 2.7% y de 5.6%; en tanto que el consumo diario y consuetudinario de la población de 18 a 65 años es de 2.8% y 8.5%. En lo tocante al consumo excesivo en el último año y en el último mes en la población de 12 a 17 años es de 19.1% y 9.6%; en cuanto al consumo excesivo de alcohol en la población de 18 a 65 años, es del 38.6% y 21.3%. El consumo excesivo del alcohol es un factor causal en más de 200 enfermedades y trastornos, de acuerdo con la OMS son demasiadas las personas, familias, y comunidades que sufren las consecuencias de consumo nocivo del alcohol: violencia, lesiones, problemas de salud mental, entre otros.

En lo referente al uso de las drogas, es decir todo aquello que una vez introducida a un organismo puede modificar una u varias de sus funciones, el ENCODAT 2016-2017, refiere que, de la incidencia acumulada del uso de drogas en la población de 12 a 17 años, el 5.2% ha consumido marihuana, el 1.9% cocaína, y el 2.1% estimulantes tipo amfetaminico. De la población de 18 a 34 años 11.5% marihuana, 4.4% cocaína, 1.5% estimulantes del tipo amfetaminico; y, por último, de los 35 a 65 años el 6.5% de la población consumió marihuana, 3.1% cocaína y 0.1% estimulantes antietaminicos.

Este dato anterior indica que la marihuana se ubica como a droga de mayor prevalencia. La venta de drogas al menudeo está superdotada a la ley de oferta y demanda, y entre las variables que se presentan se cuentan, la ilicitud de la transacción (celitos contra la salud en su modalidad de narcotráfico, Ley General de Salud artículo 473-482), así como las consecuencias en materia de Salud Pública por la demanda de compradores experimentales, circunstanciales, recreacionales, y/o abusivos, y la calidad de las sustancias que se ofrecen.

De acuerdo con las carpetas informativas publicadas por los Centros de Integración Juvenil A.C., el reporte emitido por el Sistema de Información Epidemiológica del Consumo de Drogas 2019<sup>193</sup> señala a que de consumo de drogas "alguna vez en la vida" en pacientes de los Centros de Integración Juvenil del Estado de Guanajuato (Celaya, Leon y Yaamano), las drogas de mayor consumo entre los pacientes de primer ingreso a tratamiento son: marihuana 87.8%, metanfetaminas 62.2% y cocaína 36.8%. El alcohol y el tabaco registraron usos del 95.2% y 91.5% respectivamente. Los grupos de edad de inicio del consumo

<sup>191</sup> OMS, informe sobre el consumo malo de tabaco, consumo de alcohol y drogas.

<sup>192</sup> OMS, <http://www.who.int/mediacentre/news-room/42/en/> (consultado 10/06/2017) (OMS/177/WHOPR/20).

<sup>193</sup> INEGI, <http://www.inegi.org.mx/inegi/estadisticas/bases/encuestas/encuestas-sociales/encuestas-de-consumo-de-droga/>

<sup>194</sup> Reporte Anual de Salud, 2015. <http://www.ssa.gob.mx/estadisticas/estadisticas-anuales/2015/ReporteAnual2015.pdf>

<sup>195</sup> <http://www.juventudmx.org/que-puedo-hacer/que-puedo-hacer-2/> (consultado 24 de agosto de 2017)

de drogas ilícitas en el estado fueron: 10 a 14 años (50.1%), 15 a 19 años (40.9%), 20 a 24 años (4.1%) y de 25 a 29 (1.3%).

En conformidad con la OMS, el suicidio (violencia autoinfligida) fue la segunda causa de muerte en el rango de los 15 a 29 años de edad a nivel mundial,<sup>75</sup> bien el vínculo entre el suicidio y los trastornos mentales es tan particular los trastornos relacionados con la depresión y el consumo de alcohol está documentado en los países de los ingresos, muchos suicidios se producen impulsivamente en momentos de crisis que menoscaban la capacidad para afrontar las tensiones de la vida tales como problemas financieros, ruptura de relaciones o dolores y enfermedades crónicas.<sup>76</sup> De acuerdo con el INEGI, del total de defunciones por suicidio de residencia habitual de la persona fallecida en 2017 en el Estado de Guanajuato (494 personas), el 89.1% son hombres y el 10.9% mujeres, la incidencia representa un ligero incremento del 9.05% con respecto al año 2016.

Los diversos sistemas de transporte han significado un importante avance en materia de desarrollo social, sin embargo, de manera paralela, también han implicado consecuencias perjudiciales en el incremento de los índices de muerte dad y traumatismos. Todos los años mueren aproximadamente 1.25 millones de personas como consecuencia de hechos de tránsito siendo la primera causa de muerte en el rango de los 15 a 29 años de edad. En el estado de Guanajuato, el INEGI registró en 2017 un total de 34,812 defunciones, de las cuales el 13.94% corresponden a causas externas de morbilidad y mortalidad, ocupando en ello el cuarto lugar general, entre las cuales destacan los hechos de tránsito; de este último universo (4,855), el rango de los 15 a 29 años destaca con el 37% de las incidencias. Del universo de hechos de tránsito sucedidos en el estado de Guanajuato durante 2017 (20,324), el 5.95% se vinculó con el consumo de sustancias embriagantes, en dicho universo, el 38% estuvieron involucrados jóvenes de 15 a 29 años de edad.

Según datos de la UNICEF, en Latinoamérica<sup>77</sup> una tercera parte de los embarazos corresponde a menores de 19 años, y casi un 20% de éstos a niñas menores de 15 años. En estas edades, el embarazo en adolescentes suele ser producto de violencia sexual, dada que las adolescentes están expuestas a condiciones de alta vulnerabilidad, entre ellas a varios tipos de violencia y riesgos.<sup>78</sup> En el estado de Guanajuato, de acuerdo al INEGI, del total de nacimientos registrados en 2017 (316,531), el 0.2% corresponden a madres menores de 15 años y el 16.47% al rango de los 15 a 19 años de edad, lo que arroja un total de 16.71%. Las diversas causas de los embarazos en los rangos citados, habilitamente estriban en la falta de información, oportunidades, expectativas sociales, la ausencia de responsabilidad ciudadana en materia de Políticas Públicas referentes a la educación sexual y la violencia sexual.

En materia de salud pública prevalecen las estrategias alimentarias, actividad física y salud. Para la OMS,<sup>79</sup> “[...] se considera actividad física cualquier movimiento corporal producido por los músculos esqueléticos que requiere gasto de energía.”<sup>80</sup> Según el catálogo organismo internacional, la inactividad física es el cuarto factor de riesgo en lo que respecta a la mortalidad mundia, aunado a lo anterior también existe consenso en que dicha práctica constituye un importante elemento de integración y desarrollo de bienestar. A nivel nacional (Módulo de Práctica Deportiva y Ejercicio Físico - INEGI 2017), de la población de 18 a 24

<sup>75</sup> Organización Mundial de la Salud, Sistemas de información de salud, [http://www.who.int/mediacentre/news-room/2013/10/en\\_es.html](http://www.who.int/mediacentre/news-room/2013/10/en_es.html) (ultimo acceso 10/03/2018).

<sup>76</sup> INEGI, Encuesta Nacional de Salud 2010, <http://www.inegi.org.mx/estadisticas/bases/encuestas/ensalud2010/> (ultimo acceso 10/03/2018).

<sup>77</sup> UNICEF, <http://www.unicef.org/latinfo/publications/29872.html> (ultimo acceso 10/03/2018).

<sup>78</sup> UNICEF, <http://www.unicef.org/latinfo/publications/29872.html> (ultimo acceso 10/03/2018).

años de edad, el 55.6% está activo físicamente, seguida del grupo de 25 a 34 con 46.2%, es importante hacer mención de que dicho porcentaje va disminuyendo conforme se incrementan los rangos de edad.

Cabe señalar mencionar lo constatar en los índices de homicidio registrados en el estado. De acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, en el periodo de enero a diciembre de 2018, la incidencia del homicidio doloso tuvo un incremento del 140.68% con relación al mismo periodo de 2017, ello colocó a la entidad en el primer lugar de incidencia y sexto en índice por cada 100 mil habitantes. Para la OMS, el homicidio del hombre como forma de violencia interpersonal, constituye también un serio problema en materia de Salud Pública.

En lo tocante a las ETS (Enfermedades de Transmisión Sexual), “[...] la carga de morbilidad y mortalidad a nivel mundial derivada de patógenos de transmisión sexual compromete la calidad de vida, así como la salud sexual, reproductiva, y la salud del recién nacido y del niño. Las ETS también facilitan indirectamente la transmisión del VIH y provocan los cambios celulares que preceden a algunos tipos de cáncer.”<sup>19</sup>

#### c) Violencia social y estructural.

El Desarrollo Humano implica la construcción no escenaria de bienestar con el propósito de mejorar las condiciones de vida de la población a través de la consecución e incremento de los bienes y servicios que permitan cubrir sus necesidades mínimas. “El Desarrollo Humano debe entenderse como el proceso de ampliación de capacidades, certezas y expectativas de las personas con el fin de que puedan gozar de salud y bienestar, y tener acceso a los conocimientos y a los recursos necesarios para vivir una vida digna.”<sup>20</sup>

La violencia y delincuencia, junto con sus posibles vexos causales, se constituyen como elementos obstaculizadores del desarrollo humano, toda vez que la población en sus diversos contextos y escenarios los perciben como elementos que perturban su calidad de vida y vínculos comunitarios e institucionales.

Es así, que, tenemos esquemas relevantes de atención, como son la calidad educativa, productividad, participación social, seguridad ciudadana, infraestructura urbana, salud, igualdad de género, entre otros. “La seguridad ciudadana es una condición necesaria para el desarrollo humano, y viceversa. El desarrollo humano condiciona la seguridad ciudadana. En efecto, sin seguridad ciudadana, que protege un núcleo básico de derechos, las personas no pueden desarrollar plenamente sus capacidades ni contribuir con todo su potencial a mejorar a sus familias, sus comunidades y las instituciones.”<sup>21</sup>

En cuanto a los indicadores de ocupación laboral suministrados por la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo 2018, de la población total del estado de Guanajuato (5 864 772), el 43.25% (2 536 753) es ocupada (62.64% hombres y el 37.36% mujeres), es decir, aquellas personas de 15 años y más que tienen un empleo remunerado o ejercen una actividad independiente y se encuentran trabajando; de dicho universo, el 25% pertenece al rango de los 20 a 29 años y el 24% al de los 30 a 39. De la población ocupada de referencia, el 12.08% percibió hasta un salario mínimo, el 29.9% más de uno y hasta dos salarios mínimos.

<sup>19</sup> OMS, Encuesta Mundial del Sistema Ejecutivo de las Organizaciones de las Naciones Unidas (OMS). 2018. Recuperado en: [http://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10697/35075/WHO\\_EHS\\_2018.pdf](http://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10697/35075/WHO_EHS_2018.pdf) Consultado el 10 de febrero de 2019.

<sup>20</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe sobre Desarrollo Humano 2019 – 2019. Nro. 10. Recuperado en: <http://www.un.org/development/desa/human-development-report.html> Consultado el 10 de febrero de 2019.

La Educación es un componente fundamental para la retroyección de una adecuada cultura democrática, gobernanza y Estado de Derecho, así como coadyuva en la provisión de elementos mínimos de bienestar social al somos: "[...] reducción de la desigualdad económica, a materialización de los derechos humanos, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas, la consecución de todos los objetivos de desarrollo sostenible, territorialmente, al desarrollo de potencial humano, a erradicación de la pobreza y la promoción de un mayor entendimiento entre los pueblos [...]".<sup>1</sup>

Considerando como base documental las estimaciones realizadas por el CONEVAL 2016, el 20.1% de la población del estado de Guanajuato presenta algún tipo de rezago educativo, es decir, con base en la Norma de Escolaridad Obligatoria del Estado Mexicano (NEOEM), la condición que presenta dicha condición es aquella que cumple los siguientes criterios:

- 1) Tiene de tres a quince años, no cuenta con la educación básica obligatoria y no asiste a un centro de educación formal;
- 2) Nació antes de 1982 y no cuenta con el nivel de educación obligatoria vigente en el momento en que debió haberla cursado (primaria completa);
- 3) Nació a partir de 1982 y no cuenta con el nivel de educación obligatoria (secundaria completa).

Considerando como base documental la Encuesta Intercensal 2015 llevada a cabo por el INEGI, el grado promedio de escolaridad de la población en el estado es de 8.4%, por debajo del promedio nacional que es de 9.2%; en lo que concierne al nivel de alfabetismo<sup>2</sup> el porcentaje de la población de 15 a 17 con esta condición es de 0.56%, 18 a 24 (1.00%), 25 a 34 (1.21%), 35 a 44 (3.08%), 45 a 54 (6.68%), 55 a 64 (14.33%), 65 años y más (31.05%), es notable el incremento, conforme avanzan los grupos etarios. En lo referente a la deserción escolar, en el ciclo 2017-2018 la tasa de abandono escolar a nivel primaria fue de 0.5%, secundaria 4.8%, media superior 16.1% y superior 3.9% respectivamente. Los rezagos generalmente se asocian al rendimiento académico, tránsito docente, situación familiar y condiciones de violencia.

Otro indicador objeto de análisis es la constatación de la asistencia a la escuela; de la población que ocupa los rangos de 3 a 5, 6 a 11, 12 a 14 y 15 a 24 años de edad, el 38.8%, 1.9%, 8.2%, 62.6% respectivamente no asisten a la escuela,<sup>3</sup> las causas de ello son: con el INEGI pueden ser la falta de interés, aptitud o bien el incumplimiento de los requisitos para ingresar a los centros educativos. Del mismo modo, el 41.53% de la población de 15 años y más no dispone de educación básica completa (primaria y/o secundaria). La importancia de la educación preescolar y básica es determinante para sus efectos positivos en el desarrollo cognitivo, emocional y social.

Sí bien no existe un todo causal entre rezago educativo y criminalidad, es relevante el análisis de dichos indicadores en la población privada de su libertad (procesados y sentenciados, Largo plazo y Largo plazo), en los 10 Centros de Reinserción Social del Estado de Guanajuato,<sup>4</sup> de los cuales el 2.37% son analfabetos, el 3.21% están en proceso de alfabetización, el 33.63% tienen nivel primaria, el 40.31% secundaria o equivalente, bachillerato o equivalente 16.88%, carrera profesional el 3.60%. De acuerdo a los niveles educativos de la población se asocia al incremento de otros factores clave de desarrollo

<sup>1</sup> CONEVAL, Desarrollo social y económico: resultados aplicados por población General, 17 de noviembre de 2016. Se aprecia en <http://www.coneval.org.mx/estadisticas/2016/02/17/17-11-2016.pdf>, Consultado el 10 de enero de 2018.

<sup>2</sup> Para definir el nivel de alfabetismo se aplica la definición que ha puesto el organismo de estadística e información sobre alfabetismo: <http://www.inegi.org.mx/>, Consultado el 10 de enero de 2018.

<sup>3</sup> Encuesta Intercensal 2015. Población que asiste a la escuela. Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Consultado el 10 de enero de 2018.

y bienestar, como la productividad, la movilidad social, la reducción de la pobreza, la construcción de la ciudadanía y la identidad social y, en definitiva, fortalecimiento de la cohesión social.”<sup>11</sup>

Del total de viviendas particulares (1 443 035) registradas, éstas son habitadas por un promedio de 4.1 personas, en tanto que el promedio de ocupantes por cuarto (índice de habitabilidad) es de 1.1. Concerniente a la calidad y servicios básicos de las viviendas, el 11.9% piso de tierra, 0.3% techos precarios, 0.3% paredes precarias, 4.1% sin agua entubada, 0.9% sin energía eléctrica, 4.2% sin sanitario, 5.0% no disponen de paredes resistentes (INEGI-2015).

Las estimaciones del CONEVAL 2018 indican que el 43.4% de la población se encuentra en situación de pobreza (39.7% cobertura moderada, 4.2% pobreza extrema), población vulnerable por carencias sociales 29.4% y población vulnerable por ingresos 7.5%.

En el tema relativo a los grupos de mayor vulnerabilidad, la Comisión Nacional de Derechos Humanos los define como aquellos “[...] sectores de la sociedad que debido a determinadas condiciones o características son más vulnerables a que sus derechos humanos sean violados.”<sup>12</sup> Los grupos de mayor vulnerabilidad incluyen las condiciones de vulnerabilidad con las que a continuación se enumera:

- a) Mujeres
- b) Personas migrantes
- c) Niñas, niños y adolescentes
- d) Jóvenes y personas mayores
- e) Personas desaparecidas
- f) Indígenas
- g) Periodistas y defensores civiles.
- h) Contra la trata de personas.
- i) Personas con discapacidad
- j) Personas privadas de libertad
- k) Personas en situación de abusivo y alto margen.

La Encuesta de Cohesión Social para la Prevención de la Violencia y la Delincuencia 2014 (ECPREO - NE), señala que del total de la población de 12 a 29 años en las principales demarcaciones territoriales de país (León, Guanajuato), sólo el 36.1% se reúne con sus vecinos para la solución de problemáticas vinculadas a servicios públicos, 38.0% para organizar la seguridad de la colonia, caso contrario en la organización de eventos religiosos y fiestas que es el 28.6% y 18.0% respectivamente.

En cuanto al nivel de interactividad con los vecinos de su grupo comunitario en el periodo anterior y en la misma demarcación territorial, el 30.4% del total no se identifica físicamente con su vecindad. En el caso de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental 2017 (ENCIG), el nivel de desconfianza (mucho desconfianza) en los vecinos de la población total de 18 años y más que habita en áreas urbanas de cien mil habitantes es de 7.6%.

<sup>11</sup> INEGI-NES, Encuesta sobre las Encuestas de Población, Vivienda y Salud, Noviembre de 2018. Encuestado en: [http://www.inegi.org.mx/estadisticas/sociedad/vivienda/2018/03/16/04125\\_en\\_cuestionario.html](http://www.inegi.org.mx/estadisticas/sociedad/vivienda/2018/03/16/04125_en_cuestionario.html) Consultado el 04-DICIEMBRE-2019. ID: 2-4. CÓDIGO: 10004221. Grupos de edad en años: 18-29 años. Preguntado en: [http://www.inegi.org.mx/estadisticas/sociedad/vivienda/2018/03/16/04126\\_en\\_cuestionario.html](http://www.inegi.org.mx/estadisticas/sociedad/vivienda/2018/03/16/04126_en_cuestionario.html) Consultado el 04-DICIEMBRE-2019.

#### d) Déficit en infraestructura comunitaria y ausencia de cohesión territorial.

Para la ONU. – (Habitat) "Las ciudades son espacios abiertos a lugares de encuentro, e versatilidad y oportunidad. Son también la mejor representación de avance de la humanidad, reflejo de incluido, tolerancia, armonía y a ternión constante en el espacio urbano, lugar donde se gestionan de la manera más eficiente las necesidades crecientes de una sociedad cada día más urbana."<sup>17</sup> Las necesidades están asociadas al déficit de equipamiento urbano en todos sus subsistemas (educación, salud, asistencia social, comercio, abasto, comunicaciones, transporte, recreación, cultura, deporte, Administración Pública y servicios urbanos).

En ese mismo sentido, "[...] a vivienda, el empleo, la accesibilidad y a seguridad son las principales preocupaciones para los habitantes urbanos y están fuertemente correlacionadas con la forma urbana. Las políticas correctas sobre la densidad, el uso de suelo, el espacio público y el diseño de la infraestructura y los servicios pueden marcar la diferencia en la generación de una buena calidad de vida a un precio justo. El diseño de un patrón espacial que aborde las preocupaciones de los ciudadanos es un medio para garantizar una mejor ciudad."<sup>18</sup>

La prevención de las violencias y la delincuencia dentro de un ámbito de acción y su entorno, está orientado a disminuir la oportunidad del delito y reducir la percepción de inseguridad en determinados espacios urbanos mediante la identificación y modificación de factores de riesgo físico o espacial, instrumento clave a partir de políticas o planes encocados al diseño, recuperación, administración y reconstrucción de espacios públicos comunitarios que propicien la integración, cohesión social y reconstrucción de tejido social.

En lo que concierne a la planeación del entorno urbano bajo la perspectiva de la prevención situacional, éste juega un papel preponderante en la prevención de las violencias y la delincuencia. "El uso de planeamiento urbano para reducir la exclusión y la marginalidad, las interacciones a nivel de la calle en los asentamientos informales, son algunas de las iniciativas más importantes en la prevención de la delincuencia. Este planeamiento permite identificar causas fundamentales, establecer la presencia local en lo público y ayuda a generar confianza entre grupos e instituciones marginadas, como estrategia clave para la prevención del delito."<sup>19</sup>

Con relación a los niveles de satisfacción de servicios básicos de la población de 18 años y más que habita en áreas urbanas de más de 100,000 habitantes en el estado de Guanajuato, de acuerdo a "Encuesta Nacional de Calidad de Vida Gubernamental 2017" (ENCIG-INEGI), el 67.3% se siente satisfecho con el servicio de agua potable, el 48.3% con el drenaje y alcantarillado, el 34.6% con el alumbrado público, el 34.1% con los parques y jardines públicos, el 59.4% con el servicio de recolección de basura, el 35.5% con el servicio de calles y avenidas.

Conforme a referido por la D.N.I HABITAT, la movilidad es una dinámica que sirve para la urbanización tanto en infraestructura como en servicios. Derivado de este el objetivo de transporte público es facilitar las cotidianidades, servicios, mercancías y servicios. Según la ENCIG 2017, de la población de 18 años y más que habita en áreas urbanas de más de 100,000 habitantes en la entidad, el 43.0% se siente satisfecho con el servicio de transporte público considerando en ello variables como: ascenso de pasajeros, horarios

<sup>17</sup> ONU-HABITAT. "Transformando las ciudades para el desarrollo sostenible". 2004. Disponible en:

<sup>18</sup> ONU-HABITAT. "Transformando las ciudades para el desarrollo sostenible". 2004. Disponible en:

<sup>19</sup> Idem

<sup>20</sup> Idem

de corridas, tiempo de espera entre una unidad y otra, espacio confortable, rutas suficientes, unidades en buen estado y operadores respetuosos.

No acuerdo con los ejercicios participativos llevados a cabo en los grupos focales integrados en las Zonas de Intervención Social por conducto de la Secretaría del Desarrollo Social y Humano, los vecinos resaltaron en las Zonas de Intervención Social (niños, jóvenes, adultos y adultos mayores) coinciden con el déficit de equipamiento cultural, deportivo, recreativo, de asistencia social, salud, servicios urbanos y educación en sus respectivas demarcaciones territoriales, denotando con ello la carencia de espacios que impulsen la cohesión y reconstrucción del tejido social.

El ENVIPE 2019, refiere que de total en la población de 18 años y más en la ciudad, el 71.5% se siente inseguro en el transporte público, el 70.5% en el parque o centro recreativo, el 78.9% en la calle. Cube hacer mención que en la versión 2012 de la ciudad en cuestión, la representación porcentual de las variables señaladas corresponde respectivamente al 57.3%, 63.2% y 76.1%; en los tres casos se tiene un incremento correspondiente al 2013 a 2019 lo siguiente: inseguro en el transporte público (+6.24%), inseguro en el parque o centro recreativo (+11.37%), inseguro en la calle (+3.58%).

#### 4.3 Experiencias exitosas sobre prevención del delito y las violencias

Una cultura ciudadana se caracteriza por estar destinada a servir como instrumento de aprendizaje en cómo hacer que las políticas públicas en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia sean intervenciones más efectivas, eficientes e innovadoras. La clasificación y apoyo de "prácticas exitosas o buenas prácticas" parten de organizar acciones y actividades relacionadas con la prevención del delito.

##### Plan Integral de Barrios Seguros (municipio de Peñalolén-Santiago de Chile):

En el municipio de Peñalolén de Santiago de Chile, se implementó la estrategia denominada "Plan Integral Barrios Seguros", cuyos objetivos se enfocaron a mejorar las condiciones objetivas y subjetivas de seguridad, así como promover la identidad barrial, formar líderes vecinales, fomentar la gestión y la corresponsabilidad ciudadana e impulsar la integración social para la convivencia comunitaria. La estrategia partió de un diagnóstico estratégico multicajusal y multidimensional de la violencia y la delincuencia cuyo tratameto implicó una intervención transversa en los ámbitos de la preventión social y social.

La planificación e implementación se encauzó a la acción participativa sobre grupos de prioridad estratégica y territorios focalizados. Su diseño evaluativo aborda en nivel de resultados en función al logro de sus objetivos, mediante la aplicación de encuestas de victimización con el propósito de caracterizar la percepción y demandas de la ciudadanía de los barrios focalizados.

La estrategia fue clasificada como "buena práctica" por conducto de Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana del Instituto de Asuntos Públicos de la Universidad de Chile, en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo y el Open Society Institute<sup>17</sup>, así como también por el Centro Internacional para la Prevención de la Criminalidad, todos organismos de notoriedad relevancia internacional y con amplio liderazgo en la implementación y evaluación de políticas y estrategias en materia de preventión.

<sup>17</sup> Consultar el sitio web [www.cesip.uchile.cl](http://www.cesip.uchile.cl)

<sup>18</sup> Consultar el sitio web [www.ois.org](http://www.ois.org) y el informe "Año Nuevo: 2019, un año de desafíos y oportunidades para la prevención de la criminalidad".

De acuerdo con el Centro Internacional para la Prevención de la Criminalidad (International Centre for the Prevention of Crime), en su informe sobre Experiencias exitosas para la prevención de la criminalidad en América Latina, la estrategia "Vida Integral de Barrios Seguros", considera varias características que son consideradas importantes para el éxito de un proyecto de esta naturaleza:

- 1) El plan está estructurado sobre una base empírica y parte por lo tanto de un profundo conocimiento del contexto territorial;
- 2) El plan tiene en cuenta las variantes nacionales y locales en su implementación y articula en su génesis e implementación a los diferentes niveles del gobierno para su puesta en marcha;
- 3) El plan es transversal, es decir que pretende incidir sobre factores variados en la prevención de la criminalidad y considera el origen de la violencia como multicausal;
- 4) La fundamentación conceptual de la estrategia es clara, lo que hace del caso una experiencia interesante de análisis, y,
- 5) Existe continuidad en la aplicación de la estrategia durante diferentes administraciones.<sup>20</sup>

Elementos de aprendizaje sobre el Programa Estatal: diagnóstico territorial, transversalidad de la implementación, participación social, focalización de zonas de intervención, reconocimiento de la multicausalidad y multidimensionalidad de la vulnerabilidad y la de inciencia en el contexto comunitario, percepción y demandas ciudadanas como insímulo y evaluación de la estrategia, desarrollo de evaluación de procesos y resultados.

#### **Programa Barrio Adentro (localidad Altos de San Lorenzo, Buenos Aires, Argentina).**

Programa ganador de la categoría de innovación en el 2º Concurso de Buenas Prácticas en Prevención del Delito en América Latina y el Caribe llevado a cabo por la Universidad de Chile, Instituto de Asuntos Públicos, Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana (CESEC), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y Open Society Institute (OSI). Dicho programa lucha como objetivo formar una red comunitaria para la construcción de estrategias que impulsen la inclusión social de niñas, niños y/o jóvenes menores de 18 años en situación vulnerabilidad social y/o en conflicto con la ley y sus grupos de pertenencia mediante los niveles de intervención primaria, secundaria y terciaria. El programa desarrolla una evaluación en proceso a nivel de casos y monitoreo del avance de cada beneficiario, por otro lado, cabe destacar también la participación de la comunidad en el proceso de evaluación, participando en el análisis del impacto de la dimensión comunitaria del Programa.<sup>21</sup>

Elementos de aprendizaje sobre el Programa Estatal: focalización de grupos sociales de prioridad estratégica; creación de redes comunitarias para su implementación, seguimiento y evaluación de procesos; operación del programa en territorio; y, participación ciudadana.

#### **Territorio de Paz: la experiencia de seguridad ciudadana en Guajuviras (Municipio de Cândido, Estado de Río Grande do Sul, de la República Federativa de Brasil).**

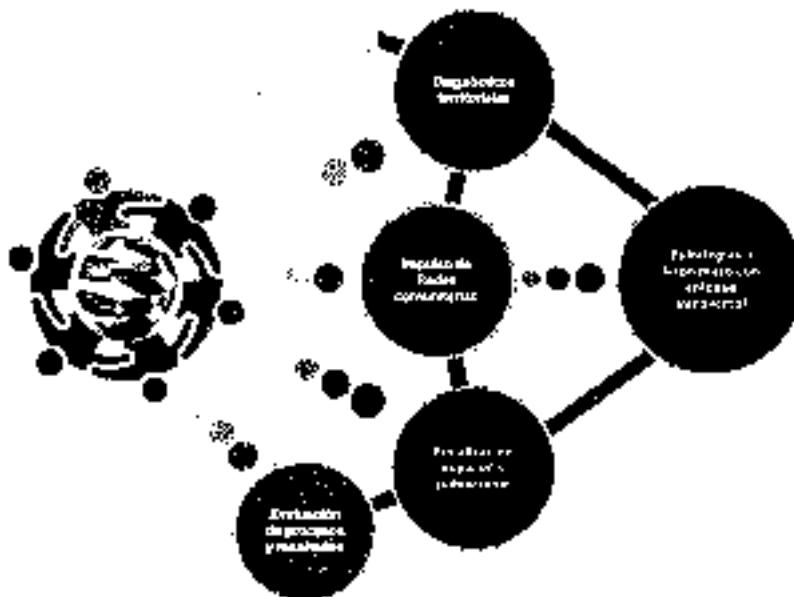
Modelo ganador de la categoría calidad de gestión en el 2º Concurso de Buenas Prácticas en Prevención del Delito en América Latina y el Caribe llevado a cabo por la Universidad de Chile, Instituto de Asuntos Públicos, Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana (CESEC); Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y

<sup>20</sup>INTERNACIONAL PARA LA PREVENCIÓN DEL DELITO Y LAS DROGAS. Nueve experiencias exitosas en la prevención de la criminalidad en América Latina. Una serie de trabajo sobre experiencias exitosas en seguridad ciudadana en América Latina. Universidad de http://www.unidat.org/estudios/registros/seguridad-latina-2015-01.pdf Consultado el 20 de febrero 2019.

<sup>21</sup>Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana y Desarrollo. 2015. Año 2015. Vol. 1. Consultado el 20 de febrero 2019.

*Open Society Institute (OSI).* Dicho modelo tuvo como objetivo construir alternativas socioculturales y políticas institucionales dirigidas a la superación de la perspectiva exclusivamente criminal o criminalizante, para garantizar y promover los derechos humanos en el territorio de Guajira con la finalidad de reducir la violencia letal contra jóvenes y la población más vulnerable; el incremento de la percepción de seguridad, así como el establecimiento de vínculos sociales y de convivencia ciudadana. El diagnóstico de modelo partió de elementos cuantitativos y cualitativos ocupando en ello datos oficiales, así como análisis de victimización y el uso de técnicas como cuestionarios, entrevistas, grupos focales e investigación de opinión. El éxito del programa, se debe a la implementación de acciones territorialmente articuladas y coordinadas orientadas a reducir las violencias y los riesgos reales de victimización, por otro lado, destaca el rasgo innovador consistente en la integración intranstitucional, intersectorial e interagencial de un conjunto de programas, proyectos y acciones (transversalidad) orientadas a reducir las violencias, la criminalidad y aumentar la sensación de seguridad.<sup>27</sup>

Elementos de aprendizaje para el Programa Estatal:<sup>28</sup> focalización de grupos sociales de autoridad estratégica (fundamentalmente jóvenes y mujeres); creación de redes comunitarias para la implementación, seguimiento y evaluación de acciones; empoderamiento de liderazgos y organizaciones colaboradoras, e identificación de factores de riesgo.



Fuente: DGEI. Presentación de estrategia para el Programa Estatal de Seguridad Ciudadana Gobernación del Chocó. Pág. 21.

<sup>27</sup> Centro de Estudios en Seguridad Ciudadana. Recuperado de:

[http://www.ces.edu.co/estadisticas-y-recomendaciones/bcp-ces\\_censo-de-los-guajiros\\_cambas.pdf](http://www.ces.edu.co/estadisticas-y-recomendaciones/bcp-ces_censo-de-los-guajiros_cambas.pdf) 12 de abril de 2019.



## 5. FILOSOFÍA.

### 5.1 Filosofía de la administración 2018-2024 "Programa de Gobierno".

La visión del futuro de Guanajuato para el año 2024 está enfocada en pro del mejoramiento y desarrollo de la sociedad. Esta visión señala las principales características del estado que se busca construir y en las que se pretende trascender a través del esfuerzo de todo integrante del gobierno estatal.

El diferenciador de esta visión y lo clave de su éxito es el compromiso estatal con la innovación, el fortalecimiento del ejercicio de gobierno transversal, el impulso a la participación ciudadana y el incremento de la cobertura digital en la entidad.

Por lo tanto, en Guanajuato, para el 2024:

*Itemos garantizando la seguridad, la justicia y la paz, el impulso decididamente la reconstrucción del tejido social, el fortalecimiento de las familias para lograr que cada guanajuatense cuente con condiciones igualitarias para favorecer una vida plena y saludable, con acceso universal a la salud y a la educación, a través de esquemas innovadores que nos permite ofrecer a nuestros mercados con alto valor tecnológico y a un mejor ingreso. Todo ello en un marco de respeto al medio ambiente y el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, para asegurar el futuro de las siguientes generaciones, en donde el Gobierno es un aliado cercano a la sociedad y la ciudadanía participa activamente en la construcción de un mejor Guanajuato.*

La misión por su parte constituye la esencia o razón de ser de la administración, es como la guía de actuación permanente orientada al cumplimiento de la visión. Nuestra misión como Gobierno de Estado de Guanajuato para la administración 2018-2024 es:

*Generar las condiciones que contribuyan al desarrollo integral del estado, tanto para los guanajuatenses presentes como los futuros, mediante el fortalecimiento del tejido social y las instituciones, la implementación de políticas públicas innovadoras e inclusivas; el desempeño de excelencia en un marco de transparencia y honestidad tanto para los habitantes del estado, así como para los guanajuatenses que viven dentro y fuera de la ciudad, contribuir a mejorar la calidad de vida, el bienestar social y el desarrollo sostenible, en un marco de estado acogida por todos y corresponsabilidad global, para refundar a Guanajuato como la grandeza de México.*

El marco axiológico constituye el conjunto de valores e principios que guían la actuación del funcionamiento estatal. En el análisis del marco axiológico, revisamos los valores del Gobierno del Estado de Guanajuato para establecer los principios que guían las acciones y conductas de quienes forman parte de la estructura gubernamental de la ciudad.

Es así que el desarrollo de las funciones de la presente Administración, contenidas en el Programa de Gobierno, se apoya en cuatro postulados fundamentales:

- Humanismo
- Inclusión.
- Generatividad.

- Federalismo.

En cinco criterios centrales para el desarrollo de la entidad:

- Innovación gubernamental.
- Sustentabilidad,
- Competitividad
- Desarrollo regional
- Aprovechamiento de la energía solar .

Y en nueve normas básicas de acción gubernamental:

- Justicia y apego a la legalidad
- Liderazgo y gobernabilidad democrática.
- Fortalecimiento institucional
- Honestidad y transparencia.
- Tolerancia y encaje

En conjunto, estos principios guiarán los programas y proyectos de la Administración Estatal<sup>12</sup>

## 5.2 Misión y visión del Programa Estatal.

### Misión.

Integrar y coordinar a las dependencias y entidades de la Administración Pública Estatal con la participación organizada de la ciudadanía y los municipios, en el diseño e implementación de Políticas Públicas en materia de prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social, a través de la gestión, instrumentación y evaluación permanente de los programas y/o acciones interinstitucionales que contribuyan con el tratamiento de los factores de riesgo identificados.

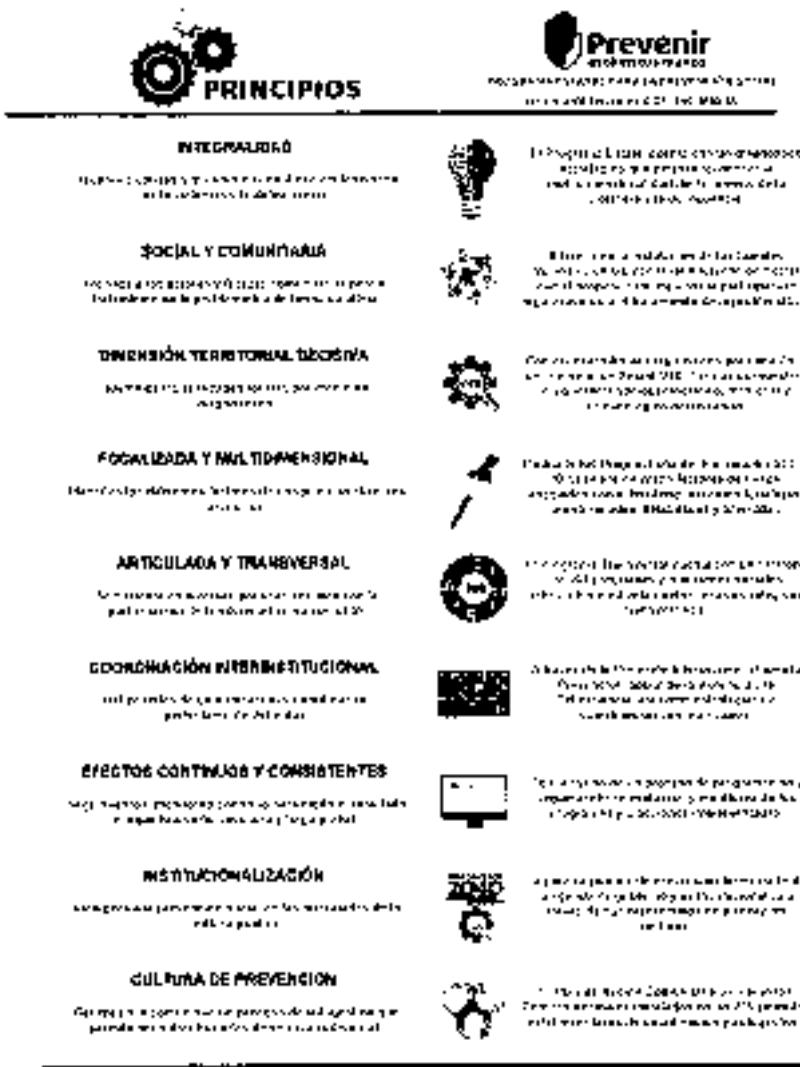
### Visión.

Coadyuvar con la mejora de las condiciones de bienestar y seguridad ciudadana, con la finalidad de transformar a Baja California en un estado próspero y pacífico mediante una política pública transversal que impulse la prevención y el autocuidado ante los diversos factores propiciadores de violencia y de incuencia, estableciendo en el proceso estrategias eficaces, medibles e integrales con estricto apego a los Derechos Humanos.

## 5.3 Principios de la prevención social.

Con la finalidad de dar cumplimiento a la visión y misión, así como a los objetivos estratégicos del Programa Estatal, es necesario retomar los principios a partir de los cuales las dependencias junto con sus programas y/o acciones, y la política transversal deben circunscribirse, siendo estos los Principios y Enfoques de la Política de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia publicados por el Diario Oficial de la Federación el 26 de enero de 2011, mismos que son los siguientes: integralidad, social y comunitaria, dimensión territorial decisiva, focalizada y multidimensional, articulada y transversal, coordinación interinstitucional, efectos continuos y consistentes, institucionalización y la cultura de la preventión.

Además de los principios referidos precedentemente, se debe considerar la cohesión social como parte esencial de la Política Transversal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, si bien existe una gran diversidad y eclecticismo con respecto a conceptualizarla, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) la define como: "[...] la existencia de una estructura de vínculos sociales y la disposición de los individuos a mantener y renovar dichos lazos sociales, la identificación de los individuos con la colectividad y la presencia de valores compartidos".<sup>24</sup>



<sup>24</sup>Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2014). *Guía para evaluar la cohesión social*. Recomendación. [http://www.coneval.gob.mx/evaluacion/evaluacion-de-politicas-publicas/conceptos/CONCEPTO\\_SOCIAL.html#CONCEPTO\\_COHESION](http://www.coneval.gob.mx/evaluacion/evaluacion-de-politicas-publicas/conceptos/CONCEPTO_SOCIAL.html#CONCEPTO_COHESION), febrero de 2014.

#### 5.4 Enfoque de la Política Transversal de prevención.

- **Perspectiva de género:** Promueve la construcción de una sociedad en donde las mujeres y los hombres comparten igualdad de derechos y oportunidades permitiendo el acceso a los recursos económicos y a la representación política y social en los ámbitos de toma de decisiones.
- **Seguridad ciudadana:** Busca la gestión participativa y transparente. Propone garantizar la seguridad de las personas bajo principios humanistas e integrales. Actúa sobre las causas que originan la violencia y generan la inseguridad, al tiempo que responde a las demandas sociales españolas evolucionando el ciudadano en el diseño, implementación y operación de la política pública. Poser una perspectiva interinstitucional coordinada.
- **Comunidades seguras:** Promueve desarrollo comunitario en el ámbito local para combatir adecuadamente la inseguridad urbana y, de ese modo, contribuir al establecimiento de una cultura de prevención. Busca recuperar los espacios públicos, crear ciudades habitables, equitativas, vivibles, y se propone impulsar la cultura social a través de la resolución pacífica de los conflictos y la solidaridad.
- **Derechos humanos:** Conjunta las prerrogativas inherentes a la naturaleza de la persona, que permiten su desarrollo integral.



#### PERSPECTIVA DE GÉNERO

Este enfoque busca la igualdad entre hombres y mujeres en todos los aspectos de la vida cotidiana y favorece una cultura de respeto.



ESTRATEGIA NACIONAL PARA LA PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES

[www.mdp.es/prevenir](http://www.mdp.es/prevenir)

El Programa Estatal dispone de una línea de acción transversal que combina con el resto del desarrollo de otras políticas y estrategias la lucha contra la violencia.

#### SEGURIDAD CIUDADANA

Este enfoque busca garantizar la seguridad humana y física mediante la creación de espacios seguros y habitables.



Este enfoque busca garantizar la seguridad humana y física mediante la creación de espacios seguros y habitables.

#### COMUNIDADES SÉGUROS

Apuesta por competencias ciudadanas para la gestión localizada de la convivencia segura y pacífica.



Vendrá la instalación y seguimiento de los Comités Vecinales, así como la implementación de los Planes de Seguridad Ciudadana del Ayuntamiento.

#### DERECHOS HUMANOS

Fortalecimiento de la participación democrática y la institucionalización de políticas centradas en la persona.



Con la ayuda del Programa Estatal se garantizan derechos específicamente establecidos dentro de la legislación europea y internacional.

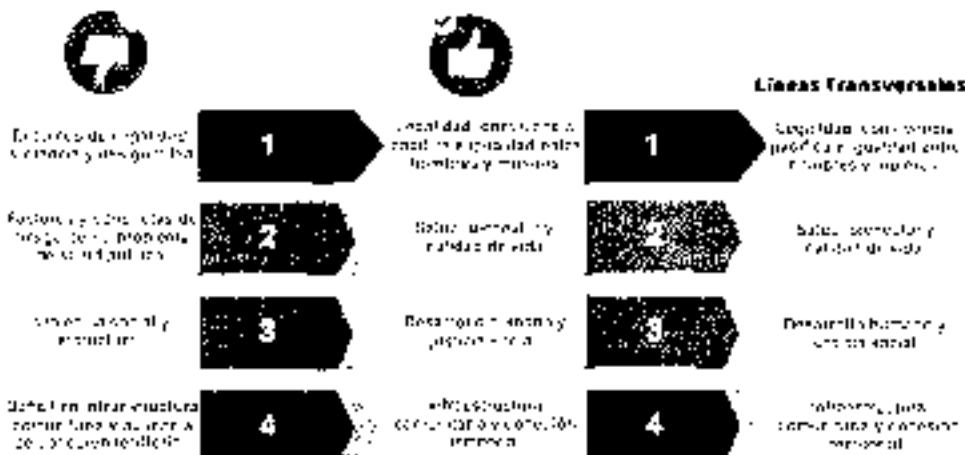


## 6 PLANTEAMIENTO ESTRÁTÉGICO

En este apartado se desarrollan los objetivos y metas que permitirán el logro de los propósitos planteados los cuales consisten en coadyuvar en el tratamiento del fenómeno de la violencia y la delincuencia.

### 6.1 Plan Estratégico.

El Programa Estatal, de acuerdo con sus principios y enfoques, busca la integración y coordinación de las entidades y dependencias de la Administración Pública Estatal con la participación de los municipios y la sociedad civil organizada para la implementación de 103 programas y/o acciones sociales que contribuyan en la prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social, de esta manera se constituyó una estrategia a partir de cuatro líneas de acción transversal. Lo anterior se obtuvo al transformar los factores de riesgo identificados mediante la técnica del árbol de problemas en situaciones deseables y viables de ser alcanzadas.



ESTRATEGIA DE DESARROLLO SOCIO-ANTRÓPOGICO (Gobernación 2018 / 2024) | Página 48 de 100

El Programa Estatal tiene como propósito:

Impulsar la prevención y el autocuidado para la atención multidimensional de los factores de riesgo vinculados a las diversas manifestaciones de violencia y delincuencia, con una Política Pública transversal, territorial, focalizada e Institucional que propicie la participación de la sociedad en coordinación con las Instituciones Públicas para la reconstrucción del Tejido Social, en un marco de trabajo corresponsable, como principio fundamental para la gestión territorial de la convivencia segura y pacífica entre las personas, sus familias, la comunidad y sus Instituciones, con efectivo respeto a las prerrogativas inherentes a la naturaleza humana, así como el derecho de las niñas, adolescentes y mujeres a una vida libre de violencia.

Para el cumplimiento de dicho propósito, la Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia implementará un catálogo de 103 programas y/o acciones clasificados en cuatro líneas de acción transversal, mismas que serán implementadas en 101 Zonas de Intervención Social (ZIS) definidas a través de indicadores sociodemográficos y geográficos los cuales facilitarán su identificación y posterior caracterización territorial.

El Programa Estatal encuentra su dimensión territorial a través de las 101 Zonas de Intervención Social, identificadas en 23 de los municipios del estado de Guanajuato, siendo estas localidades las de mayor prioridad estratégica, no obstante con ello la eventual implementación de acciones transversales en coordinación con los municipios y a Sociedad Civil organizada en los 46 municipios del Estado. El indicador de evaluación irá en función al porcentaje de participantes por cada 1,000 habitantes en los programas y/o acciones sociales del Programa Estatal en las Zonas de Intervención Social y su radio de influencia.

Las cuatro líneas de acción transversal que darán lugar al trabajo de intervención encaminado con las dependencias, entidades y unidades administrativas participantes, son las siguientes:



Fuente: DIF. Mapa de actuación en el DIF elaborado por la SSPyF como Propuesta Estratégica.

#### Línea Estratégica Transversal 1: Legalidad, convivencia pacífica e igualdad entre hombres y mujeres.

Esta línea tiene por objeto promover entornos de legalidad, convivencia pacífica e igualdad entre hombres y mujeres con el fin de mejorar los vínculos sociales y afectivos por medio de acciones encaminadas al autocuidado assertivo, resolución de conflictos y comportamiento proactivo, proliferación de ambientes de paz, divulgación de valores tendientes a la responsabilidad social, tolerancia, solidaridad y el derecho de las niñas, adolescentes y mujeres al acceso a una vida libre de violencia.

Objetivo Transversal 1- Impulsar entornos de legalidad, convivencia pacífica e igualdad entre hombres y mujeres.

**Objetivo estratégico:**

**E.1 Promover entornos de legalidad, convivencia pacífica e igualdad entre hombres y mujeres con el fin de mejorar los vínculos sociales y electivos.**

**Metas:**

Alcanzar el 100% de las Zonas de Intervención Social con acciones en materia de prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social contenidas en las siguientes estrategias, acciones y/o proyectos:

E.1.1.1 Difusión de la no-violencia, denuncia y reconstrucción del tejido social.

E.1.1.2 Promoción de la cultura de legalidad y autocuidado.

E.1.1.3 Fomento de entornos de paz y sin violencia.

E.1.1.4 Fortalecimiento de las relaciones interpersonales mediante los valores en el ámbito familiar.

E.1.1.5 Impulsar el derecho de las mujeres, niñas y adolescentes a una vida libre de violencia y discriminación.

**Indicador:**

Porcentaje de personas de 18 años y más que perciben como segura su colonia o localidad.

Monitorear los cambios producidos en el indicador en el periodo de publicación del mismo por parte del INEGI. La meta es mantener la percepción de seguridad por arriba del 42.28%.

**Estrategias, acciones y/o proyectos:****E.1.1.1 Difusión de la no-violencia, denuncia y reconstrucción del tejido social.**

- Coordinar 6 Campañas de Difusión a través de diversas plataformas digitales, medios de comunicación y espacios públicos, de las acciones en materia de Prevención de las violencias y la Reconstrucción del Tejido Social (CGCS).

**E.1.1.2 Promoción de la cultura de legalidad y autocuidado.**

- Informar a 1 950 000 personas sobre temas referentes a la prevención de la violencia en el entorno escolar, resolución de conflictos en base a los valores sociales, cultura de la legalidad, prevención de la violencia de género, en el robo, y trata de personas, a través de actividades informativas (SSP).
- Aplicar 3.000 pruebas de alcohol en la medida a operadores de transporte público en las Zonas de Intervención Socia (ZIS).
- Informar a 60 000 personas sobre cultura legal en las Zonas de Intervención Social (ZIS).
- Sensibilizar a la comunidad escolar de 780 escuelas para trabajar en favor del respeto, cuidado y defensa de los derechos humanos. (SAC)
- Implementar 480 talleres sobre uso adecuado de redes sociales y autocuidado. (SFG)
- Capacitar a 60,000 personas de la comunidad escolar a través de la distribución de materiales sobre seguridad en internet. (SFC)
- Revisar, analizar y validar eventualmente 6,300 solicitudes de trámite para el otorgamiento de las licencias de funcionamiento en materia de alcobholes. (SFA)
- Implementar 175 pláticas a servidores públicos con el objetivo de fortalecer conocimientos y homologar procesos relacionados con las solicitudes de trámites de licencias de funcionamiento en materia de alcobholes. (SFA)
- Realizar 200 capacitaciones en materia de controladoría social a distintos sectores de la población guanajuatense (SRI).
- Conferir 75 equipos de niños y niñas de entre 3 y 6 años de edad para desarrollar acciones en favor del combate a la corrupción: "Resuenos Agentes OJU Tiempos". (SITHC)

- Conformar 50 colectivos de niñas y niños de entre 12 y 15 años en ellos para desarrollar acciones en favor del combate a la corrupción Colectivo CC- (SITRC)
- Conformar 75 equipos de niñas y niños de entre 9 a 12 años de edad para desarrollar acciones en favor del combate a la corrupción "Agencia ED Trampas". (SITRL)
- Hacer a cabo 16 acciones de promoción de la convivencia social en estudiantes de instituciones de nivel medio superior y superior. (SITRC)

#### E.1.1.3 Fomento de entornos en paz y sin violencia.

- Realizar 650 talleres para la resolución pacífica de conflictos y difusión de una cultura de paz entre niñas, niños y adolescentes. (DIF)
- Hacer a cabo 196 eventos para la preventión de la violencia en el entorno escolar en niñas, niños y adolescentes. (DIF)
- Capacitar a las autoridades escolares de 1,233 planteles de educación media superior sobre la normativa y principios de convivencia escolar. (SEG)
- Impartir a 450 personas (autoridades escolares y personal administrativo) el tallerizado de medios, órbita y consolidación estatal. (SEG)
- Capacitar a la comunidad educativa de 1,200 planteles de educación media superior en temas referentes a desarrollo de habilidades socioemocionales y mediación estatal. (SEG)
- Capacitar y capacitar a los Organismos Escolares de 1,200 planteles de educación media superior. (SEG)
- Conformar 180 grupos de Jóvenes Gestores de Convivencia Escolar en planteles de educación media superior. (SIGI)
- Implementar 6 eventos que contribuyan a la construcción de la cultura de la paz en la comunidad educativa en el marco de la Semana Fría por la Paz. (SEG)
- Realizar 6 jornadas de conferencias y talleres sobre la prevención de la violencia escolar y promoción de la cultura de la paz en la comunidad educativa. (SIGI)
- Entregar 6 kits de materiales didácticos con temas de ambientes escolares libres de violencia. (SEG)
- Implementar 6 foros académicos dirigidos a la comunidad académica sobre experiencias exitosas en temas de convivencia escolar. (SEG)
- Instaurar el Modelo de República Escolar en 1400 planteles para impulsar la Prevención de la violencia en el entorno escolar. (SEG)
- Hacer a más 480 pláticas sobre cultura de igualdad y discriminación a violencia escolar. (SEG)
- Realizar 1,650 campañas de difusión y capacitaciones dirigidas a la comunidad educativa sobre temas básicos de convivencia escolar y cultura de la paz. (SEG)
- Beneficiar a 150,000 personas con talleres, proyectos educativos, presentaciones y acciones de formación, difusión y sensibilización en temas de arte, cultura e interculturalidad con enfoque en la paz social. (SEG)

#### E.1.1.4 Fortalecimiento de las relaciones Interpersonales mediante los valores en el ámbito familiar.

- Implementar 240 foros dirigidos a niñas, niños y adolescentes en los cuales se apoya a la formación ciudadana a través de la vivencia de los valores humanos como plataforma para un mejor desarrollo de relaciones humanas que imparten favorablemente en el impulso social y familiar. (DIF)
- Hacer a más 365 talleres para padres de familia en los cuales se promueve en cada familia el fortalecimiento de su valor, el reconocimiento de sus propios recursos, el buen trato, sus capacidades y habilidades a través de la orientación y sensibilización. (DIF)

#### E.1.1.5 Impulso al derecho de las mujeres, niñas y adolescentes a una vida libre de violencia y discriminación.

- Informar a 1,200 mujeres de 15 años en adelante sobre la prevención de la violencia contra las mujeres a través de la reflexión sobre su responsabilidad en el ejercicio de la violencia en contra de ellas. (IMMUJER)
- Informar a 6,000 adolescentes de 12 años en adelante sobre la prevención del embarazo a través de la reflexión y el fomento de la responsabilidad integral en el gendero. (IMMUJER)

- Conformar 100 redes de mujeres mayores de 15 años para la prevención de la violencia cerrara las mujeres a través de la difusión de los derechos humanos (IMUG).
- Realizar actividades lúdico-recreativas con 6,000 niñas, niños y adolescentes de 15 años para el fomento de la autonomía y el acceso a los derechos humanos (IMUG).
- Efectuar talleres lúdico-recreativos para promover los derechos humanos y el buen trato, beneficiando a 1,200 niñas, niños y adolescentes de entre 6 y 17 años (IMUG).
- Llevar a cabo talleres para prevenir la violencia contra las mujeres, beneficiando a 6,000 niñas, niños y adolescentes de entre 6 y 17 años (IMUG).
- Informar a 6,000 adolescentes de 12 años en adelante sobre la preventión de la violencia que se presenta en el hogar (IMUG).
- Impartir 400 talleres en planteles de educación media superior sobre la preventión de la violencia de género y preventión del embarazo en adolescentes. (SSG)
- Impartir 72 talleres de reeducación a hombres generadores de violencia. (SSG)
- Impartir 72 talleres de reeducación a mujeres víctimas de violencia. (SSG)
- Fomentar 903 pláticas para la preventión del embarazo adolescente. (SSG)
- Generar 60 grupos de mujeres embarazadas en donde se arrodearán en consejería a los adolescentes que acuden a las unidades de salud durante su embarazo, parto y puerperio. (SSG)
- Aplicar 41,000 herramientas de detección de violencia familiar, sexual y de género en niñas, niños y adolescentes. (SSG)
- Impartir 466 talleres de promoción de la salud en niñas, niños, adolescentes y jóvenes de entre 6 y 26 años de edad. (SSG)
- Impartir 8,253 talleres a niñas, niños y adolescentes sobre temas referentes a la preventión de la violencia sexual y violencia en el hogar, factores de riesgo y factores protectores. (SSG)

Fuente: Cálculos realizados en acuerdo a los datos de la Encuesta Nacional de Salud Familiar 2014.

#### Línea Estratégica Transversal 2: Salud, bienestar y calidad de vida.

Esta línea tiene por objeto generar entre la población hábitos saludables bajo un enfoque preventivo con el propósito de mejorar su calidad de vida, mediante acciones que atiendan e informen a la población sobre aquellas pautas de comportamiento y factores de riesgo asociados a la violencia interpersonal y autoinfligida que impidan un bienestar físico y mental.

##### Objetivo Transversal 2: Promover hábitos saludables bajo un enfoque preventivo.

###### Objetivo transversal:

2.1. Generar entre la población hábitos saludables bajo un enfoque preventivo con el propósito de mejorar su calidad de vida.

###### Métros:

Atender el 100% de las Zonas de Integración Social con acciones en materia de preventión de las violencias y la reconstrucción del tejido social contenidas en los siguientes estrategias, acciones y/o proyectos:

- E.2.1.1 Promoción de estilos de vida saludables en el ámbito personal, familiar y comunitario.
- E.2.1.2 Desarrollo de acciones integrales para la preventión y atención de las adicciones.
- E.2.1.3 Prevención del embarazo en adolescentes y salud reproductiva.
- E.2.1.4 Fortalecimiento de acciones para la promoción de conductas saludables.

###### Indicadores:

Porcentaje de población impactada con acciones de preventión de riesgo psicosocial.

Mide el porcentaje de personas impactadas de las acciones de preventión de riesgo psicosocial en %.

La meta es impactar a 50.000 personas de las Zonas de Intervención Social del Estado de Guanajuato en Acciones de Prevención de Riesgo Psicosocial.

#### **Estrategias, acciones y/o proyectos:**

##### **E.2.1.1 Promoción de estilos de vida saludables en el ámbito personal, familiar y comunitario.**

- Informar a 525,000 personas sobre temas referentes a la prevención de las adicciones y promoción de estilos de vida saludables mediante diversas actividades lúdicas y deportivas. (SSP)
- Realizar 50 carreras recreativas y paseos ciclistas para promover la actividad física y convivir a favor de la población. (LUD)
- Beneficiar a 670,000 alumnos, docentes y padres de familia de educación básica y media superior mediante capacitaciones y talleres en temas referentes a la promoción de estilos de vida saludable. (SEB)
- Atender a 20,000 alumnos de educación básica mediante juegos cooperativos o se contribuyan en la promoción de valores, integración y mejora de habilidades para negociar. (SEG)
- Beneficiar a 540 docentes de educación física que acabe el Concurso Estatal de Educación Física para a Pas en donde se premian estilos de vida saludable en los Centros de Educación Básica. (SEG)

##### **E.2.1.2 Desarrollo de acciones integrales para la prevención y atención de las adicciones.**

- Realizar 366 eventos (pláticas, talleres, ferias o conferencias) dirigidos a niñas, niños y adolescentes de 6 a 17 años en temas referentes a la prevención de adicciones. (DIF)
- Impartir 8,250 talleres dirigidos adolescentes de 11 a 17 años en temas referentes a la prevención de adicciones, factores de riesgo y factores protectores. (SSG)
- Permitir a 15,000 promotores y multiplicadores en la atención de las adicciones. (SSG)
- Aplicar 21,274 tambores de detección de riesgo de adicciones y detección de riesgos positivos. (SSG)

##### **E.2.1.3 Prevención del embarazo en adolescentes y salud reproductiva.**

- Realizar 198 eventos (pláticas, talleres, ferias o conferencias) para la prevención de embarazo en adolescentes. (DIF)
- Informar a 45,600 adolescentes y jóvenes de 15 a 25 años mediante pláticas en temas referentes al crecimiento y desarrollo de vida, así como disminución del embarazo juvenil. (INJU)
- Beneficiar a 360,000 niñas, docentes y padres de familia de educación básica y media superior a través de la implementación de capacitaciones, eventos culturales y distribución de guías de educación sexual en temas referentes a la prevención del embarazo adolescente, preventivo de vida y el fortalecimiento de la salud femenina. (SEF)
- Implementar control prenatal a 1,900 mujeres embarazadas que ejecutan a la Unidad de Salud. (SSG)

##### **E.2.1.4 Fortalecimiento de acciones para la promoción de conductas saludables.**

- Realizar 198 eventos (pláticas, talleres, ferias o conferencias) para la prevención de suicidio en niñas, niños y adolescentes de 6 a 17 años. (DIF)
- Impartir 8,250 talleres dirigidos a niñas, niños, adolescentes, docentes y primeros respondientes sobre temas referentes a la prevención de la conducta suicida, factores de riesgo y factores protectores. (SSG)
- Aplicar 4,437 tambores para la detección de conductas suicidas. (SSG)
- Impartir 8,250 talleres de preventión de padecimientos mentales, factores de riesgo y factores protectores. (SSG)
- Realizar 2,160 acciones del Programa de Entorno y Comunidades Saludables (talleres, ferias de salud, campañas de difusión e certificaciones) a la población en general. (SSG)
- Realizar 1,200 talleres comunitarios para impulsar la prevención de los diferentes tipos de la violencia, así como el cuidado de la salud en la población en general. (SSG)

- Atender el 100% de los casos turnados por el Centro de Atención y Seguimiento a la Violencia Escolar a través de las labores de primeros auxilios psicológicos así como atención a casos con mayor repercusión conforme a la comunidad educativa (SIE)
- Aplicar 33,416 servicios para detectar a la población con padecimientos mentales. (SSG)
- Beneficiar a 330,000 personas de la comunidad educativa mediante capacitaciones y distribución de guías de salud integral (SEG)
- Atender a 90,000 personas de la comunidad educativa mediante capacitaciones, foros y talleres para la preventión de riesgos psicosociales (SEG)

<http://www.direcciongeneral.gob.mx/lineasestrategicas/lineas/linea3/linea3.html>

#### Línea Estratégica Transversal 3: Desarrollo humano y justicia social.

Esta línea tiene por objeto contribuir al fortalecimiento de los derechos sociales que potencian las capacidades de las personas para la mejora de sus condiciones de vida en comunidad, a través de la implementación de acciones focalizadas al empoderamiento comunitario, participación y corresponsabilidad ciudadana, ampliación de capacidades en materia de educación, empleo, certeza jurídica, acceso a vivienda digna y otros componentes de bienestar social.

#### Objetivo Transversal 3: Contribuir al desarrollo humano integral y justicia social.

##### Objetivo transversal:

3.1 Contribuir al fortalecimiento de los derechos sociales que potencien las capacidades de las personas para la mejora de sus condiciones de vida en comunidad

##### Metas:

Atender el 100% de las Zonas de Integración Social con acciones en materia de prevención de las violencias y la reinserción del tejido social enmarcadas en las siguientes estrategias, acciones y/o proyectos.

E.3.1.1. Inclusión laboral, formación y desarrollo de capacidades y habilidades para el empleo.

E.3.1.2 Certeza jurídica y atención de grupos sociales en situación de riesgo.

E.3.1.3 Impulso a la participación, corresponsabilidad y empoderamiento ciudadano.

E.3.1.4 Fomento a la institucionalización de la política de prevención social en los municipios del Estado.

E.3.1.5 Difusión de la ciencia, cultura, y educación como elemento de desarrollo humano.

##### Indicador:

Porcentaje de personas en edad escolar que asisten a los centros educativos.

Monitorear los cambios producidos en el periodo por parte de la Secretaría de Educación de Guanajuato.

La meta es mantener la cobertura educativa por arriba del 96.73%

##### Estrategias, acciones y/o proyectos:

###### 6.3.1.1. Inclusión laboral, formación y desarrollo de capacidades y habilidades para el empleo.

- Informar a 175,000 personas sobre temas referentes a la educación viva y proyecto de vida mediante actividades lúdicas, culturales y deportivas (SSPI)
- Impulsar 982 cursos de capacitación a corto plazo a personas desempleadas mayores de 18 años que les permitan incrementar sus competencias para facilitar su vinculación laboral. (SDEES)
- Ofrecer a 770 personas desempleadas mayores de 18 años apoyos en empleo, mobiliario, maquinaria, equipo e herramienta para el fomento del empleo y desarrollo de proyectos productivos. (SDFES)

- Integrar a 1,000 personas con discapacidad o adultos mayores a una actividad productiva remunerada por medio del empleo u autoempleo. (INGUDIS)
- Realizar 138 eventos (talleres, talleres, foros y/o conferencias) con niñas, niños y adolescentes de 6 a 17 años en temas referentes a la prevención del trabajo infantil y a difusión de los derechos de niñas, niños y adolescentes. (SIEF)

#### E.3.1.2 Certezza jurídica y atención de grupos sociales en situación de riesgo.

- Ofrecer Asistencia legal a 575 personas para los trámites de actualización de estatus civil por medio de las campañas de certidumbre móvil en las que participa el Registro Civil (RG).
- Detectar 12,000 carteles y volantes a lo ciudadano en general para la prevención de fraudes y abusos con trámites migratorios. (SMU)
- Proporcionar 5 capacitaciones a corporaciones de Seguridad Pública Federal y Estatal en temas referentes a la sensibilización sobre la situación que enfrentan los migrantes en el arribo, tránsito y retorno al estado de Guanajuato. (SEMFI)
- Participar en 6 caravanas de migrantes para prevenir que dicho grupo sea víctima de delitos en su trayecto o retorno a sus municipios de origen. (SMU)
- Beneficiar a 138,000 personas con discapacidades y familiares a través de pláticas de concientización y sensibilización, y sobre la prevención de la discapacidad. (INGUDIS)
- Implementar 840 conferencias con los sectores público y privado sobre temas referentes al respeto de los derechos humanos de las personas con discapacidad. (INGUDIS)

#### E.3.1.3 Impulso a la participación, corresponsabilidad y empoderamiento ciudadano.

- Beneficiar a 1,200 personas a través del taller socioeducativo en temas referentes a desarrollo autogestivo para mejorar su calidad de vida individual, familiar y de su comunidad. (SCDESHU)
- Instalar 301 Comités de Seguridad Vecinal en las Zonas de Intervención Social para el fortalecimiento de la seguridad, prevención de las violencias y a reconstrucción del tejido social. (SSP)
- Realizar 1,000 seguimientos y orientaciones de los Comités de Seguridad Vecinal bajo un enfoque transversal y de participación social. (SSP)

#### E.3.1.4 Fomento a la institucionalización de la política de prevención social en los municipios del Estado.

- Instalar 92 Comisiones Municipales de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia. (SSP)
- Coordinar 3,104 reuniones de planeación y seguimiento de los 46 Comités Municipales de Prevención Social de la violencia y la delincuencia. (SSP)

#### E.3.1.5 Difusión de la ciencia, cultura, y educación como elemento de desarrollo humano.

- Implementar 11 eventos dirigidos a niñas, niños, adolescentes y jóvenes de entre 6 y 15 años de edad en donde se fomente la ciencia y tecnología como factor clave de la calidad de vida. (SICIES)
- Capacitar a 1,800 niñas, niños, adolescentes y jóvenes de entre 8 y 21 años de edad en las metodologías de bandas, orquestas sinfónicas y ensambles vocales. (PEC)
- Implementar 300 actividades de fomento a la lectura en niñas, niños, adolescentes y jóvenes. (PEC)
- llevar a cabo 90 charlas dirigidas a jefas de educación básica para la vinculación con el sector educativa. (PEC)
- Informar a 1,200 niñas, niños, adolescentes y jóvenes de 45 escuelas de nivel básico o medio superior con la finalidad de difundir las atracciones del Parque Guanajuato Bicentenario y los Paseos Turísticos. (SECTUR)
- Beneficiar a 31,500 guanajuatenses de las zonas de intervención social a través de la gráfica cultural "Pasión por Guanajuato". (INJUG)

- Ofrecer 6,380 apoyos en capacitación a los jóvenes de las Zonas de Intervención Social para acercarlos al aprendizaje y elaboración de servicios culturales que contribuyan a mejorar su calidad de vida. (NIVIS)
- Desarrollar el Proyecto Educativo de las personas de 15 años y más sin fin de estudios terminada en el estado de Guanajuato. (NAEFA)
- Implementar 270 talleres dirigidos a niñas, niños, adolescentes y jóvenes para promover la regeneración del tejido social y a prevenir de problemas sociales. (IOC)

*Alcaldía de León, 2020. Difusión: 2020-03-05 10:45:00. Consultado: 2020-03-05 10:45:00.*

#### Línea Estratégica Transversal 4: Infraestructura comunitaria y cohesión territorial.

Esta línea tiene por objeto construir y mejorar el equipamiento urbano que coadyuve con la disminución del comportamiento antisocial y reducción de factores de riesgo, mediante acciones de construcción, acceso e operamiento, rehabilitación, uso, administración y control de componentes destinados a servicios como son de salud, seguridad, recreación, deporte, educación y cultura para la mejora en las condiciones de vida y cohesión territorial.

##### Objetivo Transversal 4: Prever y optimizar infraestructura comunitaria

###### Objetivo transversal:

- 4.1 Construir y mejorar el equipamiento urbano que coadyuve con la disminución del comportamiento antisocial y reducción de factores de riesgo para así regularizar el espacio público comunitario.
- Metas:**
- Alinear al 100% de las Zonas de Intervención Social con acciones en materia de prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social comunitario en los siguientes establecimientos a través de los proyectos:
- E4.1.1. Construcción, rehabilitación y/o acondicionamiento de infraestructura escolar y deportiva.
- E4.1.2. Impulso a la cohesión social mediante el uso y control del espacio público comunitario.

###### Indicador:

Coeficiente de Gini: Indicador de grado de desigualdad social.

Monitorear los cambios producidos en el periodo de autorización del indicador por parte de CNDI/VAI.

La meta es mantener el valor del indicador por arriba de 0.469.

###### Estrategias, acciones y/o proyectos:

###### Estrategias:

###### L.4.1.1. Construcción, rehabilitación y/o acondicionamiento de infraestructura escolar y deportiva.

- Construir, rehabilitar y equilibrar 24 espacios deportivos para mejorar la calidad de vida de los guanajuatenses. (CDEGI)
- Construir 161 espacios deportivos de la infraestructura escolar en las Zonas de Intervención Social. (NIIFEG)
- Rehabilitar 49 espacios educativos de la infraestructura escolar en las Zonas de Intervención Social. (NIIFEG)

#### E.4.1.2 Impulso a la cohesión social mediante el uso y control del espacio público comunitario.

- Capacitar a 480 alumnas en artes visuales y artes plásticas quienes en la finalidad de formularán las herramientas necesarias a través de un proyecto de formación artística urbana que propicie a cabos en el espacio público con militancia. (IEC)
- Implementar 400 actividades culturales para niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para motivar la convivencia social en el espacio público comunitario a través de actividades artísticas. (IEC)
- Implementar 20 talleres de educación artística no formal para niñas, niños, adolescentes, jóvenes, adultos y adultos mayores impartidos en casas de cultura y salones culturales. (IEC)
- Habilitar y operar 20 espacios territoriales para la lectura en plazas públicas para promover un acercamiento al libro y la lectura en el estado de Guanajuato (IFC)
- Formar promotores ambientales en 15 Centros de Impulso Social para fomentar la cultura media ambiental en la población. (SEMADE)
- Beneficiar a 17 120 egresados y jóvenes de entre 15 y 20 años de edad a través de actividades de integración en espacios de recreación y convivencia a estudiantes para fortalecer su empoderamiento y el trabajo en equipo. (INJHIG)

... (Continúa) ...

Cabe hacer mención que todas las actividades que desarrolla la Secretaría de Seguridad Pública del Estado, en materia de prevención social de la violencia y la delincuencia, encuentran su fundamento y congruencia estratégica con este Programa Estatal de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia.

A continuación, se muestra una tabla que sintetiza la distribución de los 103 programas y acciones, así como las dependencias, entidades y unidades administrativas que se comprometen a su ejecución.

| Distribución de programas y acciones sociales                         |                                   |  |
|---|-----------------------------------|--|
| 1. Igualdad, convivencia pacífica e igualdad entre hombres y mujeres. | 46 programas y acciones sociales. | SS, DIF, SSP, IMJG, STRE, SNA, SEG, SE, CED.                                 |
| 2. Desarrollo humano y justicia social                                | 25 programas y acciones sociales  | SG, SDES, DIF, SSP, SICES, IEC, SEMB, INAHUS, SECTUR, INMEBA, SEDESU, IHGUS. |
| 3. Desarrollo económico y social sostenible                           | 32 programas y acciones sociales  | DIF, ASES, MUNICIPALIDAD, EDESU, INAHUS.                                     |

#### 6.2 Zonas de Intervención Social (ZIS).

Se establecieron 100 Zonas de intervención Social mediante indicadores sociodemográficos, criminológicos (delitos de alto impacto) y diagnósticos de desarrollo social, dichas demarcaciones territoriales están distribuidas en 23 municipios del estado: Acámbaro, Apaseo el Alto, Apaseo el Grande, Celaya, Cortázar, Dolores Hidalgo CIN, Guanajuato, Irapuato, Jirécuaro, León, Morelia, Pénjamo, Purísima del Rincón, Salamanca, Salvatierra, San Francisco del Rincón, San Luis de la Paz, Santa Cruz de Juventino Rosas, Silao de la Victoria, Taramora, Valle de Santiago, Villagrán y Yuriria.

Tabla con los polígonos en donde se desarrollarán las acciones descritas en el Plan Estratégico

| No. | MUNICIPIO                    | ZS |  |
|-----|------------------------------|----|--|
| 1   | ACAMBARO CENTRO              | 1  |  |
|     | CAMPOCENTRAL HACIA EL ARROYO | 2  |  |
|     | EMILIO SPAINZIG              | 3  |  |
|     | LA CHITARRA                  | 4  |  |
|     | SAN VICENTE                  | 5  |  |
|     | SANTUARIO                    | 6  |  |
|     | BUENAS                       | 7  |  |
| 2   | APASEO E. ALTO               | 8  |  |
|     | EL REJALGAS                  | 9  |  |
|     | MANUEL AVILA CAMACHO         | 10 |  |
|     | APASO EL GRANDE CENTRO       | 11 |  |
|     | LOS MESTROS                  | 12 |  |
|     | SAN JESÚS AGUARAUZ           | 13 |  |
|     | UJOMA                        | 14 |  |
|     | PIRÁMIDES                    | 15 |  |
| 4   | DELARA                       | 16 |  |
|     | MONTIBLANCO                  | 17 |  |
|     | SAN JUAN DE LA SIERRA        | 18 |  |
|     | SAN JUAN CLA                 | 19 |  |
|     | SAN MILTELICOPAN             | 20 |  |
|     | PLAMIDA                      | 21 |  |
|     | CERATO COLORADO              | 22 |  |
| 5   | CORTAZAR                     | 23 |  |
|     | CORTAZAR CENTRO              | 24 |  |
|     | E-LOPE CERATO PLEITO         | 25 |  |
|     | POINTO LOPEZ                 | 26 |  |
| 6   | JO ARES HIDALGO 1ra          | 27 |  |
| 7   | GUANGUITAPIS                 | 28 |  |
|     | 12 DE ENERO                  | 29 |  |
|     | ARANDEAS                     | 30 |  |
|     | LIGERA FLOJERA DE APATzingan | 31 |  |
| 8   | HUAYATO                      | 32 |  |
|     | HUAYO MEXICO                 | 33 |  |
|     | PLAYA AQUA                   | 34 |  |
|     | RODRIGUEZ                    | 35 |  |
|     | UCUPI                        | 36 |  |
|     | JEREZCUARO CENTRO            | 37 |  |
|     | RINCONADA LOS SABANOS        | 38 |  |
|     | 19 DE MAYO                   | 39 |  |
|     | AMPLIA SAN FRANCISCO         | 40 |  |
|     | EL PARQUE A-INZUMA           | 41 |  |
|     | SAN ANTONIO                  | 42 |  |
|     | EL COSETILLO                 | 43 |  |
|     | HUACALO                      | 44 |  |
|     | UCUMI                        | 45 |  |
|     | LEON                         | 46 |  |
|     | LEON CENTRO                  | 47 |  |
|     | ORBIGNY                      | 48 |  |
|     | PARQUE DE LA ACRICA          | 49 |  |
|     | EL POCOTITAS MEXICANOS       | 50 |  |
|     | SAN JUAN DE LAESIA           | 51 |  |
|     | SAN JUAN BOSCO               | 52 |  |
|     | SAN MARCUS                   | 53 |  |
|     | JUNDIAO DEPORTIVA 2          | 54 |  |
|     | VALLE DE SAN JOSE            | 55 |  |
|     | AVACION CIVIL                | 56 |  |
| 11  | MORULON                      | 57 |  |
|     | EL RODIO                     | 58 |  |
|     | EL TINGDRES DE MATORRALEN    | 59 |  |
|     | NIKOS DE RIBES               | 60 |  |
|     | LA LAGUNA GRANDE             | 61 |  |
|     | LAZARO CARDENAS              | 62 |  |
|     | AMPL DEL CARMEN              | 63 |  |
|     | OMAS DE OBREGON              | 64 |  |

| No.   | MUNICIPIO                     | ZIS                                     |
|---|-------------------------------|---|
| 14  | SALAMANCA                     | PURISIMA DE BUSTOS CENTRO 60            |
|   |                               | RENOVACION 61                           |
|   |                               | SUMA LIGERO 62                          |
|   |                               | TA G. CHIA 63                           |
|   |                               | TAQUILAZUINAS 64                        |
|   |                               | MOATIAS 65                              |
|   |                               | SALAMANCA CENTRO 66                     |
|   |                               | SAN JAVIER 67                           |
|   |                               | VACTIRRILLA 68                          |
|   |                               | DIVISION DEL NORTE 69                   |
| 15  | SALVATERRA                    | SUANAJATO ALVARO OBREGON 70             |
|   |                               | SALVATERRA CENTRO 71                    |
|   |                               | SAN NICOLAS LOS AGUSTINOS 72            |
| 16  | SAN FRANCISCO DEL PRONON      | EL HANO 73                              |
|   |                               | ERROIX SAN MIGUEL 74                    |
|   |                               | PUEBLA CONCEPCION 75                    |
|   |                               | SAN MILAUL 76                           |
|   |                               | HABLA DE ABAC 77                        |
| 17  | SAN LUIS DE LA PAZ            | DE SOL 78                               |
|   |                               | SANTUOS DE LA PAZ CENTRO 79             |
| 18  | SANTA CRUZ DE JUVENTINO ROSAS | SANTA CRUZ DE JUVENTINO ROSAS CENTRO 80 |
|   |                               | NECOCIO LOPEZ VANTEOS 81                |
|   |                               | GARCIAPERA DE PARRALES (EL PESQUERO) 82 |
|   |                               | LA ALDEA 83                             |
|   |                               | LA VATA 84                              |
|   |                               | LODANGUITI-PARQUE 1: CRISTOBAL 85       |
|   |                               | DOS TUBERIAS 86                         |
| 19  | SIERRAS DE LA VICTORIA        | MUNDIAS 87                              |
|   |                               | SIHU CENTAU 88                          |
|   |                               | SOPERA 89                               |
|   |                               | TAF MOGO CENTRO 90                      |
| 20  | TAMACRO                       | LA LOMA 91                              |
|   |                               | MAJABAS 92                              |
|   |                               | MIRAMARIA 93                            |
| 21  | VALLE DE SANTIAGO             | MORTILLOS 94                            |
|   |                               | PAUTIROS 95                             |
|   |                               | MILIMONIS-SANMIGUEL 96                  |
|   |                               | PIVILLIXION 97                          |
|   |                               | SILLAGRAN CENTRO 98                     |
| 22  | VILLASNIN                     | SANTA ROSA DE LIMA 99                   |
|   |                               | INDEPENDENCIA 100                       |
|   |                               | LA ALDEA-ENT BARRIO DE LA JOYA 101      |
| Total de Zonas con población en el Municipio que actualmente tienen un Densidad |                               |   |



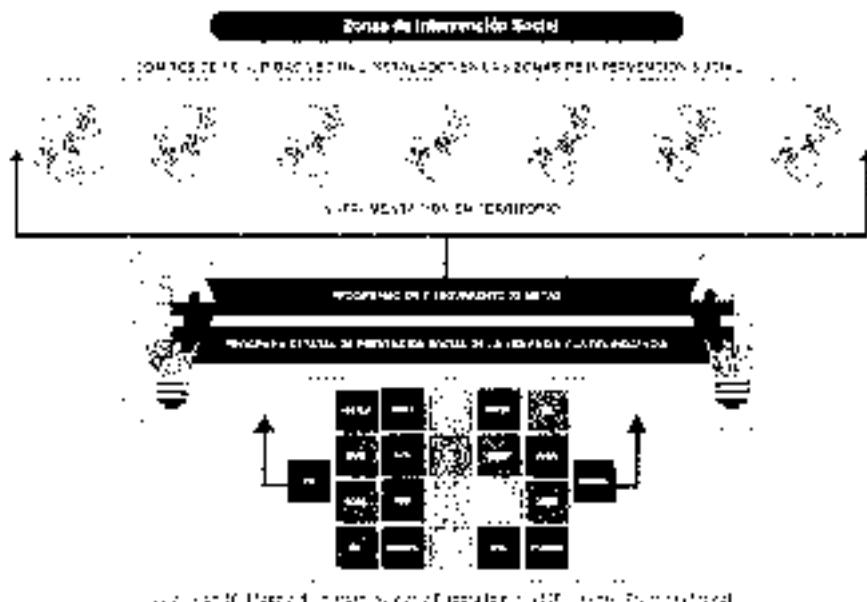
## 7. LINEAMIENTOS PARA INSTRUMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

El "Programa Estatal para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia" 2019-2024 contiene una serie de lineamientos estratégicos que guiarán la implementación de los programas y acciones sociales de las dependencias y entidades que conforman la Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia. El seguimiento y evaluación del mismo se realizará a partir de las metas e indicadores definidos por las instituciones involucradas en el planteamiento estratégico, aprovechando con ello los procesos de sistematización y metodologías de planeación disponibles para el seguimiento y evaluación de las metas mediante tres grandes etapas:

### 7.1 Instrumentación del Programa Estatal.

El Programa Estatal se instrumentará en 101 Zonas de Intervención Social ubicadas en 29 municipios del estado, para lo cual se hará uso del catálogo de programas y acciones sociales definidas en el Planteamiento Estratégico. En dicho proceso, participan las dependencias, entidades y unidades administrativas que conforman la Comisión Intersecretarial. Cabe hacer mención que en aquellos casos que la propia Comisión Intersecretarial considere necesario llevar a cabo un proceso de intervención transversal con mayor exhaustividad, se hará uso del Plan de Acción Comunitaria como un mecanismo adicional al propio proceso ordinario de instrumentación, programación y seguimiento de metas.

El Plan de Acción Comunitaria (PAC) resulta ser un elemento coadyuvante al Programa Estatal, cuyo propósito consiste, en integrar y ejercer, a nivel local, la oferta programática intersectorial según el nivel de complejidad en las problemáticas identificadas en las Zonas de Intervención Social (ZIS); el seguimiento y evaluación se llevará a cabo por conducto de la Comisión Intersecretarial, en tanto que los Comités de Seguridad Vecinal funcionarán como mecanismos para su validación y seguimiento.



Cabe destacar que un insumo de vital importancia o constituye el Diagnóstico de Intervención Social (DIS). Dicho mecanismo consiste en la recopilación y análisis de datos cuantitativos y cualitativos para identificar la problemática y reconocer la amplitud y características de la Zona de Intervención Social. El diagnóstico podrá ser complementado con las aportaciones ciudadanas de los vecinos que radican en la Zona de Intervención Social. Una vez instalado y capacitado el Comité de Seguridad Vecinal, sus integrantes estarán en posibilidad de realizar aportaciones mediante estrategias de diagnóstico participativo.

El Diagnóstico de Intervención Social, estará integrado por:

- **Datos Generales:** Se consideran aquellos datos de mayor relevancia que muestran un panorama parcial de los componentes territoriales y demográficos dentro de los cuales se atiende: superficie de la localidad, población total, número de hombres y mujeres.
- **Perfil demográfico:** En esta sección se contempla información de carácter cuantitativo que permite advertir a grandes rasgos los grupos etarios de la población potencialmente vulnerable.
- **Horizontes sociales:** incluye datos sobre hogares censales, situación conjugal, número y características de las viviendas particulares habilitadas, religión, derechohabiencia, personas con alguna discapacidad y población indígena en el entorno.
- **Factores económicos:** Se incluyen variables como población económicamente activa, población ocupada y desocupada desagregada por sexo.
- **Factores criminológicos:** En este apartado se realiza un breve perfil territorial de faltas administrativas y delitos incluyendo indicadores como incidencia por temporalidad, sexo, grupo etario, horario y escolaridad del sujeto activo.
- **Factores educativos:** Se consideran variables como promedio de escolaridad, población de 6 a 14 años que no asiste a la escuela, cierta educativa con un radio aproximado de un kilómetro.
- **Infraestructura comunitaria:** El propósito de esta sección consiste en identificar la infraestructura comunitaria y escolar existente (Infraestructura urbana, educativa, cultural y deportiva).
- **Percepción de necesidades comunitarias:** Consiste en un listado de problemáticas y necesidades comunitarias identificadas y priorizadas por los vecinos de la Zona de Intervención Social (ZIS).
- **Análisis estratégico Ejercicio de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FOODA):** Se realiza un breve análisis de la situación que vive la colonia con base en la metodología FOODA, considerando en ello el análisis de los aspectos positivos y negativos internos y externos.
- **Estrategia de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia:** Se enlistan una serie de lineamientos básicos para la instrumentación de programas y acciones sociales con base en la problemática y necesidades identificadas.

## **2.2 Seguimiento a las acciones del Programa Estatal.**

El proceso de seguimiento del Programa Estatal se llevará a cabo mediante la supervisión de la meta respectiva al verificar el progreso alcanzado. Es necesario enfatizar, que las metas destinadas para las Zonas de Intervención Social (ZIS) tienen una proyección sexenal; sin embargo, las dependencias, entidades y unidades administrativas priorizarán sus metas de acuerdo con las necesidades y problemáticas identificadas en cada una de las ZIS, distribuyendo éstas de forma anual.

De forma complementaria a dicho proceso y en caso de que así sea estipulado por conducto de la Comisión Intersecretarial un proceso de intervención transversal con mayor exhaustividad, el Plan de Acción Comunitaria y el Comité de Seguridad Vecinal serán mecanismos que coadyuvarán con el seguimiento a los programas y acciones sociales implementados en el territorio, dicho proceso contará con la intervención del estado, y en su caso, con el municipio y los líderes sociales de las Zonas de Intervención Social. Al finalizar cada año se llevará a cabo un reporte del cumplimiento de metas.



Fuente: del Programa de Seguimiento a las Metas



Fuente: del Plan de Acción Comunitaria



Fuente: del Comité de Seguridad Vecinal

Código de QR Recomendado para escanear y obtener más información

El monitoreo y seguimiento del catálogo de programas y acciones sociales se llevará a cabo mediante los siguientes mecanismos técnicos y comunitarios:

### **1) Programación y Seguimiento de Metas.**

La programación y seguimiento de las metas corresponde entre las dependencias, entidades y unidades administrativas que integran la Comisión Intersecretarial para la Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia se llevará a cabo mediante un proceso sistemático en donde las instituciones, previa reunión de trabajo técnico y necesidades con oficina interinstitucional, llevarán a cabo la distribución de su meta sexenal en aquellas Zonas de Intervención Social de acuerdo a los factores críticos identificados. Dicho proceso permitirá emitir reportes y verificar con ello el cumplimiento de los compromisos transversales.

Cada una de las dependencias, entidades y unidades administrativas se encargará de alimentar dicho proceso con base en los formatos que así estipule la Comisión Intersecretarial oportunamente.

### **2) Plan de Acción Comunitaria (PAC).**

Consiste en la especificación del proyecto de intervención transversal para aquellos casos o situaciones en los cuales la Comisión Intersecretarial considere un proceso de implementación con mayor

exhaustividad en aquellas Zonas de Intervención Social que así lo requieran. El citado documento permitirá la integración, análisis y complemento de los factores de riesgo y necesidades comunitarias identificados mediante el Diagnóstico de Intervención Social (DIS), para establecer las acciones transversales que se desarrollarán en su tratamiento con el involucramiento de los Comités de Seguridad Vecinal y diversos actores comunitarios, estableciendo plazos y criterios bilaterales.

#### **¿Qué busca el Plan de Acción Comunitaria?**

1. Enclarar problemáticas y necesidades comunitarias y establecer acciones reales.
2. Planificar acordando compromisos, actividades y metas entre los diversos actores.
3. Evolucionar a las dependencias de la administración pública estatal y municipal.
4. Evolucionar a la comunidad y hacer sostenible su participación en el tiempo.
5. Establecer procesos de gestión y resultados.
6. Elevar la calidad de vida y bienestar social de los residentes de la Zona de Intervención Social.
7. Reconstruir el tejido social y fortalecer la cohesión comunitaria.
8. Reconocer el papel que desempeñan tanto los líderes municipales como comunitarios.
9. Impulsar la participación ciudadana y responsabilidad ciudadana.

#### **Estructura del Plan de Acción Comunitaria.**

Es importante mencionar que el siguiente cuadro constituye una guía metodológica básica, en donde se mencionan cada una de las etapas que debe contener el Plan de Acción Comunitaria.

| Estructura General   | Descripción  |
|--|--|
| 1. DEDICACIÓN.   | Plan de Acción Comunitaria.  |
| 2. NATURALEZA DEL PLAN.  |  |
| 2.1 Descripción.   | <p><b>¿Qué se quiere hacer?</b><br/>           Es el nombre del proyecto, en donde debe contemplarse a qué se aplica la estrategia, la finalidad que se busca alcanzar y el lugar en donde aplicarla.</p>  |
| 2.2 Identificación de factores críticos y de riesgo para la Zona de Intervención Social. | <p><b>¿En qué consiste la problemática?</b><br/>           Se enfoca en los aspectos significativos y relevantes identificados dentro del Diagnóstico de Intervención Social (riesgos, comunitarios y vulnerables), en el cual debe realizarse un análisis de las fortalezas y debilidades (positivos y negativos) que se encuentra en la Zona de Intervención Social.</p> |
| 2.3 Perfil de beneficiarios.   | <p><b>¿Quiénes y cuáles son los beneficiarios de forma directa e indirecta?</b><br/>           Constituye la descripción sobre a quién va, perfiles sociodemográficos y características de la población que será beneficiada o impactada con las estrategias y procesos de participación y desarrollo comunitario.</p>   |
| 2.4 Fases del Plan.  | <p><b>¿Cuáles es el impacto que se pretende lograr?</b></p>  |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>En esta parte se hace referencia al impacto que se pretende lograr, debe ser específico, concreto, medible y verificable a mediano y largo plazo.</p>  |
| 2.5 Objetivos   | <p>¿Qué se espera obtener del proyecto en caso de que tenga éxito? Consiste en el resultado final que se pretende alcanzar mediante la cumplimentación lograda a través de la implementación de actividades y acciones transversales.</p>   |
| 2.6 Marco Institucional   | <p>¿Quánes implementarán el Plan de Auxilio Comunitario? Conjunto de actores comunitarios y gubernamentales que contribuirán en su desarrollo implementario, seguramente evolucionando a este respecto de acuerdo con la Zona de Intervención Social.</p>   |
| 3. ESPECIFICACIÓN OPERACIONAL   | <p>¿Cómo se va a implementar y qué acciones se ocuparán? Son acciones que operacionalizan una actividad con un grado máximo de concreción y especificidad. Las estrategias se dividen en tareas. Estas son acciones que van generando productos que deben realizarse gradualmente.</p>  |
| 3.1 Identificación de actores comunitarios                                      | <p>¿Quiénes integran el Comité de Seguridad Vecinal? Consiste en la identificación y registro de los contactos, teléfonos y direcciones de aquéllos líderes comunitarios que eventualmente integrarán y participarán en actividades informativas, consultivas, de gestión, empoderamiento y seguimiento a través de los Comités de Seguridad Vecinal.</p>   |
| 3.2 Identificación de problemáticas y necesidades (factores críticos de riesgo) | <p>¿Qué problemas y necesidades existen en la ZIS? Con base en datos cuantitativos y cualitativos, se procederá a identificar problemáticas y necesidades que definirán las estrategias complementarias a través de Plan de Auxilio Comunitario.</p>  |
| 3.3 Creación de propuestas y recomendaciones con acciones para su tratamiento   | <p>¿Qué tratamiento se les dará a las problemáticas y necesidades? Una vez identificadas las problemáticas y necesidades comunitarias, se procede a establecer las acciones para su tratamiento. Lo anterior permitirá disponer de una Agenda de Trabajo Transversal en donde se defina el rol de participación de los actores involucrados (comunidad-gobierno) de acuerdo a la naturaleza de cada acción.</p>   |
| 3.4 Agenda de prevención de las violencias y/o reconstrucción del tejido social | <p>¿Cuánto, cuándo y quién realizará acciones? La agenda de prevención implica el establecimiento de metas y cronograma anual, con base en la oferta programática de las dependencias y entidades estatales y municipales, dar seguimiento preventivo de acuerdo con las problemáticas y necesidades identificadas.</p> <p>Este apartado deberá ser definido una vez que ya esté determinada la Zona de Intervención Social y el Comité de Seguridad Vecinal.</p> |
| 3.5 Monitoreo e implementación a cumplimiento de las acciones propuestas        | <p>¿Cómo va la instrumentación? Implica el monitoreo e implementación coordinada transversal de las acciones estatales y municipales acordadas en la agenda, es importante que en esta actividad se cuadre el Comité de Seguridad Vecinal en su seguimiento.</p>  |
| 4. INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN                                      | <p>¿Cómo se va a medir? El seguimiento de la estrategia se realiza a través de la supervisión del avance de la meta respectiva. Por otro lado, también es importante la evaluación de la estrategia.</p>  |

en el sentido de causar en su vida habitual una impresión favorable a mediano y largo plazo en la población adulta de la Zona de Intervención Social.

**¿Con qué se va a llevar a cabo?**

Los recursos materiales son los herramientas, equipos, instrumentos, infraestructura física, etc., necesarios para llevar a cabo el proyecto. Los recursos técnicos son las alternativas técnicas elegidas como las más indicadas al proyecto. Asimismo también las tecnologías, los recursos financieros consisten en una estimación de los fondos que serán necesarios para el desarrollo de la estrategia. Los recursos humanos consisten en el conjunto de personas con las capacidades adecuadas para el desarrollo de la estrategia.

**(Estado de acuerdo los veedores con el PAC)**

**6. VALUACIÓN COMUNITARIA.** Es importante ejercer el Plan de Acción Comunitaria por parte de los líderes comunitarios a través del Comité de Seguridad Vecinal, instalado en la Zona de Intervención Social, en la cual todos sus miembros estarán de acuerdo con la estrategia de implementación.

10.1.1.7. Comité de Seguridad Vecinal (COSIVE).

Los Comités de Seguridad Vecinal son mecanismos de inclusión y gestión participativa que se instalan en las Zonas de Intervención Social para coadyuvar con las instituciones estatales y municipales en la identificación de problemáticas y establecimiento de soluciones integrales, a través de acciones informativas, consultivas, de gestión, seguimiento y empoderamiento con la finalidad de incrementar los niveles de participación y corresponsabilidad ciudadana.

El Comité de Seguridad Vecinal perseguirá los siguientes objetivos:

- Colaborar de manera participativa y corresponsable con las autoridades estatales y municipales en materia de prevención de las violencias y la reconstrucción del tejido social.
- En coordinación con autoridades estatales y Municipales, coadyuvar en el desarrollo e impulso de actividades para el rescate, preservación y control de espacios para la convivencia ciudadana.
- A través de las autoridades de Seguridad Pública estatales y Municipales, participar en acciones vinculadas a la difusión de medidas de autoprotección en diversos ámbitos y contextos.
- Promover el sentido de comunidad y solidaridad entre los residentes de las Zonas de Intervención Social a través de actividades enfocadas al fortalecimiento de la cohesión social.
- Vincularse con otros organizaciones vecinales con el propósito de participar en proyectos de organización comunitaria y desarrollo social.
- Validar y dar seguimiento a los Planes de Acción Comunitaria (PAC) destinados para el tratamiento de factores de riesgo y necesidades identificadas en el territorio.

### 7.3 Evaluación del Programa Estatal.

A partir de los resultados obtenidos en seguimiento al cumplimiento de las metas del Programa Estatal, se realizará el monitoreo y evaluación de los indicadores de impacto o de desarrollo de la Administración Estatal para determinar en qué medida los objetivos, indicadores y acciones establecidos en el Programa Estatal están incidiendo en el desarrollo de la entidad, lo que permitirá el establecimiento de recomendaciones para el desarrollo del proceso de actualización de los instrumentos de planeación. Al respecto se adjunta como anexo las fichas técnicas de los indicadores de evaluación correspondientes.

Para llevar a cabo el proceso anteriormente descrito, se contará con la asesoría y soporte del Instituto de Planeación, Estadística y Geografía del Estado de Guanajuato (IPANEQ) en el ámbito de su respectiva competencia. Además, deberán atenderse las recomendaciones que en su caso emita la Secretaría de Transparencia y Rendición de Cuentas respecto a las atribuciones de monitoreo, seguimiento y evaluación del desempeño que le correspondan.

### 7.4 Participación ciudadana en la instrumentación, seguimiento y evaluación.

Elemento fundamental para el cumplimiento de los objetivos planteados en este Programa Estatal, consiste en establecer vínculos con los diferentes actores que integran la sociedad organizada. La efectividad de la Política Transversal para la Prevención Social de la violencia y la delincuencia, depende de la identificación y empoderamiento de sus principales actores, estableciendo los esquemas apropiados que faciliten su integración al proceso de instrumentación, seguimiento y evaluación de las acciones que se realicen. Los mecanismos ocupados a tal efecto de garantizar la participación ciudadana en la Política Transversal mencionada, son los que a continuación se enuncian:

- **Observatorio Ciudadano Estatal de Seguridad Pública:** como un órgano ciudadano encargado de la evaluación, coordinación y supervisión de las acciones en materia de seguridad pública y prevención social, mediante la integración y coordinación de un sistema de medición y evaluación de participación ciudadana como instrumento de comunicación entre sociedad y gobierno.
- **Consejo Estatal y Municipales de Consulta y Participación Ciudadana:** serán instancias de consulta, coordinación y participación del estado y de las distintas áreas de seguridad pública de los municipios y la sociedad civil, con el fin de abocar en la planeación, supervisión y evaluación de las actividades en materia de seguridad pública y prevención social de la violencia y la delincuencia.

**Comités de Seguridad Vecinal:** Unión vecinalismo de inclusión y gestión participativa que se instale en las Zonas de Intervención Social para coadyuvar de manera responsable con las instituciones estatales y municipales. Su finalidad consiste en la identificación de problemáticas en materia de violencia para el establecimiento de soluciones integrales que contribuyan a la preservación del orden, la paz pública y el desarrollo local.

**ACTORES INVOLUCRADOS.**

**Observatorio Ciudadano Estatal de Seguridad Pública.**

representantes e idénticos de distintas técnicas en la  
correspondencia los siguientes sectores:  
 1. Social  
 2. Económico  
 3. Asentamiento

**Consejo Estatal y Municipales de Consulta y Participación Ciudadana.**

Ciudadanos, representantes de los diferentes sectores de la sociedad civil, de autoridad, a reputación, con espíritu de liderazgo mostrado en materia de seguridad ciudadana.

**Comité de Seguridad Vecinal.**

Liderazgos comunitarios.

**INSTRUMENTOS QUE GARANTIZAN LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA INSTRUMENTACIÓN, SISTEMATIZACIÓN Y EVALUACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA TRANSVERSAL PARA LA PREVENCIÓN SOCIAL DE LA VIOLENCIA Y LA DELINCUENCIA**

**Diagnóstico de Intervención Social**

**Plan de Acción Comunitaria.**

Mediante el desarrollo de actividades formativas, consultas, de gestión y coordinamiento con los líderes comunitarios se busca impulsar la participación y responsabilidad ciudadana.

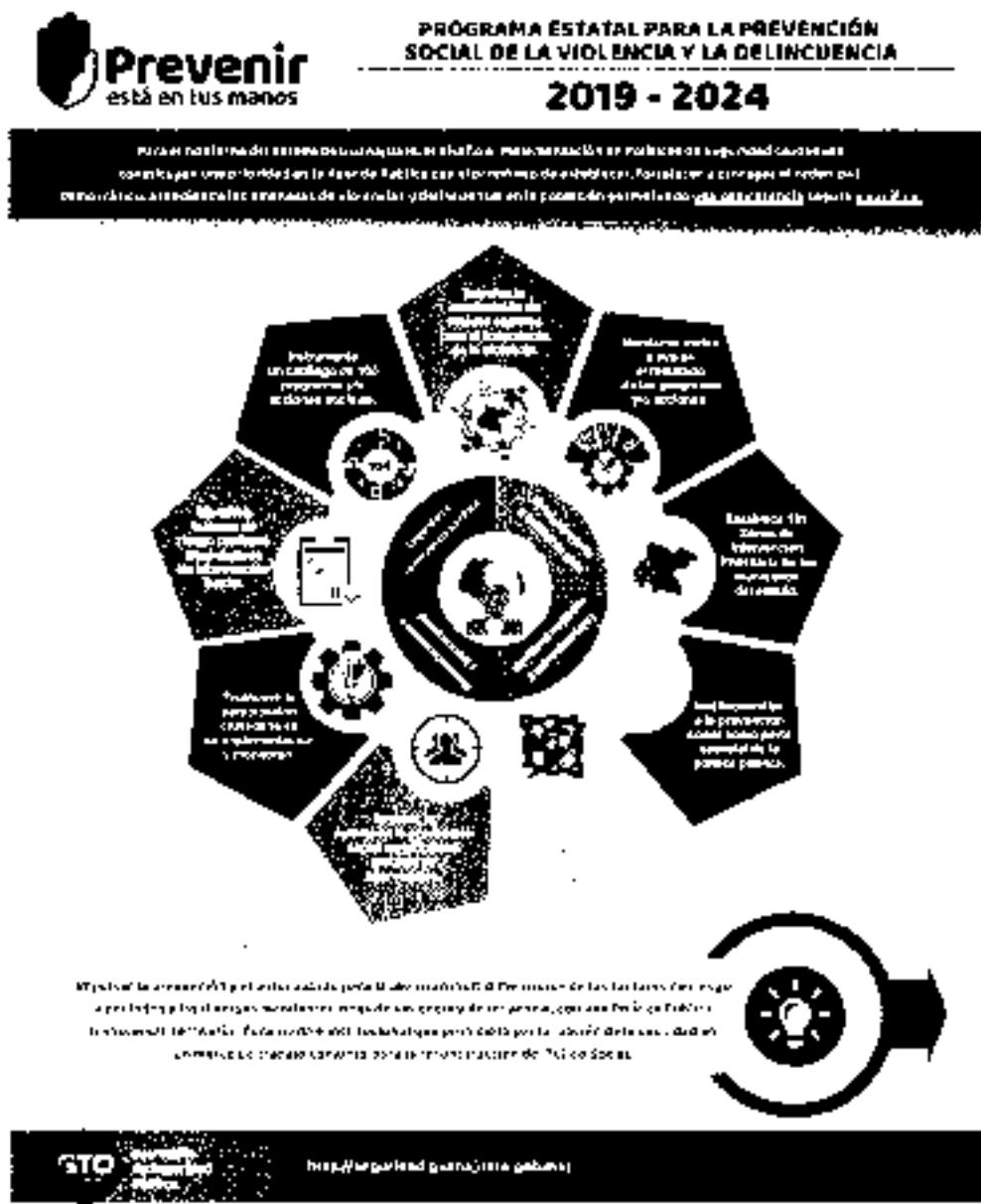
**Comité de Seguridad Vecinal.**

Tabletas de trabajo, elaborando las indicaciones y estrategias propuestas.



## S. ANEXOS

## 8.1 Infografía "Programa Estatal"



### **3.2 Ficha técnica del Indicador de evaluación.**

### 1) Indicador general.

AL HENDERSON RAFFORD AND M. ST COTTRELL

Wesleyan's program, which targets one-on-one interaction between students and faculty, has been the most successful. Wesleyan students stay at the university for an average of four years.

卷之三

**EXCELENTE ESTACIONAMIENTO EN LA ZONA NORTE**

Perseverance and resilience are critical skills for success in competitive sports. As coaches, teachers, and parents, we must help our young athletes develop these important mental attitudes.

卷之三

[www.silvano.com](http://www.silvano.com)

J. Clin. Psychol., Vol. 57, No. 10, December 2001

Digitized by srujanika@gmail.com

**PROBLEMAS DE INGENIERIA MECANICA (32)**

Digitized by srujanika@gmail.com

**ACQUAINTANCE**      **INTERVIEW**      **INTERVIEW**

[View Details](#)

ANSWER

100% 100% 100%

Würde  
Durch  
Bewi

**Resumen de los resultados** La tasa de respuesta global es del 70,7% y la tasa de respuesta a la pregunta principal es del 69,6%. Los resultados principales son los siguientes:

|      | 2018     | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| PERC | 1.46% 12 | 1.20% 0.00 | 0.75% 0.00 | 0.50% 0.00 | 0.33% 0.00 | 0.20% 0.00 | 0.13% 0.00 |

Consequently, the first step in the process of developing a new product is to identify the needs of the target market.

La población de 28 años y más en el año 2010 es de 111.000 habitantes, lo que supone un 10% del total de la población.

### 2) Indicador de la Línea Estratégica Transversal 1

### 3) Indicador de la Línea Estratégica Transversal 2

#### 4) Indicador de la Línea Estratégica Transversal 3

As a result, the new model is considered to be a better solution than the old one, because it is more accurate and reliable.

#### 5) Indicador de la Línea Estratégica Transversal 4



La Dirección General de Asuntos Jurídicos a través  
de la Dirección del Periódico Oficial te informa:

## **Simplificamos el trámite de emisión y publicación de Edictos y Avisos Judiciales**

- Se evitarán traslados
- Se ahorrarán tiempos de trámite e insumos de impresión
- Se facilitará el acceso al servicio

A partir del **2 de septiembre** de 2019,  
**todo será de manera  
electrónica,**

sin necesidad de acudir a las oficinas  
del Periódico Oficial del Estado.

Mayor información:

<http://periodico.guanajuato.gob.mx>

Teléfonos: (473) 73 4 5580, 73 3 1254 y 73 3 3003

## **AVISO**

Por este conducto se comunica a todos los usuarios en general, que todas las publicaciones del Periódico Oficial a partir del año 2002, están disponibles para su consulta en nuestro portal web.

Para consulta de nuestro portal, se deberá accesar a la Dirección:  
**<http://periodico.guanajuato.gob.mx>**

Agradecemos la atención que le sirvan al presente Aviso.

**Atte.  
La Dirección**

**D I R E C T O R I O**

PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO  
DEL ESTADO DE GUANAJUATO  
Se publica de LUNES a VIERNES  
Oficinas: Km. 10 Carr. Juventino Rosas  
Tel. (473) 73 3-12-54 \* Fax: 73 3-30-03  
Guanajuato, Gto. \* Código Postal 36259

Correo Electronico

Lic. Sergio Antonio Ruiz Méndez (sruizmen@guanajuato.gob.mx)  
José Flores González (jfloresg@guanajuato.gob.mx)

**T A R I F A S :**

|  |             |
|--|-------------|
| Suscripción Anual (Enero a Diciembre)        | \$ 1,497.00 |
| Suscripción Semestral                        | " 746.00    |
| (Enero-Junio) (Julio-Diciembre)              |             |
| Ejemplares, del Día o Atrasado               | " 24.00     |
| Publicaciones por palabra o cantidad         |             |
| por cada inserción                           | " 2.00      |
| Balance o Estado Financiero, por Plana       | " 2,478.00  |
| Balance o Estado Financiero, por Media Plana | " 1,245.00  |

Los pagos deben hacerse en el banco de su preferencia, así como en tiendas de autoservicio y farmacias de mayor prestigio, autorizadas en la línea de captura de recepción de pagos de la Secretaría de Finanzas, Inversión y Administración. Enviando el ORIGINAL del EDICTO o del BALANCE con el Recibo Respectivo. Favor de enviar ORIGINALES. Así nos evitara su devolución.

**DIRECTOR**  
**LIC. SERGIO ANTONIO RUIZ MÉNDEZ**